

# Le Monde

QUARANTE-CINQUIÈME ANNÉE - N° 13360 4,50 F Fondateur : Hubert Beuve-Méry Directeur : André Fontaine

MARDI 12 JANVIER 1988

## La main tendue de Moscou à Pékin

**L**e dégel des rapports sino-soviétiques vient de franchir une nouvelle étape avec la publication, le lundi 11 janvier, de la première interview exclusive de M. Gorbatchev à la presse pékinoise. Cette interview a été donnée à l'hebdomadaire « Liowang » (« Perspectives »), l'organe de presse le plus représentatif de la volonté de réforme de M. Deng Xiaoping.

M. Gorbatchev y expose les vues qu'on lui connaît sur les relations Est-Ouest après le sommet de Washington, sur le désarmement, l'interdépendance des systèmes capitalistes et socialistes. Il y évoque aussi la réforme en URSS, un des thèmes quasiment identiques à ceux des Chinois : ainsi a-t-il évoqué les fenêtres et les portes pour recueillir au courant d'air frais porteur de changement.

Le secrétaire général est plus précis sur la normalisation sino-soviétique : outre les échanges économiques, techniques et autres, « le dialogue politique est en cours, dit-il. Nous pensons qu'une rencontre au sommet (entre lui-même et M. Deng) sera le débouché logique de ces dialogues. De part et d'autre, cette rencontre est ressentie comme un besoin objectif. Nous sommes confiants que les deux parties sauront trouver une solution acceptable. Ces phrases - publiées par « Liowang » - n'ont pas été reprises par le reste de la presse chinoise.

## Un mois d'agitation anti-israélienne

**Les affrontements à Gaza gagnent en intensité**

L'agitation anti-israélienne à Gaza gagne en intensité. De graves incidents ont eu lieu dimanche 10 janvier lors de manifestations sur l'ensemble du territoire. Un manifestant a été tué par l'armée. On a annoncé en outre la mort d'un autre Palestinien, blessé à Gaza il y a quelques jours, ce qui porte à trente et un le nombre des victimes dans les territoires occupés depuis le début de la vague d'agitation, le 9 décembre.

Samedi, l'accès à la bande de Gaza avait été un moment restreint. Une équipe de télévision américaine, au moins, fut refoulée par l'armée à l'entrée du territoire. Le porte-parole du premier ministre, M. Avi Pazner, a repris dimanche avec véhémence, un thème traditionnel du gouvernement israélien : la dégradation de l'image de marque d'Israël, a-t-il dit en substance, n'est pas due aux troubles actuels, mais à la manière « pernicieuse et unilatérale » dont les événements sont relatés par la presse étrangère.

Dans une interview accordée dimanche à Antenne 2, le premier ministre israélien, M. Shamir, a rappelé qu'il était prêt à négocier l'autonomie de la Cisjordanie et de Gaza dans le cadre des accords de Camp David. « S'il y avait une coexistence pacifique pendant cinq ans, a-t-il ajouté, il y aurait un climat différent et une confiance mutuelle. Cela contribuerait aux négociations pour une solution acceptable pour tous. » M. Shamir a néanmoins réitéré son refus de discuter avec l'OLP. Il a d'autre part proposé d'améliorer les conditions de vie dans les camps de réfugiés des territoires.

Le président égyptien Hosni Moubarak a rejeté dimanche à Manama (Bahrein), où il est en visite officielle, la proposition de M. Shamir. A Bagdad enfin, le conseil central de l'OLP a demandé samedi, à l'issue de deux jours de travaux, une protection internationale « urgente » de la population des territoires.

(Lire page 3 l'article de notre correspondant ALAIN FRACHON.)

## En accordant des rabais aux Etats-Unis

**L'Arabie saoudite ouvre la voie à une baisse des prix du pétrole**

L'Arabie saoudite, premier exportateur mondial de pétrole, a accepté d'accorder à ses quatre principaux clients américains des rabais de fait sur les prix de son brut, en indexant ses tarifs sur les cours du marché, révèle dans son édition du 11 janvier la revue spécialisée « Middle East Economic Survey ». Cette décision ouvre la voie à une baisse des cours sur les marchés pétroliers, déjà ébranlés depuis un mois.

L'Arabie saoudite a finalement craqué : après avoir pendant plus d'un an scrupuleusement appliqué les prix officiels de l'OPEP, le royaume vient de modifier à nouveau son système de vente en accordant à ses principaux clients américains des tarifs indexés sur les cours du marché au jour le jour, inférieurs de plusieurs dollars par baril. Cette nouvelle, révélée lundi 11 janvier par la très sérieuse revue Middle East Economic Survey (MEES), risque, sur un marché pétrolier très fragile, de donner le signal d'une nouvelle et profonde chute des cours. En 1985, c'était un changement analogue de la politique commerciale saoudienne qui avait déclenché le « contre-choc pétrolier » et, de proche en proche, fait chuter les cours jusqu'à moins de

## Les Bretons indemnisés dix ans après la marée noire

**La saga judiciaire de l'« Amoco-Cadiz »**

Dix ans après la catastrophe de l'Amoco-Cadiz, le 16 mars 1978, un tribunal de Chicago doit évaluer le montant des dommages et intérêts que la Standard Oil devra verser aux Bretons sinistrés et à l'Etat français qui les a secourus. Une délégation d'élus, menée par M. Alphonse Arzel, sénateur (Union centriste) du Finistère et président du syndicat des plaignants groupant deux départements et quatre-vingt-dix communes, s'est rendu sur place pour entendre une décision qui sera datée dans l'histoire.

Il aura donc fallu dix ans pour que les Bretons victimes de la « marée noire du siècle » obtiennent réparation. Le cas, certes, était épineux, car l'Amoco-Cadiz, en souillant 360 km de côtes avec ses 220 000 tonnes de pétrole brut, le 16 mars 1978, posait un redoutable problème de responsabilité. Devait-on incriminer le constructeur du navire défaillant, Astilleros Espanoles, le commandant de bord (italien), le remorqueur (allemand) qui avait échoué dans sa tentative de sauvetage, ou le propriétaire du navire, Amoco Transport Company, filiale de la société américaine Standard Oil of Indiana, qui utilisait le pavillon libérien ?

Plus de trois ans ont d'abord été nécessaires pour définir une procédure et confier le procès au tribunal fédéral de Chicago, ville où la Standard Oil a son siège. Plus de deux ans (4 mai 1982-18 avril 1984) ont ensuite été utilisés par le juge fédéral Franck Mac Garr pour déterminer les responsabilités de la catastrophe. Mais ce premier jugement fut net : toute la responsabilité incombait à la Standard Oil of Indiana, y compris en ce qui concerne les défauts de fabrication ou d'entretien du navire, dont sa filiale Amoco contrôlait en fait toute la chaîne.

Pour les soixante-seize communes bretonnes qui s'étaient constituées en syndicat intercommunal de défense, ce jugement de 1984 fut un immense soulagement : les millions de francs empruntés pour entamer la procédure avaient désormais une chance de ne pas avoir été dépensés en vain. Un seul responsable, et de plus, tout à fait solvable - une puissante multinationale milliardaire en dollars : la catastrophe devenait presque une aubaine ! Au point que plusieurs élus se lancèrent dans des dépenses de prestige avant même d'avoir touché le moindre dollar, ni même d'être sûrs d'y avoir droit.

ROGER CANS.  
(Lire la suite page 13.)

## Le rapport de la CNCL

La Commission demande des moyens supplémentaires pour assurer sa mission.

PAGE 16

## Une interview de M. Dubcek à « l'Unita »

L'ancien secrétaire général du PC tchécoslovaque souligne le parallèle entre la « perestroïka » et le « printemps de Prague ».

PAGE 6

## La campagne de M. Le Pen

Le président du Front national exprime sa « foi dans la mission civilisatrice des pays européens ».

PAGE 8

## La mort de Thierry Maulnier

Un intellectuel de droite sans esprit de chapelle.

PAGE 10

Le sommaire complet se trouve en page 48

## Le rallye Paris-Dakar

**Un mort et deux blessés dans le cours de la dixième étape**

Le rallye Paris-Dakar a connu sa dixième étape mardi 11 janvier. Elle a été marquée par un décès et deux blessés graves. Le pilote algérien Mohamed El Ghazal a été tué par un camion. Les autres victimes sont des Français et un Marocain.

Le pilote algérien Mohamed El Ghazal a été tué par un camion. Les autres victimes sont des Français et un Marocain.

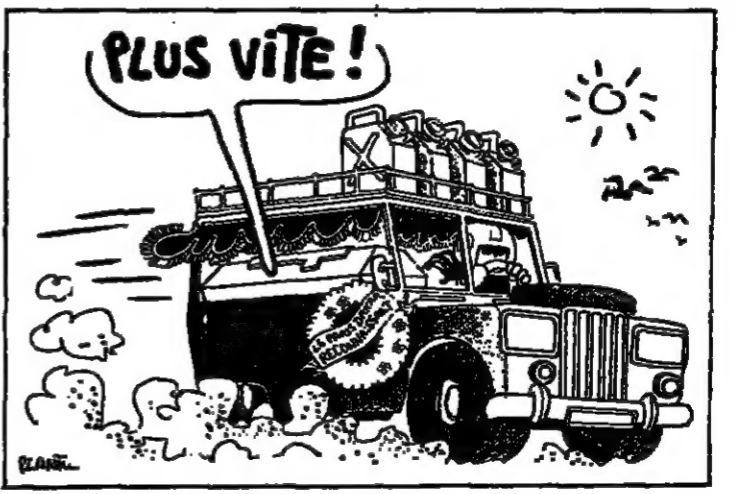
## Controverse autour du Paris-Dakar

### Les risques de l'aventure

Deux morts. En termes purement statistiques, les accidents qui ont endeuillé le Paris-Alger-Dakar sont négligeables. Chaque week-end, il y a sur les routes de France des dizaines de drames causant de très nombreuses victimes et qui ne semblent plus nous indigner vraiment. Sous l'effet de loupe des médias, les deux morts du Paris-Alger-Dakar ont pourtant pris une importance énorme.

Orpèlin de son fondateur, Thierry Sabine, le rallye est en pleine crise existentielle alors qu'il fête son dixième anniversaire. Ses nouveaux dirigeants ont-ils excessivement durci la course ? Le Dakar s'est-il vendu aux intérêts des grands constructeurs ? L'abandon de la moitié des six cents concurrents, dès les premières étapes algériennes, est significatif d'un certain dérapage de l'épreuve ainsi que l'armada déployée par Peugeot pour assister ses équipages. Avec sept camions, vingt-cinq mécaniciens et dix tonnes de pièces détachées, la firme de Sochaux ne s'est pas embarquée à proprement parler dans une... aventure.

Les accidents vont fournir au président de la Fédération internationale automobile, Jean-Marie Balestre, l'occasion qu'il attendait pour donner un tour de vis à une organisation qu'il a dû subir, faute de pouvoir la contrôler, depuis dix ans. Au nom de la sécurité, les dirigeants du Paris-Alger-Dakar devront donc sûrement passer sous les Fourches



ALAIN.

## Le Monde ÉCONOMIE

**Baril pas cher**

Révolution technique : le coût de production du pétrole en mer du Nord a baissé de 20 % en deux ans et les gains vont s'accroître, au grand dam des pays de l'OPEP.

**Vrai déficit, faux excédents**

Les Américains imposent aux Japonais et aux Allemands des surplus commerciaux qui n'existeraient pas si le dollar n'était pas le seule monnaie de réserve.

**Les faiblesses du franc fort**

Depuis 1983, malgré les psychodrames des ajustements monétaires, le franc est surévalué d'environ 7,5 %, au détriment du commerce extérieur et de l'investissement.

**Les épées plus que les épis**

Les achats d'armes du tiers-monde représentent 35 milliards de dollars, autant que l'aide accordée par l'OCDE. 98 % des ventes militaires de la France sont destinées aux pays en voie de développement.

La chronique de Paul Fabra  
La banque centrale européenne.  
Pages 37 à 40

## La rencontre des talents

Multiplier ses chances de réussite. Confronter son savoir à la réalité. Développer son sens des responsabilités. L'I.S.G. vous en donne la possibilité grâce à un enseignement de haut niveau, en France ou à l'étranger.

Orchestrons ensemble votre avenir.

**INSTITUT SUPÉRIEUR DE GESTION**  
Établissement libre d'enseignement supérieur  
8, rue de Lota - 75116 Paris  
Tel. : 45.153.60.00

**ISIG**  
La clé de la réussite



سكندرية



Le mouvement de solidarité avec les réfugiés iraniens expulsés

Neuf grévistes de la faim ont été hospitalisés

Neuf parents de réfugiés politiques iraniens expulsés le mois dernier vers le Gabon, qui observent une grève de la faim depuis trois jours, ont été hospitalisés dimanche 10 janvier, a-t-on appris auprès de l'Assistance publique. La détérioration de leur état de santé a atteint un seuil critique pouvant, selon des médecins, entraîner des accidents irréversibles, affirme, pour sa part, le bureau de presse des Moudjahidines du peuple d'Iran dans un communiqué.

désaccord avec le gouvernement de M. Jacques Chirac. M. Jacques Chirac a déclaré lundi 11 janvier à RMC : « Je n'ai aucun commentaire à faire sur la visite de M. Mitterrand (aux grévistes de la faim iraniens). Les droits de l'homme ne sont pas en cause dans cette affaire. La désertion de réfugiés politiques n'ayant pas été respectée, des raisons d'intérêt général, touchant à la sécurité de nos concitoyens, ont conduit le ministre de l'intérieur à prendre les décisions qui ont été prises. » M. Charles Pasqua, ministre de l'intérieur, avait déclaré, le dimanche, devant les députés cantonnais du RPR des Hauts-de-Seine : « Nous sommes une société de liberté. Des gens décident de protester, eh bien, ils protestent. On n'y peut rien. » S'il s'agit, au travers de la grève de la faim, d'une tentative de pression sur le gouvernement français, celle-ci ne change rien à cette position, et ceux qui dirigent ce mouvement prennent une très grave responsabilité. »

Un témoignage sur l'une des jeunes Iraniennes expulsées

Anahita

Les anémiques camarades de classe de l'une des deux jeunes filles iraniennes expulsées en décembre vers le Gabon avec le groupe de réfugiés politiques membres des Moudjahidines du peuple nous adressent le texte suivant accompagné de quarante-cinq signatures d'étèves et de professeurs du lycée N.-D. de Bury, à Andilly (Vaf-d'Oise).

... Anahita Ariya Far est arrivée dans notre école à Pâques 1985. Nous avons alors appris qu'elle et sa famille, venant d'Iran, avaient choisi la France comme terre d'adoption. En dépit de ses grandes difficultés dans le maniement de la langue française, elle a fait preuve de détermination pour s'intégrer. Sa détermination et son ouverture d'esprit lui firent gagner rapidement la sympathie de ses camarades et de ses professeurs. Anahita faisait preuve d'opiniâtreté dans son travail. L'an passé, en termi-

EGYPTE : annulation de la grève de la presse d'opposition. La presse égyptienne d'opposition est revenue sur sa décision de ne pas paraître cette semaine (le Monde du 9 janvier). Elle entendait protester contre la mesure adoptée par la presse officielle interdirait à ses journalistes d'écrire dans les journaux d'opposition. La direction des grands quotidiens égyptiens a en effet accepté de reporter l'application de cette mesure. (Corresp.)

JORDANE : Remaniement ministériel. Le premier ministre jordanien, M. Zaid Rifai, a procédé, samedi 9 janvier, à un remaniement technique de son gouvernement. Les principaux ministères « politiques » conservent leur titulaire, comme ceux des affaires étrangères, de l'intérieur et des territoires occupés. On estime, à Amman, que ce remaniement donne au cabinet de M. Rifai « une nouvelle impulsion ». (AFP.)

La persistance des troubles dans les territoires occupés

A Gaza, un lent pourrissement...

et Nusseirat, dont l'entrée, comme celle d'autres points chauds, était strictement interdite à la presse, étaient stationnés une dizaine d'engins blindés - des véhicules de transport de troupes - équipés de mitrailleuses légères. Ce ne sont pas des chars - comme l'a annoncé l'OLP à Bagdad, - mais c'est un pas supplémentaire franchi dans le déploiement d'un dispositif de plus en plus lourd.

Il y avait des troupes de toutes les unités un peu partout dans la ville de Gaza. Le territoire était en permanence surveillé par des hélicoptères et par deux avions d'observation. Des bus amenaient des renforts de soldats. « L'armée utilisera tous les moyens à sa disposition dans le cadre de la loi », a dit M. Rabin, ajoutant encore : « Plus longtemps se poursuivra l'agitation et plus seront grandes les souffrances des habitants. »

jeunes attaquaient les patrouilles de l'armée à coups de pierres, de cocktails Molotov et d'autres projectiles propulés par des catapultes. Le test de l'impact des mots d'ordre islamistes à Gaza, particulièrement si l'on compare cette journée avec celle du 1<sup>er</sup> janvier, dite « Journée du Fatah », elle aurait dû marquer un point d'orgue des manifestations à l'appel du mouvement nationaliste Fatah ; elle fut, à Gaza au moins, une des journées les plus calmes de ces dernières semaines.

Une dizaine d'adolescents du village de Bani-Suhela le dit sans ambages : « Oui, c'est à l'appel du Jihad que nous avons manifesté samedi, après que des tracts eurent été distribués, et aucun homme du village n'est allé travailler. » C'est là, dans ce village, où il ne s'était jusqu'alors jamais rien produit, qu'un manifestant a été tué dimanche, la colère restait vive. A l'entrée de la localité, des jeunes gens arrosent de pierres une vingtaine de soldats qui restent impassibles, se contentant d'empêcher les manifestants de sortir de la localité. On accuse l'armée de s'être livrée à des actes de vandalisme dans la nuit de samedi à dimanche. Vrai ? Faux ? Peu importe, tout est révélateur d'un climat. On montre les carreaux cassés des habitations et quelques pare-brise éclatés de certaines voitures. On emmène les journalistes voir un homme du village dont on dit qu'il a été frappé par des soldats venus l'interroger en pleine nuit : dans sa chambre à coucher, entouré d'une trentaine de parents et amis, Mohammed Aya, trente ans, mar-

Le règne de la rumeur

Les habitants n'en ont pas moins continué à manifester, et, pour autant qu'on puisse en juger, ce fut à l'initiative du Jihad islamique, ce groupe clandestin d'intégristes musulmans sunnites très actifs à Gaza. Ils avaient appelé, samedi, à une grève totale, menaçant tous les véhicules qui circuleraient et notamment ceux des travailleurs gazans se rendant chaque jour en Israël. Le mot d'ordre, de l'avis de tous les observateurs, a été inégalement suivi. Rues désertes, commerces fermés, et, çà et là, des groupes de

Le conflit du Golfe

Chassé-croisé diplomatique

Chassé-croisé dans le Golfe, où le président Hosni Moubarak est arrivé samedi 9 janvier, et a pu rencontrer brièvement le secrétaire américain à la défense, M. Frank Carlucci, qui terminait, lui, une tournée de près d'une semaine dans la région.

M. Carlucci a, de son côté, quitté le Golfe dimanche pour les Etats-Unis via Paris après des entretiens avec les dirigeants de la région à l'heure où les Etats-Unis procèdent à un réexamen du degré de leur engagement aux côtés de leurs alliés arabes menacés par les risques d'extension de la guerre irano-irakienne. Des informations contradictoires ont circulé à ce propos. Des déclarations de responsables américains à Washington ont fait état d'un projet de réduction de la flotte américaine dans le Golfe, tandis que le président Reagan a démenti le prochain retrait de navires et que M. Carlucci ne montrait d'une extrême prudence, soulignant qu'aucune décision n'avait encore été prise à ce sujet.

Rassurer les Etats de la région

Le ministre français des affaires étrangères, M. Jean-Bernard Raimond, a cependant déclaré dimanche à l'issue d'un entretien avec M. Carlucci que la France et les Etats-Unis n'envisageaient pas de réduire, pour le moment, leur présence navale dans le Golfe. « La situation étant ce qu'elle est, il n'y a pas de réduction prévisible ni de la

présence américaine ni de la présence française », a indiqué M. Raimond. De sources occidentales dans le Golfe, on estime que le but de la mission de M. Carlucci était de rassurer les Etats de la région quant au soutien des Etats-Unis, tout en recherchant les moyens de réduire le coût de l'engagement naval américain.

L'activité diplomatique dont le conflit du Golfe est l'objet s'est également manifestée par la visite, dimanche à Téhéran, d'un ambassadeur des Emirats arabes unis qui s'est entretenu avec le chef de la diplomatie iranienne, M. Vaezavi. Dans le même temps, le ministre syrien des affaires étrangères, M. Farouk El Charah, a effectué une brève visite à Amman au cours de laquelle il a informé le roi Hussein de Jordanie des résultats de sa récente tournée dans le Golfe.

A TRAVERS LE MONDE

Birmanie

Attentat à bord d'un train : huit morts

Un attentat à la bombe perpétré, dimanche 10 janvier, à bord du train de nuit Mandalay-Rangoon a fait huit morts et trente-huit blessés, a indiqué la radio birmane. La bombe a sans doute été placée sous un des sièges par l'Union nationale iranien (UNK), l'un des mouvements en lutte contre le pouvoir. L'explosion a tué cinq hommes, deux femmes et un jeune garçon, alors que le train était sur le point d'entrer dans la gare centrale de la capitale. Les autorités ferroviaires ont indiqué qu'un étranger n'était au nombre des victimes. L'armée birmane est actuellement engagée dans une offensive contre l'UNK non loin de la frontière thaïlandaise. En novembre dernier, les autorités birmanes avaient affirmé que le mouvement rebelle serait écrasé dans un délai de deux ans. En 1985, le train Rangoon-Mandalay avait sauté sur une mine près de la gare de Penwogon, 180 kilomètres de Rangoon. L'attentat, attribué au Parti communiste insurgé, avait fait six morts et un retardement de faible puissance avait éclaté à l'hôtel Tharnada, dans le centre de Rangoon. L'attentat n'avait causé que des dégâts mineurs. (Routier.)

Liban

M. Joumbatt veut désamorcer la crise avec l'armée

Le chef druze du Parti socialiste progressiste (PSP), M. Walid Joumbatt, a annoncé dimanche 10 janvier qu'il allait remettre à la 11<sup>e</sup> brigade (druze) de l'armée libanaise l'hélicoptère militaire déseigné le 30 décembre vers son fief du Chouf. Au cours d'une cérémonie à Moukhtara, dans le Chouf (au-sud-est de Beyrouth), un l'honneur du lieutenant druze Majed Karamah qui pilotait l'appareil, le chef du PSP a déclaré « qu'il faisait cadeau » de la Gazelle détournée à cette brigade « pour en finir avec cette histoire ». La 11<sup>e</sup> brigade est stationnée dans la caserne de Hammama (35 km à l'est de Beyrouth), dans une région à majorité druze mais sous contrôle de l'armée syrienne depuis 1976. « Nous espérons ainsi diminuer la tension et éviter de nouvelles violences inutiles », a ajouté M. Joumbatt. Depuis le début de l'hélicoptère, l'armée exige sa restitution et a décidé le blocus des deux ports du Chouf. M. Joumbatt avait été reçu, la veille, par le président syrien, M. Hafez El Assad, lors de sa deuxième visite à Damas en une semaine. (AFP.)

Ouganda

Un diplomate français blessé dans un attentat qui a fait trois morts

L'attaché culturel de l'ambassade de France à Kampala, M. Jean-Daniel Neuveu, a été blessé, lundi matin 11 janvier, lors d'un attentat à la grenade dans le hall de l'Embaassy House, bâtiment qui abrite les missions de France, de Libye, du Soudan et d'Allemagne fédérale. Selon l'ambassadeur de France, M. Pierre Cornée, l'attentat a fait au moins trois morts. Les jours de M. Neuveu, qui a été hospitalisé, ne sont pas en danger. L'ambassadeur de France a également indiqué que parmi les trois victimes de l'attentat, figurait un employé libyen du bureau populaire (ambassade) de Libye. Au moins deux ressortissants ougandais ont également été tués. Une vague d'attentats à la grenade, dont les auteurs n'ont pas été identifiés, a été connue en septembre dernier dans la capitale ougandaise. De source policière, on attribue certains d'entre eux à des mouvements rebelles tentant d'infiltrer la capitale. A l'époque, le président Yoweri Museveni avait déclaré que la rébellion voulait perturber la réunion, en décembre, des chefs d'Etat de la zone de commerce préférentielle (PTA), qui regroupent des pays de l'Est et du Sud de l'Afrique. Le dernier attentat commis dans la capitale ougandaise a été perpétré début janvier lorsqu'une grenade a blessé plusieurs personnes dans un bar de l'est de Kampala. (AFP, Reuters.)

Philippines

Des affrontements avec les communistes ont fait 28 morts

Vingt-huit personnes ont été tuées et neuf autres blessées aux Philippines au cours d'une attaque lancée le 8 janvier par quelque 300 guérilleros communistes contre un détachement de l'armée Balaban, dans la province septentrionale de Kalining-Apuyao, a annoncé, dimanche 10 janvier, l'agence de presse philippine PNA. Au cours des affrontements, vingt-cinq membres de la Nouvelle armée du peuple (NAP, branche armée du Parti communiste philippin interdi) et trois soldats ont trouvé la mort, a précisé PNA, citant un rapport de l'armée sur place. Neuf soldats ont également été blessés. D'autre part, toujours selon PNA, des rebelles communistes ont libéré dimanche deux candidats aux élections locales, enlevés dans la province de Ouzon (à l'est de Manille). Eduardo Rodriguez et Robert Racelis ont été relâchés à l'aube dans un village situé près de Mauban, dans la zone où ils avaient été kidnappés vendredi dernier. M. Joumbatt avait été reçu, la veille, par le président syrien, M. Hafez El Assad, lors de sa deuxième visite à Damas en une semaine. (AFP.)

La Médecine ou Les Médecines ?

LES MÉDECINES PARALLÈLES - Par F. Laplantaine et P.-L. Rabeyron.

Aujourd'hui, près d'un français sur deux a recours aux médecines parallèles, près d'un médecin sur quatre les utilise quasi exclusivement et l'on peut avancer le chiffre de 50000 thérapeutes non-médecins. Ce livre, issu de la rencontre d'un médecin et d'un ethnologue éclaire ce phénomène qui ne cesse de s'amplifier. "Que sais-je?" n°2395.

Auress Nouveautés: MAILMONIDE, par Maurice Ruben Hayoun, n° 2378 • L'V.G. par Michèle Ferrand et Marjorie Jaspard, n° 2382 • L'ETHIQUE par Angèle Kremer-Mariotti, n° 2383 • L'ETHIQUE THODOLOGIE, par Alain Coulon, n° 2393.



COLLECTION "QUE SAIS-JE?"

L'encyclopédie au format de poche

حکومت الاصل



**le**

**ard Raimond**

**ronie: rattraper le temps perdu dans tous les domaines**

Le ministre de l'Énergie, Raimond Barthe, a déclaré mardi à l'Assemblée nationale que la France doit rattraper le temps perdu dans tous les domaines de l'énergie. Il a souligné l'importance de la production nucléaire et de la recherche dans les énergies renouvelables.

**Faciliter nouvelles**

Le ministre de l'Énergie a également annoncé de nouvelles mesures pour faciliter l'accès à l'énergie pour les particuliers et les entreprises.

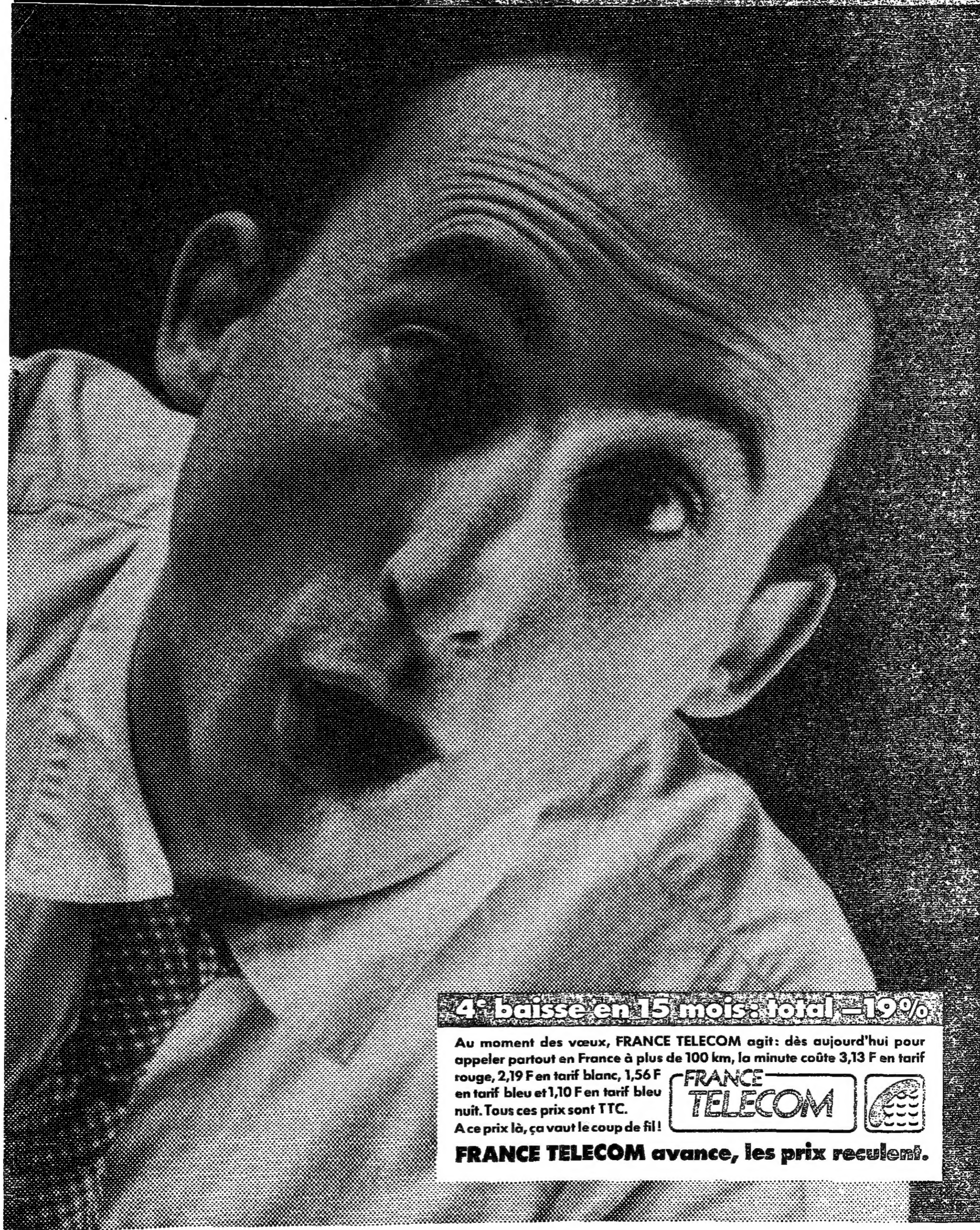
**Redonner service au français**

Le ministre de l'Énergie a promis de redonner un meilleur service aux consommateurs français en matière d'énergie.

**contacts directs avec la CEE**

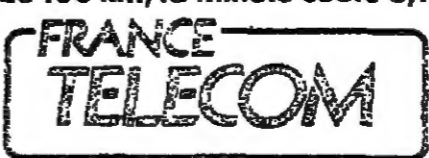
Le ministre de l'Énergie a annoncé que la France va établir des contacts directs avec la Commission européenne pour discuter des questions relatives à l'énergie.

# Téléphone interurbain, encore une baisse: -7%. L'année commence bien!



**4<sup>e</sup> baisse en 15 mois: total -19%**

Au moment des vœux, FRANCE TELECOM agit: dès aujourd'hui pour appeler partout en France à plus de 100 km, la minute coûte 3,13 F en tarif rouge, 2,19 F en tarif blanc, 1,56 F en tarif bleu et 1,10 F en tarif bleu nuit. Tous ces prix sont TTC.



A ce prix là, ça vaut le coup de fil!  
**FRANCE TELECOM avance, les prix reculent.**

صكذامن الاصل



# COMME UN SEUL HOMME

**U**sinor Aciers, Sollac et Solmer regroupent désormais sous le nom de Sollac, la production française des aciers plats minces laminés à chaud ou à froid: 28 milliards de C.A. en 1987, 13 centres de production, 26.000 collaborateurs. Une production exportée pour plus de la moitié. Avec toujours la même exigence: la qualité totale. Toujours le même impératif: la satisfaction du client. Toujours les mêmes liens étroits de nos unités avec leurs propres clients. Nous voilà rassemblés pour gagner avec nos partenaires. Comme un seul homme.

# Sollac

ACIERS D'USINOR SOLLAC ET SOLMER

GRUPE USINOR SACLOR

صكذ من الاجل

Interview à « l'Unita »  
du Parti communiste  
le parallèle  
printemps de Prague  
de Prague - Tancrède  
général à l'ère soviétique  
L'U.S.S.R. sous direction  
de la révolution  
Le quotidien du Parti  
à l'époque de Dubček - le premier  
printemps de Prague  
occidental depuis son exil

de Prague - Tancrède  
général à l'ère soviétique  
L'U.S.S.R. sous direction  
de la révolution  
Le quotidien du Parti  
à l'époque de Dubček - le premier  
printemps de Prague  
occidental depuis son exil

La Charte  
un appel à la solidarité  
avec le peuple russe

Le gouvernement soviétique  
1973





Les conventions fédérales du PS

Un militant socialiste sur quatre est favorable au « contrat social » de M. Popereau

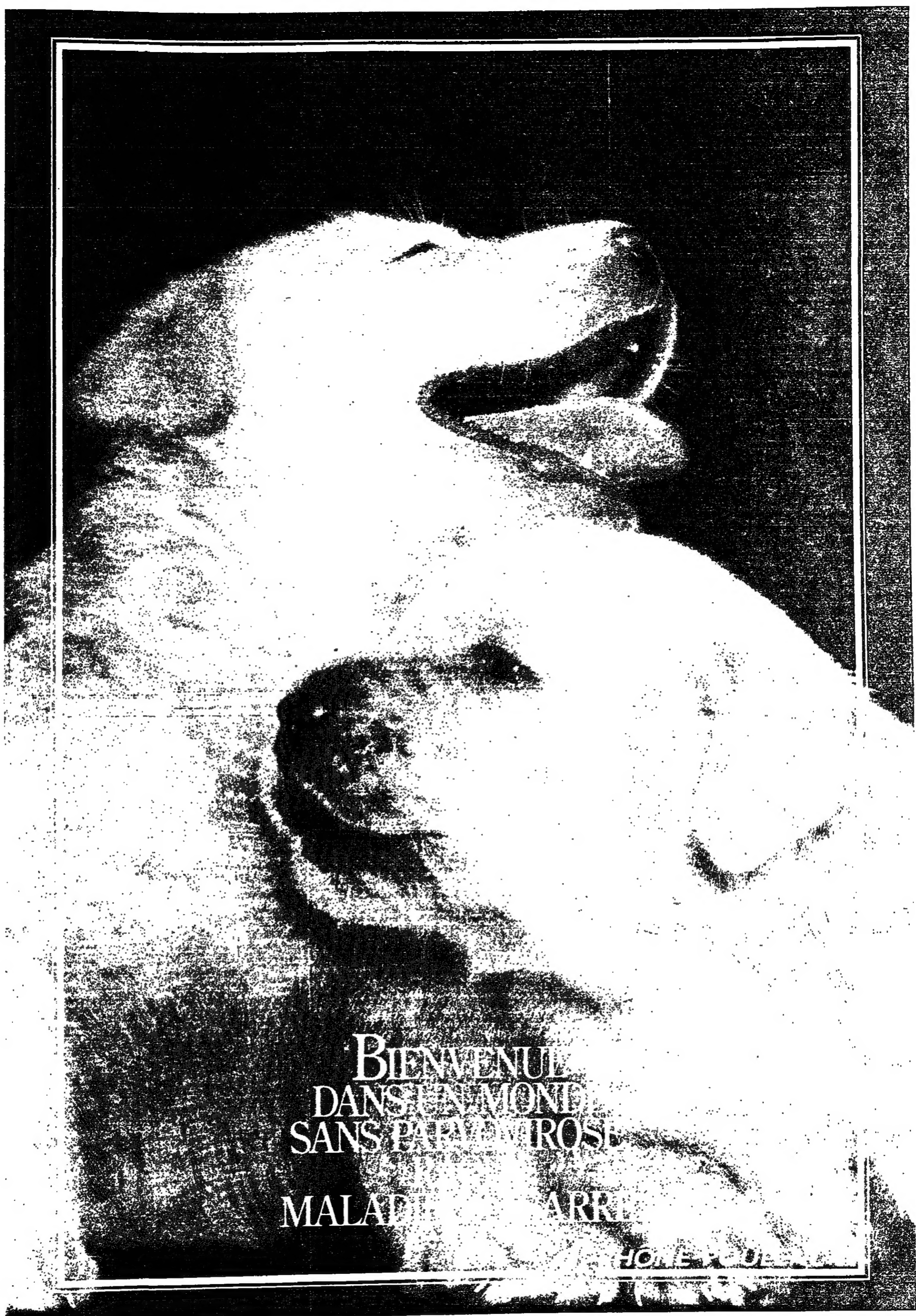
Le militant socialiste sur quatre est favorable au « contrat social » de M. Popereau. Les conventions fédérales du PS ont débattu mardi 11 janvier de ce projet de loi. Le débat a été très animé, mais la majorité s'est imposée. Le projet de loi est donc adopté. Il prévoit notamment la création d'un fonds de solidarité pour les jeunes, la mise en place d'un système de formation professionnelle, et la création d'un service public de l'emploi. Le projet de loi est considéré comme une étape importante dans la mise en œuvre du « contrat social » de M. Popereau.

La candidature de M. M... socialistes ne sont pas pressés

La candidature de M. M... socialistes ne sont pas pressés. Les dirigeants du PS ont déclaré que la candidature de M. M... n'est pas une priorité. Ils ont souligné que le parti doit se concentrer sur ses objectifs politiques et sociaux. Ils ont également mentionné que M. M... est un homme compétent et expérimenté, mais que le parti ne se précipite pas à le nommer.

Le projet de loi...

Le projet de loi... prévoit la création d'un fonds de solidarité pour les jeunes, la mise en place d'un système de formation professionnelle, et la création d'un service public de l'emploi. Le projet de loi est considéré comme une étape importante dans la mise en œuvre du « contrat social » de M. Popereau.



BIENVENUE  
DANS UN MONDE  
SANS PARVYROSE

MALADIE ARRÊTÉE

JONHE POULENC

Vaccins contre la rage, l'hépatite de Rubarth, les leptospiroses et la parvovirose.  
Par sa filiale Rhône-Mérieux - l'un des premiers laboratoires vétérinaires mondiaux -  
Rhône-Poulenc contribue à protéger le monde animal.

صحة من الاجل



**ES**

**Le monde d'Ulm au Figaro**

Le monde d'Ulm au Figaro... (The rest of the text in this column is illegible due to high contrast and low resolution.)



# PEUGEOT 405, ELUE VOITURE DE L'ANNEE 1988.

Modèle présenté : 405 SRI AM 88. Jantes alliage léger, rétroviseur droit en option.

Six mois après son lancement, la Peugeot 405 fait déjà l'unanimité auprès d'un jury de 57 journalistes "automobile" européens. Ils l'ont élue "Voiture de l'année 1988". Depuis 25 ans qu'existe ce trophée, jamais une voiture ne l'avait remporté avec un tel brio. En effet, la Peugeot 405 a répondu avec talent à tous les critères de sélection du jury : sécurité, confort, performances, innovations techniques, compétitivité, rapport qualité-prix... Récompense suprême attribuée à un Constructeur, ce triomphe est celui de toute la gamme 405. Peugeot 405 : "Un talent fou!" La preuve!



**PEUGEOT 405**  
UN TALENT FOU!



PEUGEOT. UN CONSTRUCTEUR SORT SES GRIFFES.

سكندرية الاحل

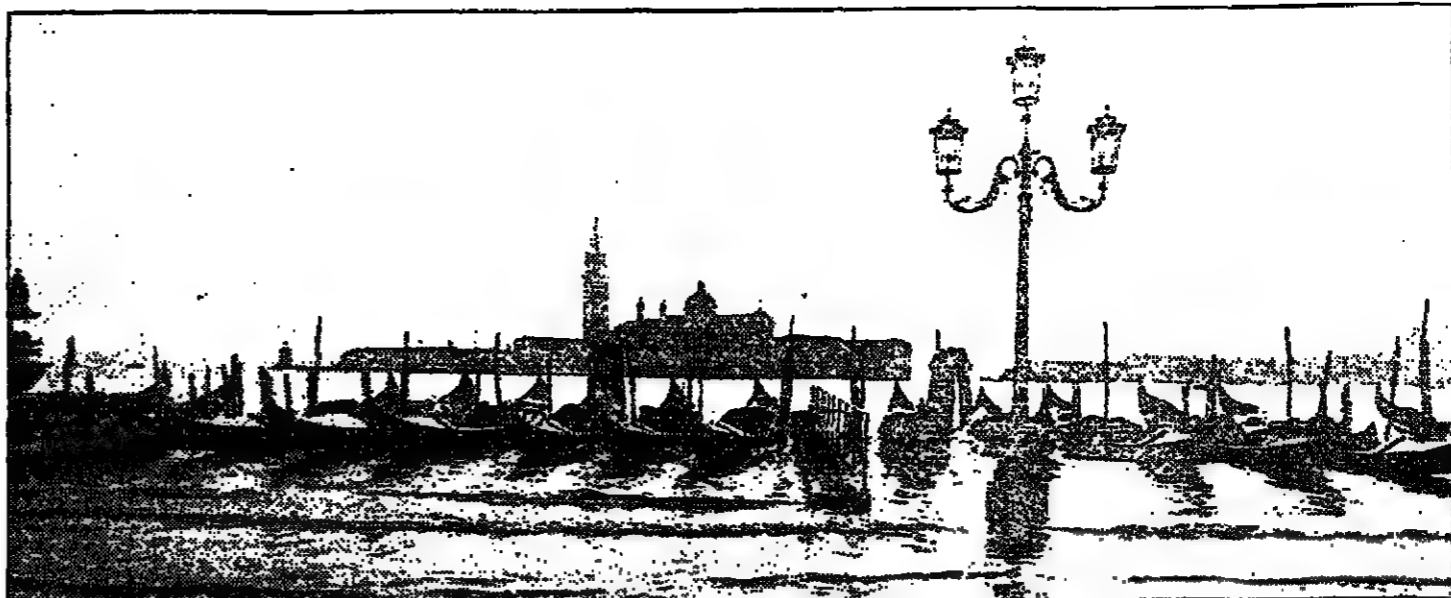






# Culture

## « Tourisme culturel » à Venise La gondole, quelle galère !



CARLOS FREIRE

**Venise avait deux ennemis : l'eau et la pollution. La solidarité internationale a sans doute permis sa sauvegarde. Mais le prix à payer est un tourisme envahissant que la municipalité appelle de ses vœux, tout est fait pour le décourager.**

« A Venise, ville exquise, j'arrivais pour le Carnaval... » La situation a passablement évolué depuis que Charles Trent s'est installé dans la ville de la lagune. Venise est en effet la ville de perdre son âme, et ce n'est déjà fait, avant d'avoir sauvé ses pierres que Ruskai exaltait.

« Venise avait deux ennemis : l'eau et la pollution. La solidarité internationale a sans doute permis sa sauvegarde. Mais le prix à payer est un tourisme envahissant que la municipalité appelle de ses vœux, tout est fait pour le décourager. »

Il serait grand temps, cependant, que les spécialistes de la Sérénissime s'interrogent sur son image dans le communisme international. Au cours du séminaire sur Venise au péril des eaux, on s'est succédé, ou s'est ajoint, un discours tout aussi stéréotypé sur la pollution par le tourisme, comme s'il n'y avait aucun rapport de cause à effet. Mais comment le public international pourrait-il, à l'heure du tourisme de masse, résister à la considérable, éphémère publicité que s'est faite la Cité des doges à travers les campagnes pour sa sauvegarde.

« La plus belle ville du monde risque de disparaître », lit-on, entendant-on, voyant à longueur d'année, et il n'est pas un article, pas une revue, pas un livre, pas une émission, pas un colloque sur le thème du patrimoine, qui ne prenne peu ou prou Venise pour exemple. Comment le touriste moyen pourrait-il ne pas réagir à cet appel publicitaire doublé d'une menace impitoyable : « Si vous ne visitez pas Venise maintenant, il sera peut-être trop tard demain. »

**Prix extravagants**

Il est raisonnable de penser, comme le fait l'actuelle municipalité, que l'avenir de Venise réside dans un tourisme culturel. Ainsi, à côté des grandes mesures antipollution prises il y a six ans et des grands projets de régulation des marées (le Monde du 28 février 1987), la municipalité s'est-elle donné pour tâche d'étudier, mais à son rythme, la mise en route de grands projets culturels dans l'Arsenal et sur la Giudecca, où des constructions à l'abandon pourraient être converties en palais des congrès.

Mais le tourisme culturel est-il assez encouragé qu'il faille déjà lancer de telles opérations ? Jusqu'à nouvel ordre, tout est plutôt fait pour décourager le voyageur qui souhaite sortir des sentiers battus. Laisser la place Saint-Marc et les gondoles, c'est bien souvent se condamner aux galères. Huit jours à Venise permettent de s'en convaincre.

● **ERRATUM.** — C'est à 19 heures et non à 21 heures, comme nous l'avons écrit par erreur dans le Monde des livres du 9 janvier, que débute, le 11 janvier, la table ronde sur la censure, au sous-sol du Centre Pompidou.

Une fois constaté le prix exorbitant des hôtels et des restaurants, le touriste, voilà déjà largement plumé, va en effet y laisser son duvet : les tarifs des vaporetto, équivalents de nos autobus, atteignent désormais 1 500 francs (7,50 F) pour une traversée simple (traghetto) d'une station à une autre, et passent à 2 000 francs (10 F) pour toute autre ambition. A quoi l'on ajoutera, bien sûr, quelques milliers de francs dans chacun des musées, des scuole, et même désormais de certaines églises, comme les Frari, comptant non tenu des machines à sous pour avoir la lumière...

**Instruments de torture**

Sans aller nécessairement jusqu'à instituer une taxe d'entrée dans la ville, comme beaucoup y pensent, il serait au moins décent de proposer une carte forfaitaire, incluant à la fois les transports et les entrées, à ceux qui souhaitent faire de parcours culturel. Accessoirement, cela limiterait le resquillage, nécessité pour les touristes impécunieux, qui est devenu comme un nouveau rite vénitien.

La fraude des touristes ne compense au demeurant pas la malbouffée avec laquelle la ville les traite. Pis qu'aux pires moments du musée du Louvre. Horaires d'ouverture aberrants, salles ou étages fermés, absence de lumière. A tout seigneur tout honneur : le prix de l'indécence va incontestablement au

palais Ducal, que l'on visite en pleine obscurité pendant la période d'hiver. Véronèse, Titien, le Tintoret, quel intérêt cela peut-il présenter pour ces pitoyables touristes ? Et comme les salles d'armes sont fermées pour cause de restauration, ils pourront se consoler en allant voir la traditionnelle exposition archéologique d'hiver, consacrée aux « Trésors d'Eurésie ».

Un patchwork pour spécialistes où brillent quelques bijoux sochtes et qui n'atteint pas la qualité des expositions présentées ici l'an passé. Beaucoup plus digne d'intérêt, même si cet intérêt est plus restreint, plus autarcique, est sans doute l'exposition du musée Correr, « Gli anni di Ca' Pesaro » (entrée gratuite) : deux cents œuvres d'artistes qui exposèrent à Ca' Pesaro entre 1908 et 1920, sous la férule de Nino Barbanti, et dont les plus connus s'appellent Boccioni, Casorati, Gino Rossi, Arturo Martini.

Et puis, si l'on veut se faire plaisir, on prendra le vaporetto pour San-Stae, où est présentée l'importante collection d'instruments de torture anciens (ou « reconstitués »), accompagnés de notices suggestives. A vous déguster à tout jamais du mobilier rustique... Et du « tourisme culturel ».

FRÉDÉRIC EDELMANN.

## Charles Munch et l'Orchestre de Paris

Il y a vingt ans débutait l'épopée de l'Orchestre de Paris, marquée par la forte personnalité de Charles Munch et sa mort brutale. Deux livres récents s'attachent l'un à la vie du fondateur, l'autre à un premier bilan de cette grande institution musicale.

### Un portrait cavalier

Philippe Olivier, ancien critique musical de l'hebdomadaire, nous donne le premier livre consacré à Charles Munch, ce qui est presque incroyablement quand on pense que le grand chef français est mort il y a vingt ans le 6 novembre 1967, au cours de cette tournée américaine où il avait mené le tout jeune Orchestre de Paris à la consécration internationale.

**Premier bilan**

A l'occasion des vingt ans de l'Orchestre de Paris, vient de paraître un magnifique livre-album, qui dépasse de beaucoup le genre des publications flatteuses qu'une PME édite à sa propre gloire. Dans une belle mise en pages, admirablement illustrée, c'est un bilan qui analyse avec rigueur la réussite de notre orchestre. L'historique de Jean-Pierre Guillard en particulier ne cache pas les difficultés rencontrées pour stabiliser un ensemble tout jeune, soumis à trop de bouleversements avec la mort brutale de Charles Munch, les passages rapides de Karajan et de Sofici, les problèmes de Barenboim jusqu'en 1978, etc.

**Semaine du mélomane**

Lundi 11 janvier, hommage à Michel Foucault par l'Ensemble Intercontemporain : œuvres de Stockhausen, Messiaen, Boulez, Webern, Berio et Schoenberg, sous la direction de Pierre Boulez, à 20 h 30, au Théâtre du Rond-Point (42-58-08-80).

Mardi 12 et mercredi 13 janvier, l'Orchestre de Paris interprète, sous la direction de Semyon Bychkov, les *Mouvements pour piano et orchestre*, de Stravinski, le *Concerto pour piano*, de Takemitsu (soliste, Peter Seifan) et la *Symphonie fantastique*, de Berlioz, salle Pleyel, à 20 h 30 (45-63-88-73).

**18h30 DU MARDI 12 AU SAMEDI 16 JANVIER**

**Blus Black**

Asphes

création pour voix, orchestre et chœur

52 F. Loc. 42 74 22 77

« **Le rassemblement d'une documentation livresque, iconographique et discographique (sur Munch) procède souvent d'investigations policières** », nous dit l'auteur, qui s'est borné à une vue assez cavalier de la vie et s'est appliqué surtout à brosser un portrait en quelques chapitres brillants et rapides. Mais une véritable biographie reste à écrire après un long travail de recherche et sans attendre que les témoins aient tous disparus.

**Kermesse frénétique**

La lagune, le son, l'eau, et tous les produits qu'on peut y déverser sous le nom générique de pollution, étaient les principaux ennemis déclarés de la ville. Or, un nouvel ennemi vient d'être repéré, le fameux « homo turisticus », vulgairement touriste, être innocemment malfaisant, comme la sauterelle, et qui, comme elle, compte nombre d'espèces et de sous-espèces. Celles des saisons chaudes et celles des saisons froides ; les migrants, aux brefs séjours, et les sédentaires, considérés comme plutôt moins néfastes ; les grégaires, les butineuses, les savantes, les profanes... A quoi il faut désormais ajouter deux espèces jusqu'à présent considérées comme inoffensives et qui se révélaient cependant les plus nocives puisqu'elles permettent la survie du touriste : le Vénitien soi-même (mâle ou femelle) et, plus redoutable encore s'il se peut, le spécialiste de Venise (professionnel ou amateur). L'équilibre est rompu (le Monde du 14 août 1987).

« **Orchestre de Paris, ouvrage dirigé par Nicole Salinger, codition Francis Van de Velde/Hachette, avec le soutien de la Fondation Paribas, 216 pages, relié, 330 F.** »

« **Orchestre de Paris, ouvrage dirigé par Nicole Salinger, codition Francis Van de Velde/Hachette, avec le soutien de la Fondation Paribas, 216 pages, relié, 330 F.** »

« **Orchestre de Paris, ouvrage dirigé par Nicole Salinger, codition Francis Van de Velde/Hachette, avec le soutien de la Fondation Paribas, 216 pages, relié, 330 F.** »

« **Orchestre de Paris, ouvrage dirigé par Nicole Salinger, codition Francis Van de Velde/Hachette, avec le soutien de la Fondation Paribas, 216 pages, relié, 330 F.** »

## mauvaise étoile

Patrick Casadeu, ténor, est le héros de ce livre. Son parcours est marqué par une série de malheurs, de la mort de sa femme à la perte de sa voix. L'auteur, Philippe Olivier, nous raconte avec une plume à la fois poétique et réaliste les hauts et les bas de cette vie d'artiste.

## Le voyage

« **Le voyage** », nous dit l'auteur, est un acte de résistance. C'est une manière de s'affirmer, de se situer dans le monde. Le voyageur n'est pas un simple spectateur, il est un acteur. Il crée sa propre histoire, il se construit à travers les rencontres et les découvertes.

## Les résultats

« **Les résultats** », nous dit l'auteur, sont souvent décevants. Ce qui était prévu ne se réalise pas toujours. Mais c'est dans ces moments de déception que se trouve souvent le plus grand enseignement. C'est en analysant les échecs que l'on apprend à mieux réussir à l'avenir.

« **Les résultats** », nous dit l'auteur, sont souvent décevants. Ce qui était prévu ne se réalise pas toujours. Mais c'est dans ces moments de déception que se trouve souvent le plus grand enseignement. C'est en analysant les échecs que l'on apprend à mieux réussir à l'avenir.

« **Les résultats** », nous dit l'auteur, sont souvent décevants. Ce qui était prévu ne se réalise pas toujours. Mais c'est dans ces moments de déception que se trouve souvent le plus grand enseignement. C'est en analysant les échecs que l'on apprend à mieux réussir à l'avenir.

« **Les résultats** », nous dit l'auteur, sont souvent décevants. Ce qui était prévu ne se réalise pas toujours. Mais c'est dans ces moments de déception que se trouve souvent le plus grand enseignement. C'est en analysant les échecs que l'on apprend à mieux réussir à l'avenir.

« **Les résultats** », nous dit l'auteur, sont souvent décevants. Ce qui était prévu ne se réalise pas toujours. Mais c'est dans ces moments de déception que se trouve souvent le plus grand enseignement. C'est en analysant les échecs que l'on apprend à mieux réussir à l'avenir.

صكذامن الاصل

Culture

CINÉMA

« Les Gens de Dublin », de John Huston

Le testament du Faucon maltais

Musical et déchirant, le dernier film de John Huston est mieux qu'un gracieux testament.

In secret et caché dedans. Pour un peu, on lui en aurait tenu gueur. Le jour même où The Dead les Morts, adapté d'une nouvelle de James Joyce, était présenté au festival de Venise, John Huston, avec un sens de l'après-excessif, sourit. Et cette coïncidence spectaculaire, l'émotion qu'elle suscitait, troublerait l'accueil fait au film.

dans une arie de Bellini, le pudding flambe... Et la caméra de John Huston va, vient, tourne, révolte, indiscret et virtuose. Elle caresse les danseurs, surprend des regards, monte un escalier désert, voit des choses que nous ne voyons pas, des lézards insoupçonnables. Pourtant, il ne se passe rien, tout semble aller bien, chez ces repus, chez ces nantis, dans la chaude mesquinerie de leurs vies, et le vieux sorcier Huston, citoyen irlandais, se sent en famille et se plaît à les contempler tout au long de ces agapes intimes, laissant échapper de temps en temps une réjouissante bouffée de méchanceté : gros plan anatomique sur la carcasse de l'oie nettoyée... Et puis, au moment où il est l'heure de s'en aller, de se séparer, le film va avouer qu'il recèle un secret. On entend, sans le voir, le ténor qui a consenti à donner un échantillon de son art. C'est, a capella, une balade niaise et déchirante, où une mère se lamente « son enfant glacé entre ses bras ». Et Gretta Conroy est bouleversée... Reentrée à l'hôtel avec son mari, elle laisse resurgir le passé que la chanson a réveillé. Un jeune homme la chantait, il avait dix-sept ans. Il est mort. Il n'était rien, ni personne, un employé de l'usine à gaz. Elle l'aimait... Et Gabriel à ses côtés, tendre et muet, réalise le rôle médicre qu'il a joué dans l'existence de sa femme. La caméra dès lors se fige, se glace. La voix intérieure de Gabriel dit simplement le texte : « Oui, les journaux avaient raison, la neige était générale sur toute l'Irlande... Plus d'artifice, c'est inutile, le froid est entré dans nos os. Nous voyons ce que dit le texte. Avec une fêbre humilité, Huston s'efface derrière Joyce, nous voyons « la neige qui tombe sur les collines sans arbres, mollement sur les tourbières d'Allen et plus loin, à l'occident, mollement sur les vagues rebelles et sombres du Shannon ». Nous voyons la fin d'un grand petit film... DANIELE HEYMANN.

Communication

Dans son premier rapport annuel

La CNCL demande les moyens de poursuivre sa mission

La Commission nationale de la communication et des libertés a rendu public, le 11 janvier, son premier rapport annuel (novembre 1986-novembre 1987). Un document très attendu, puisque le nouvel arbitre de l'audiovisuel, objet de nombreuses polémiques tout au long de l'année écoulée, est aujourd'hui remis en cause par de nombreux responsables politiques, à droite comme à gauche. Sans répondre directement aux critiques, les « sages » de la CNCL ont choisi d'illustrer par une « leçon de choses » au ton

lourd contentieux juridique et des autorisations accordées aux radios locales parisiennes. Il se contente de justifier la méthode suivie par la CNCL. Même parti pris pour l'émetteur de Radio-Rythme bleu, installé illégalement par Télédiffusion de France en Nouvelle-Calédonie pendant le référendum : le rapport se contente de préciser que la « majorité de la Commission » n'a pas contesté l'attitude de fermeté préconisée par les trois « sages » présents sur l'île. On se perçoit pas davantage le secret des délibérations qui ont conduit les treize « sages » à choisir les nouveaux propriétaires de TF1, de la Cinq et de M6. Pour cette dernière, le rapport rappelle que la CNCL a préféré accorder le réseau à une télévision généraliste. Quant au projet de chaîne musicale, la CNCL refuse toujours de lui donner une fréquence sur Paris. Le contrôle des écrans Au sujet de la privatisation de TF1, la CNCL révèle qu'elle avait demandé à M. Dominique Brault, rapporteur auprès de l'ancienne Commission de la concurrence, « un examen particulier de la candidature du groupe conduit par Hachette au regard des règles garantissant le pluralisme et la libre concurrence ». Ce rapport, publié en annexe, analyse dans le détail les risques de concentration dans les mains d'un seul groupe d'activités de presse, d'édition, de radio et de télévision, mais les juge « insuffisants » pour écarter la candidature d'Hachette. Carousement, la CNCL ne paraît pas avoir demandé une semblable expertise avant d'accorder la Cinq à M. Hersant. Une grande partie du rapport est consacrée au contrôle quotidien que

volontairement « pédagogique », l'ampleur de la tâche accomplie et ses difficultés. Une démonstration au terme de laquelle la Commission demande le temps nécessaire à la poursuite de sa mission et le renforcement de ses pouvoirs de sanction indispensables pour assurer son autorité. Cette vaste correspondance des télépectateurs, elle peut néanmoins agir sur le paysage audiovisuel et l'offre de programmes en suggérant aux pouvoirs publics quelques réformes. La loi de 1986 l'invite à présenter des « recommandations » pour modifier le cadre législatif. A la veille de l'échéance électorale du printemps et face aux polémiques déclenchées par l'application de la loi, le diagnostic des treize « sages » était fort attendu. Or le rapport de la CNCL se contente de trois vœux : - D'abord, prolonger les autorisations accordées par la Haute Autorité aux radios locales jusqu'à ce que la Commission puisse examiner leur cas. La CNCL estime qu'il lui faudrait deux ans pour venir à bout du dossier, et ce retard place les trois quarts des radios en France dans une situation de totale illégalité (le Monde date 10-11 janvier). Ensuite, soumettre les programmes transmis par les satellites de télécommunications à l'autorité de la CNCL. Par une étrange aberration de la loi, la Commission peut réglementer les émissions du satellite TDF1, qui n'est toujours pas sur orbite, mais reste incomplète sur les programmes transmis par Telecom 1, le satellite de la direction générale des télécommunications, qui, en pleine activité, compte bien multiplier ses émissions de télévision. Dans le même ordre d'idées, la CNCL souhaite que Canal Plus, toujours titulaire d'une concession de service public au nom de la défunte loi de 1982, soit désormais soumis à son contrôle. - Enfin, les treize « sages » demandent le renforcement de leur pouvoir de sanction contre les chaînes qui ne respectent pas leurs obligations. La question a déjà été évoquée, sans succès, dans les colloques du Parlement à la fin de l'année dernière. La Commission estime aujourd'hui qu'elle peut « exploiter » le recours en référé auprès du juge administratif pour infliger des amendes aux télévisions festives. Mais elle envisage aussi de déposer « d'un pouvoir propre de sanctions financières, ne serait-ce qu'en raison de leur vertu dissuasive ». Et elle cite en exemple le Conseil de la concurrence, qui peut de lui-même infliger des amendes allant jusqu'à 5 % du chiffre d'affaires du contrevenant. J.-F. L.

Communication

Dans son premier rapport annuel

La CNCL demande les moyens de poursuivre sa mission

La Commission nationale de la communication et des libertés a rendu public, le 11 janvier, son premier rapport annuel (novembre 1986-novembre 1987). Un document très attendu, puisque le nouvel arbitre de l'audiovisuel, objet de nombreuses polémiques tout au long de l'année écoulée, est aujourd'hui remis en cause par de nombreux responsables politiques, à droite comme à gauche. Sans répondre directement aux critiques, les « sages » de la CNCL ont choisi d'illustrer par une « leçon de choses » au ton

Communication

Dans son premier rapport annuel

La CNCL demande les moyens de poursuivre sa mission

La Commission nationale de la communication et des libertés a rendu public, le 11 janvier, son premier rapport annuel (novembre 1986-novembre 1987). Un document très attendu, puisque le nouvel arbitre de l'audiovisuel, objet de nombreuses polémiques tout au long de l'année écoulée, est aujourd'hui remis en cause par de nombreux responsables politiques, à droite comme à gauche. Sans répondre directement aux critiques, les « sages » de la CNCL ont choisi d'illustrer par une « leçon de choses » au ton

Pour beaucoup de chefs d'entreprises, Sponsoring et Mécénat s'apparentent à un jeu de hasard. Faut-il choisir le sport ou l'action humanitaire? L'audio-visuel ou la culture? Et pourquoi l'un plutôt que l'autre? C'est pour répondre à toutes ces questions que le SPONCOM, 1<sup>er</sup> Marché Européen du Sponsoring et du Mécénat, a été créé. Pour que vous puissiez tranquillement, sérieusement, sans aucune contrainte, découvrir en quelques jours et en un seul lieu des centaines d'opérations de Sponsoring et Mécénat menées à travers toute l'Europe, dans la culture, le sport, l'audio-visuel ou l'action humanitaire. Pour

vous permettre de dialoguer avec des responsables d'entreprises comme la vôtre et d'analyser avec eux leurs expériences. Et ce n'est pas tout. Le SPONCOM, ce sont aussi les Rencontres du SPONCOM : 36 tables rondes ou ateliers où sera débattue devant vous et par des experts du monde entier, l'actualité du Sponsoring et du Mécénat : idées, conseils, chiffres, recettes, contacts, comparaisons, bilans, perspectives. Venez au SPONCOM. Vous n'aurez pas souvent l'occasion de découvrir autant de nouveautés d'un seul coup. Sponsoring et Mécénat : les réponses sont au SPONCOM.



SPONCOM

2<sup>e</sup> MARCHÉ INTERNATIONAL DU SPONSORING ET MECENAT

Pour en savoir plus appeler le SPONCOM, 179, avenue Victor-Hugo, 75016 PARIS. Tél. (1) 45.05.14.03

Les silences des « sages »

INCOMPRÉHENSIBLE CNCL ! Médénée par les professionnels de l'audiovisuel, prise sous le feu des critiques politiques de tout bord, menacée de disparition à la prochaine alternance, elle sait que son existence ne tient qu'à un fil. Mais elle sait aussi que ce fil est solide : il n'est pas sié, pour quel que gouvernement que ce soit, de remplacer une nouvelle fois une autorité indépendante par une autre, au risque d'en ruiner le principe même. Or voilà que la Commission laisse passer l'occasion — la dernière, peut-être — de justifier sa survie. Ce premier rapport public lui offrirait la chance d'interpeller directement.

THEATRE DE GENNEVILLIERS CENTRE DRAMATIQUE NATIONAL DIRECTION BERNARD SOBEL TELEPHONE 47 95 26 50 THE CHANGELING DE THOMAS MIDDLETON & WILLIAM ROWLEY TEXTE FRANÇAIS ET MISE EN SCENE STUART SEIDER DU 3 JANVIER AU 10 FÉVRIER

L'opinion et les pouvoirs publics, de prendre un peu de hauteur et de distance critique. Mais on chercherait en vain dans ce laborieux travail la moindre trace d'autocritique, le moindre propos constructif pour l'avenir d'un audiovisuel qui se pourrait fort besoin. Même les démonstrations d'indépendance viennent à l'encontre de ce qui n'a pas ménagé ses pressions subtiles, plus rares que celle de la Haute Autorité dans ses derniers rapports. Pas un mot pour restituer un peu de cette collégialité qui a si cruellement manqué aux décisions des trois « sages ». Faute de rechercher un compromis, à défaut d'un consensus, la majorité de la CNCL, constituée un fois pour toutes par le jeu des nominations, continue d'imposer ses vues à la minorité, la condamnant à l'opinion dissidente. Pas un mot sur les faiblesses de l'administration de la Commission, débordée par l'envahissement de dossiers techniques ou juridiques. Des faiblesses qui ont contraint les « sages » à sortir de leur rôle, à investir toutes les étapes de l'instruction des dossiers de radio ou de télévision, à multiplier les initiatives individuelles sans contrôle, laissant s'installer la sanction sur tout le processus de décision. Pas un mot, enfin, sur l'asphyxie du marché, la crise de la production, les difficultés économiques graves de la majorité des chaînes, la banalisation des programmes. On attendait que la CNCL soisisse le perche qui lui tend la loi pour amender la législation. Mais le rapport des treize « sages » a soigneusement évité de poser le problème central du paysage audiovisuel français : la coexistence de six chaînes généralistes sur un marché publicitaire qui ne peut pas toutes les alimenter. Les silences de la CNCL vont lourdement passer sur la suite des événements. Quel que soit le gouvernement appelé par le prochain président de la République, il y a fort à parier que la réforme de la communication soit encore une fois une de ses priorités. La poudre audiovisuelle a grand besoin d'un véritable arbitre. JEAN-FRANÇOIS LACAN.

theatre

cinema







سكز من الاموال

Radio-télévision

Les programmes complets de radio et de télévision sont publiés chaque semaine dans notre supplément du samedi daté dimanche-matin.

Lundi 11 janvier

TF 1

20.40 Cinéma : Espion, être-tu... Film français d'Yves Boisset (1981).

A 2

20.30 Cinéma : Les Fous du stade... Film français de Claude Zidi (1972).

FR 3

20.30 Cinéma : Les Fastonnes de chapelier... Film français de Claude Chabrol (1982).

CANAL PLUS

20.30 Cinéma : Les Aventures de Buckaroo Banoff... Film américain de W.D. Richter (1938).

de Canal Plus. Rétrospective du Grand Chelem 1987.

LA 5

20.30 Cinéma : Le Parrain... (2e partie). Film américain de Francis Ford Coppola (1972).

M 6

20.00 Série : L'homme invisible... L'oublié. 20.50 Téléfilm : Alexzand. D'Ernest Tidman.

FRANCE-CULTURE

20.30 L'hésitant en direct. Le loi Veil sur l'avortement (2e partie).

FRANCE-MUSIQUE

20.30 Renseignements sur Apollon. Concert (en direct de l'auditorium Foro Italo).

Mardi 12 janvier

TF 1

14.45 Variétés : La chance aux champions. Emission de Pascal Sevras.

A 2

14.35 Magazine : Fête comme chez vous. De Frédéric Lepage.

FR 3

15.00 Flash d'informations. 15.05 Magazine : T44-Caroline.

CANAL PLUS

14.00 Cinéma : l'Etat de grâce... Film français de Jacques Rivette (1966).

15.25 Bandes annonces cinéma dans les salles. 15.55 Cinéma : Phantom of the Paradise...

LA 5

15.20 Série : La grande vallée. 16.30 Série : La chausserie dimension.

M 6

14.20 Série : La ligne de démarcation. 14.50 Feuilletton : Naus le berger.

FRANCE-MUSIQUE

20.30 Louis Vierne, l'organiste de Paris (III). Mandala, de Jolivet.

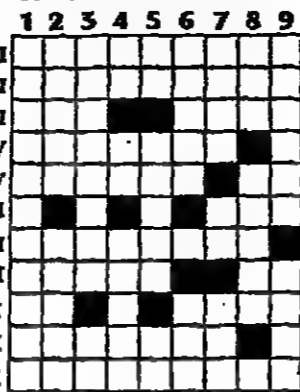
FRANCE-CULTURE

20.30 Archipel sélect. Dossier : les Galois. 21.30 Ariane Mnouchkine interprète Edgar Pissard.

Informations « services »

MOTS CROISÉS

PROBLÈME N° 4655



HORIZONTALEMENT

I. Est avantageux quand on coupe. II. Poussés à repousser. III. Alimentes la conversation.

VERTICALEMENT

I. Ne doit pas être à la tête si elle se voulait pas qu'on lui fasse la leçon. II. Matière dont on fait certains tabliers.

Solution de problème n° 4654

Horizontalement

I. Porte-monnaie. Ru. II. Apis. Talisman. III. Siccité. Neige. IV. Sot. Rota. Ca. Ta.

Verticalement

I. Pussemantier. Ft. II. Opium. Otages. III. Rictus. Ra. Utile. IV. Toc. Safari. Tot.

JOURNAL OFFICIEL

Sont publiés au Journal officiel du samedi 9 janvier 1988 :

UNE LOI N° 87-26 du 8 janvier 1988 relative aux élections cantonales.

DES DÉCRETS N° 87-1175 du 24 décembre 1987 fixant le montant de l'allocation supplémentaire du Fonds national de solidarité.

N° 87-1174 du 24 décembre 1987 relatif à la revalorisation de la base mensuelle de calcul des allocations familiales à compter du 1er janvier 1988.

N° 87-1176 du 24 décembre 1987 fixant le montant de divers avantages vieillards et d'invalidité.

UN ARRÊTÉ N° 87-1177 du 24 décembre 1987 fixant la liste de classement au concours de 1987 pour l'entrée à l'École normale supérieure de Cachan (sections B, B-1-B-2, B-3, B-4).

DES LISTES Des élèves ayant obtenu le diplôme d'architecte DPLG.

UNE DÉCISION N° 87-234 DC du 7 janvier 1988 du Conseil constitutionnel (contrôle du Parlement sur les finances des régimes de Sécurité sociale).

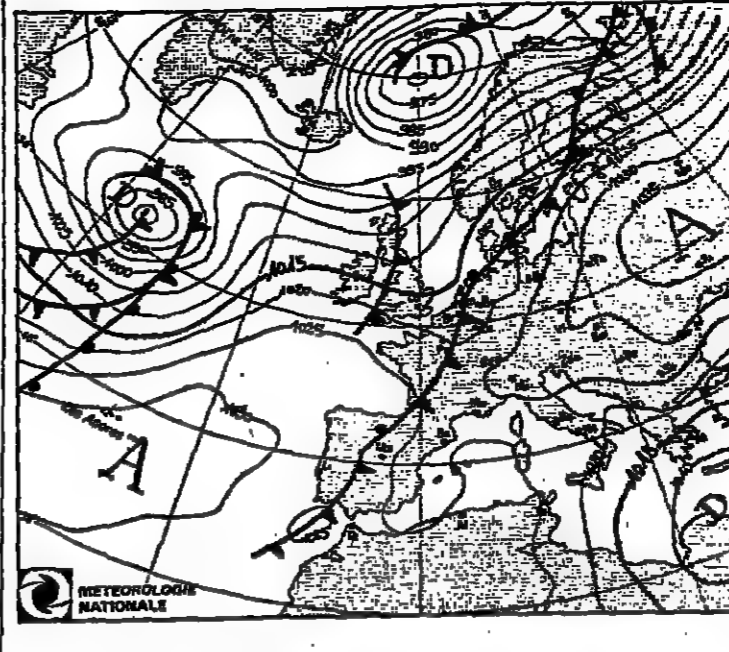
Sont publiés au Journal officiel du dimanche 10 janvier 1988 :

UN DÉCRET N° 88-31 du 8 janvier 1988 complétant le code des communes relatif aux sections de commune.

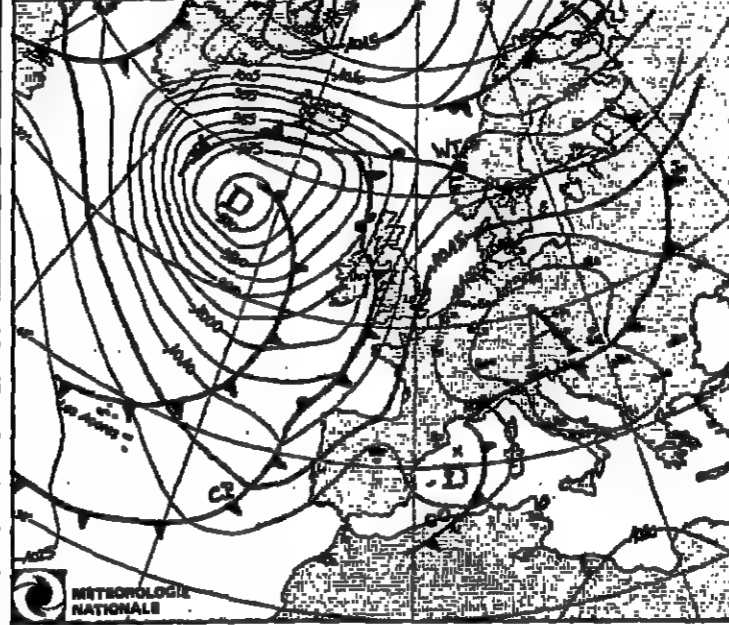
UNE DÉCISION N° 87-232 DC du 7 janvier 1988 du Conseil constitutionnel (mutualisation de la Caisse nationale de Crédit agricole).

MÉTÉOROLOGIE

SITUATION LE 11 JANVIER 1988 A 0 HEURE TU



PRÉVISIONS POUR LE 12 JANVIER A 0 HEURE TU



Evolution probable de temps en France entre le mardi 11 janvier à 0 h TU et le mardi 12 janvier à 24 h TU.

Une perturbation traversera notre pays d'ouest en est au cours des journées de lundi et de mardi, dans un champ de pression plutôt stable.

Mardi : soleil prédominant sur les côtes de la Bretagne et de la Manche, la journée sera douce avec des passages nuageux sans gravité mais assez éclaircies.



Table with columns for 'TEMPERATURES maximales - minimales et temps observé' and 'TEMPERATURES minimales - maximales et temps observé'.

Table with columns for 'TEMPERATURES maximales - minimales et temps observé' for various cities and regions.

\* TU = temps universel, c'est-à-dire pour la France : heure légale moins 2 heures en été ; heure légale moins 1 heure en hiver.

Audience TV du 10 janvier 1988 (BAROMÈTRE LE MONDE/SOFRES-NIELSEN)

Audience instantanée, région parisienne 1 point = 32 000 foyers

Table showing TV audience data for various channels (TF1, A2, FR3, CANAL+, LA 5, M6) and programs.

Echantillon : plus de 200 foyers en Ile-de-France, dont 143 reçoivent M6 dans de bonnes conditions.

Large advertisement for 'Jeune ingénieur' featuring a circular logo and text about career and development.

# Le Monde CADRES

## Jeune ingénieur fabrication et développement la polyvalence de la PME la puissance d'un grand groupe

Une société dynamique et performante de transformation des matières plastiques, filiale d'un grand groupe industriel français, recherche l'Adjoint du Directeur d'une petite usine très moderne.

Ce poste conviendrait à un jeune ingénieur débutant ou ayant une première expérience industrielle, de formation AM, ENSI, INSA... dynamique, organisé, ayant le goût de la technique et de la gestion et le sens du dialogue. Il assurera des responsabilités de production et de développement.

Ce poste permettra à un candidat de valeur d'acquies rapidement une expérience opérationnelle polyvalente qu'il pourra valoriser dans la société ou le groupe.

Poste : région Compiègne.

Ecrire sous réf. 1A 847-7M  
Discrétion absolue

71, rue d'Auteuil 75016 Paris

## FILIALE FRANÇAISE D'UN N° 1 MONDIAL Responsable de la planification industrielle

Un groupe français (1000 personnes) réalisant en moyenne série des produits grand public de marques renommées, recherche son Responsable de la Planification industrielle.

En réalisant en œuvre un outil performant de gestion (GPAO) et en participant à son développement, il aura la responsabilité de l'ensemble de la planification industrielle : élaboration des plans directeurs, approvisionnements, lancement, suivi des stocks (produits finis et composants), administration technique des produits.

Le titulaire dans ce poste doit impliquer :

- une formation grande école d'ingénieur en gestion ;
- 10 ans d'expérience industrielle dont 5 ans en gestion de production ou sein d'une entreprise notant en œuvre des moyens performants ;
- des qualités marquées d'organisateur, de négociateur et une personnalité de leader ;
- la connaissance de l'anglais.

Belles perspectives de développement de carrière.

Poste à Besançon.

Ecrire sous réf. 1A 848-7M  
Discrétion absolue

71, rue d'Auteuil 75016 Paris

## Pour un professionnel de la Comptabilité, des responsabilités étendues en Consolidation, audit, conseil et gestion

Une entreprise de services leader (12000 personnes réparties en 40 filiales) faisant partie d'un groupe de tout premier plan, recherche un candidat, de niveau expertise comptable, ayant une expérience de 10 ans minimum, dans un groupe ou une entreprise multi-établissements.

Rattaché au Secrétaire Général de l'entreprise, il sera chargé :

- de faire évoluer les méthodes de comptabilité et de gestion ;
- d'effectuer la comptabilité du siège ;
- d'assurer les liaisons tant avec le groupe qu'avec les filiales ;
- de réaliser la consolidation ;
- d'animer l'audit des filiales.

La réussite dans ce poste implique de solides compétences techniques allées à un sens marqué du dialogue et de l'animation.

Poste : Paris-La Défense.

Ecrire sous réf. 1A 855-7M  
Discrétion absolue

71, rue d'Auteuil 75016 Paris

## Jeune ingénieur pour carrière en production

Pour une usine de 2700 personnes, filiale d'un des premiers groupes industriels français, utilisant des technologies variées d'un haut degré d'automatisation, nous recherchons un Jeune Ingénieur AM, ICAM, INSA... témoignant d'une solide motivation et de réelles aptitudes pour se former et progresser en production.

Il se verra confier d'emblée des missions variées sur le terrain tant sur le plan technique qu'au niveau du personnel d'atelier. Ses qualités de dynamisme, d'organisation et d'animation lui permettront d'évoluer vers d'importantes responsabilités d'encadrement.

Poste : ville nord France.

Ecrire sous réf. 1A 842-7M  
Discrétion absolue

71, rue d'Auteuil 75016 Paris

## Jeune ingénieur Mines, TP responsabilités autonomes gestion et développement commercial

Nous sommes une société française leader dans la vente de produits spéciaux destinés au domaine Mines, Carrières, TP, pour une importante région Touraine-Limousin.

Nous recherchons un jeune ingénieur Mines, TP ou école équivalente, ayant 2 à 3 ans d'expérience acquise dans la branche Mines, TP ou carrières, désireux et capable de valoriser celle-ci en élargissant vers des activités technico-commerciales impliquant une responsabilité complète et autonome :

- animation d'équipe,
- gestion d'un CA important,
- assistance technique à la clientèle.

Poste basé dans la région Touraine-Limousin.

Rémunération motivante pour candidat de valeur.

Ecrire sous réf. 1C 744-7M  
Discrétion absolue

71, rue d'Auteuil 75016 Paris

## Chef de service qualité

Filiale d'un Groupe industriel français doté d'une bonne notoriété, spécialisée dans la réalisation et la vente de produits de grande série (réservoirs, citernes sous pression...) et de sous-ensembles en sous-traitance, recherche le Responsable Qualité de l'une de ses unités de production (325 personnes).

Au-delà de la gestion et de l'animation de services contrôles et du laboratoire, il sera le véritable "moteur" de la qualité au sein de cette unité. Pour cela, il devra définir la politique en liaison avec le Directeur de l'établissement, mettre en place et gérer les plans d'action et les moyens correspondants.

D'autre part, il devra sensibiliser l'ensemble des personnels internes à la nécessité et aux exigences de la qualité totale à travers des actions de formation et son impact personnel.

Ingénieur mécanicien diplômé, d'une trentaine d'années, il possèdera une expérience d'au moins 5 ans si possible dans le domaine de la transformation métallurgique (connaissances en soudure appréciées) acquises dans une unité de production. Les capacités d'organisation et de persuasion, les qualités personnelles d'animation, mises au service d'une certitude profonde de l'importance de la qualité, seront les éléments retenus pour le choix du candidat.

Anglais souhaité.

Évolution prévisible pour un ingénieur de valeur.

Lieu de travail : Ville importante de la Vallée de la Loire.

Rémunérations à débiter en fonction de l'expérience.

Ecrire sous réf. 1B 724-7M  
Discrétion absolue

71, rue d'Auteuil 75016 Paris

## Directeur Général biens d'équipement

bilingue allemand

Nous recherchons pour la filiale de distribution (C.A. : 200 MF) d'un Groupe international de biens d'équipement, un Directeur Général.

Membre du Directoire, il dirigera les activités commerciales de la Société. Il devra succéder plus tard à l'actuel n° 1, partant en retraite, et prendre en charge l'ensemble des activités commerciales, techniques et administratives. Sa prise de fonction sera précédée d'une période de préparation dans la société-mère en R.F.A.

Personnalité de haut niveau, il aura les qualités qu'exige l'exercice d'une telle fonction : diriger et animer, négocier à haut niveau, communiquer et décider, développer et réaliser la stratégie d'entreprise, savoir anticiper l'évolution du marché et prendre les options nécessaires.

L'expérience du marché des biens d'équipement, une bonne connaissance de la gestion administrative et financière et l'habitude des procédures d'un groupe international sont essentielles pour se réussir.

La maîtrise de la langue allemande est nécessaire pour le dialogue à l'intérieur du Groupe.

Pour tout contact ou renseignement complémentaires, veuillez vous adresser sous la référence 2749, à :

Conseillers de Direction  
franco-allemands  
Klaus W. Hartwich

44, rue La Boétie  
75008 PARIS  
Téléphone : 46.63.48.24

interconseil

## DIRECTEUR DE PRODUCTION Région Centre

Cette filiale de grands groupes industriels européens recherche pour l'un de ses établissements un Directeur de Production.

Rattaché au Directeur de l'établissement, il aura pour principales missions : l'établissement d'un diagnostic, la réorganisation de l'ensemble de la production tant au niveau de la gestion des hommes (100 personnes travaillant en horaires normaux ou équipes : tâche pour laquelle il saura créer un climat de confiance et de participation) qu'au niveau des services : fabrication, ordonnancement, bureau d'études, méthodes, assurance qualité... pour lesquels il poursuivra la mise en place d'une GPAO. Il veillera par ailleurs à l'optimisation permanente des moyens et des coûts de production, tout en renforçant l'unité du climat social.

Ce poste ÉVOLUTIF doit motiver un Ingénieur de 35 ans (AM, ICAM ou équivalent) possédant une expérience d'au moins 5 ans à un niveau de responsabilités similaires dans des fabrications mécaniques de petites et moyennes séries. La pratique de la langue anglaise est impérative. La réussite dans cette fonction implique de très bonnes aptitudes à la communication et à l'animation des équipes.

Merci d'adresser lettre de candidature, C.V. complet, photo et rémunération actuelle sous référence M 17/2324 B à :

EGOR TECHNOLOGIES  
125, av. des Champs Élysées - 75008 PARIS

EGOR

PARIS BORDEAUX LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE  
BELGIQUE DEUTSCHLAND ESPAGNE GREAT-BRITAIN ITALIE PORTUGAL SUISSE CHINA

## JEUNE CHEF DE ZONE EUROPE

Chocolat "haut-de-gamme"  
Midi-Alpes

Une PME dynamique (CA: 140 millions de Francs, +20% par an), filiale d'un des premiers groupes alimentaires français, et spécialisée dans la fabrication et la commercialisation de chocolat de très haut-gamme destiné aux professionnels de la gastronomie, et qui occupe une position de leader mondial en son domaine pour avoir su allier tradition et créativité, recherche un JEUNE CHEF DE ZONE EUROPE.

Sous l'autorité du Directeur Exportation, il assurera le développement des ventes et la promotion des produits de la Société, avec le concours d'un réseau d'importateurs locaux introduits chez les pâtisseries, chocolateries et restaurateurs, qu'il aura lui-même créés. Il appliquera le plan marketing élaboré en liaison avec la Direction de la Société et il sera responsable de ses résultats. Il analysera l'évolution des marchés et il étudiera la concurrence. Ce poste conviendrait à un candidat âgé d'environ 26 ans, de formation type ESC, parfaitement bilingue français-anglais (+ allemand ou espagnol), possédant une toute première expérience professionnelle. Il sera un homme de terrain soucieux de s'investir totalement dans une fonction nécessitant disponibilité géographique (50% du temps en déplacements) et excellente capacité relationnelle.

Ecrire sous référence 981M à :

GRH Conseils  
3, avenue de Ségur - 75007 PARIS - Discrétion assurée.

## Un Marketing long terme qui se joue chaque jour

Importante Société de Services à ORLÈANS (400 personnes), partenaire d'un Groupe National, engage une nouvelle phase de progrès marquée par la création d'un poste de

### Responsable Marketing

Homme ou femme, expérience minimum 5 ans comme Responsable Marketing ou Chef de Produit.

Connaissance ou intérêt pour le Marketing des Services.

Dirigera un service interne (Études, Communication, Commercialisation) et établira le plan Marketing annuel.

Ce poste requiert de réelles aptitudes à la créativité et à la communication, ainsi qu'une curiosité naturelle envers les Services.

Importantes possibilités d'évolution au sein d'un groupe dynamique. Salaire en rapport avec le profil du candidat.

Si vous souhaitez prendre la responsabilité de ce challenge, adressez vos C.V. et prétentions à Martine FLEJOU  
10, boulevard Emile Augier - 75116 PARIS.

## EN MIDI-PYRENEES DIRECTEUR COMMERCIAL France & Export 250 000 +

GELATINES Avec 170 personnes, nous fabriquons et vendons des gélatines -120 millions de WEISHARDT CA doté 60 % à l'export - à une clientèle d'industries agro-alimentaires, photographiques et pharmaceutiques. Nous voulons confier la direction commerciale à un professionnel de formation Ecole de Commerce avec 5 ans au moins de responsabilités commerciales similaires dans des secteurs de chimie fine ou alimentaires. Méthode et goût pour la technique doivent s'allier au sens du conseil et du développement. Anglais impératif, allemand souhaité, autres langues appréciées pour réussir de nombreux déplacements. Poste basé dans le Tarn.

Merci d'adresser votre lettre de motivation + CV + photo + prétentions à PAUL-EMILE TAILLANDIER CONSEIL  
-10, rue du Colisée - 75008 Paris, sous la référence 362/M.

PAUL-EMILE TAILLANDIER CONSEIL

حکومت الاموال

هكذا من الاجل

Le Monde CADRES

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

**AM, INSA, ENSI**

### Jeune ingénieur de fabrication

Une société française renommée (2000 personnes, CA 1,8 milliard) rattachée à un grand groupe international et dotée d'un outil industriel très moderne, recherche un ingénieur pour lui confier la responsabilité d'un secteur de fabrication.

Ce poste conviendrait à un candidat, ayant environ 2 ans d'expérience ou débutant, dynamique, animateur, organisateur, capable de diriger une unité automatisée, fonctionnant en continu et ayant un effectif de 60 personnes. Connaissance de l'anglais indispensable. Réelles possibilités d'évolution de carrière.

Poste : ville nord France.

Ecrire sous réf. 18 780 - 7 M  
Discrétion absolue

Membre de Syntec  
71, rue d'Auteuil 75016 Paris **etap**

**Société Multinationale (165 millions de francs de CA) d'édition et de commercialisation d'annuaires professionnels et de prestations de services (banques de données on-line, adressage pour mailing...) auprès du commerce et de l'industrie, poursuit sa pénétration en Europe et crée une filiale en France. Dans ce but elle recherche un**

### Cadre commercial

Il prendra la responsabilité de ce centre de profit et en assurera le développement, en premier lieu par son action commerciale personnelle sur le marché français.

Le candidat d'une trentaine d'années possèdera une expérience d'au minimum cinq années de vente à l'industrie si possible dans un domaine proche (espaces publicitaires, banques de données...).

Des qualités personnelles d'organisation, d'autonomie et de persévérance sont indispensables pour relever ce défi. Allemand + anglais très appréciés.

Poste à Paris Rémunération : 200.000 F +

Ecrire sous réf. 1A 846 - 7 M  
Discrétion absolue

Membre de Syntec  
71, rue d'Auteuil 75016 Paris **etap**

**Groupe industriel français (2400 personnes), leader au plan national dans son domaine, doté d'équipements performants, faisant appel à des process variés, recherche, pour renforcer son potentiel humain, un**

### Jeune ingénieur Mines, ECP, Ponts

Possédant une première expérience (2-3 ans) soit technique, soit opérationnelle dans un secteur industriel.

Dans un premier temps, il sera affecté sur l'une des exploitations, situées près d'une grande ville du Nord-Est de la France, en tant qu'ingénieur dans un service important (170 personnes) de l'exploitation. Ce poste constitue une première étape pour une évolution de carrière intéressante dans le groupe.

Rémunération : 200 000 +

Ecrire sous réf. 18 828 - 7 M  
Discrétion absolue

Membre de Syntec  
71, rue d'Auteuil 75016 Paris **etap**

**MORIN S.A.**  
Filiale d'un holding en forte expansion sur le marché de l'imprimerie (200 personnes, 200 millions de C.A., 2 usines de production).

*Parce que ce sont les hommes qui font l'entreprise!*

VENEZ CREEZ LA FONCTION DE :

### DIRECTEUR DES RESSOURCES HUMAINES 300 KF +

Votre rôle : définir, mettre en place des structures et une politique pour optimiser la gestion du potentiel humain.

30/35 ans, vous disposez d'une première expérience de la fonction personnel, mais c'est avant tout votre aptitude et votre volonté à innover qui nous intéressent.

D'excellent contact, homme de dialogue et de communication, vos qualités d'écoute et votre sens de la réelle négociation vous permettront de vous imposer.

Contactez notre Conseil : Nathalie VON DAHLE

FORSE 33, av. de Ségur 75007 PARIS  
Consultant Tél. : 34.79.93.90  
CONSEIL EN RESSOURCES HUMAINES

ForJob  
DOSSIER ACCESSIBLE MINITEL  
34.79.93.30 - RM - DRH

Nous sommes un groupe de communication multimédia qui comporte notamment une chaîne de 100 magasins en Grande Bretagne réalisant 1 milliard de francs de chiffre d'affaires.

Nous créons notre premier magasin en France, à Paris, sur une surface de 11 000 m2 consacrée à l'ensemble des supports musicaux (disques, cassettes, compact disques et vidéocassettes) dans tous les styles (variétés, jazz, classique...).

Nous recherchons aujourd'hui pour participer à ce développement un

### Responsable marketing (H/F)

Vos responsabilités comprendront notamment : la réalisation des études marketing et les relations avec les agences de publicité et les annonceurs et la conception du matériel de P.L.V. et de merchandising.

Nous souhaitons rencontrer des candidats de formation supérieure (grande école de commerce ou université, option marketing) et possédant d'excellentes qualités d'analyse, de contact et de gestion.

Une première expérience de deux à trois ans dans une fonction comparable acquise de préférence dans les secteurs de la distribution ou de la communication et une bonne connaissance de la langue anglaise sont indispensables.

Vous travaillerez à Paris sous la direction du Directeur du magasin dans une ambiance de travail décontractée mais efficace.

Le poste comporte de réelles possibilités d'évolution pour un candidat de valeur.

Merci d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions), sous la référence 88.01, à VIRGIN - Division Magasins, 13, place des Voages 75004 Paris.

Division Magasins

Filiale d'un grand Groupe industriel français, nous sommes un BUREAU D'ETUDES de 200 personnes, spécialisée en ETUDES DE STRUCTURES (ouvrages d'art, génie civil, bâtiments).

Nous intervenons dans de nombreux pays et nous voulons renforcer notre implantation régionale française.

Nous recherchons, pour la région du Nord, un

### RESPONSABLE D'AGENCE (Bureau d'Etudes)

Patron d'un centre de profit, il a pour mission de prospecter, établir des devis, négocier, suivre la réalisation des études, animer et développer l'Agence.

Vous avez environ 30/35 ans, une formation d'INGENIEUR (Centrale, Ponts et Chaussées, TP) et une expérience de dix années dans les études et le suivi d'affaires en ouvrages d'art et bâtiments.

Gestionnaire efficace, excellent négociateur et animateur d'équipe, vous voulez vous affirmer dans un poste autonome de patron de centre de profit.

Nous vous offrons une rémunération attractive et des possibilités d'évolution réelle au sein de notre Société ou du Groupe.

Merci de transmettre votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo, prétentions), en précisant la référence 2310 M à notre Conseil ACTIMAN qui vous garantit une totale discrétion.

20 rue Pergolèse 75116 Paris

**Actiman**

**GEO prima Femme Aventure Télé Loisirs Void**

Prima Press, filiale française d'un groupe de communication de renom international est devenue en quelques années, l'un des leaders de la presse magazine en France grâce à la réussite commerciale de ses titres et ses activités de presse.

Elle offre aujourd'hui 6 publications et a révisé en 1988 un chiffre d'affaires HT supérieur à 1 milliard de francs.

Nous recherchons :

### Assistant du responsable de la communication

Pour assurer la réalisation et le développement de supports de communication interne (journal interne ; livret d'accueil, séminaires d'intégration...).

La première des missions consistera à assurer la rédaction et le suivi du journal interne.

La réussite de cette mission dans une entreprise de presse nécessite :

- une assise dans les relations
- des capacités rédactionnelles
- créativité et rigueur
- Formation supérieure
- Une expérience journalistique serait un atout.

Envoyer lettre manuscrite, CV, photo et prétentions en sous référence ARC à : PRIMIA PRESSE  
Direction des Ressources Humaines  
6, rue Dars - 75008 PARIS

### ORGANISATEUR DANS UN ÉTABLISSEMENT FINANCIER

Le Service Organisation et Informatique d'un des premiers établissements financiers spécialisé dans le financement de l'immobilier (2000 personnes basées au Siège, à Paris, et dans les Directions Régionales) souhaite intégrer des jeunes

### DIPLÔMÉS D'ÉTUDES SUPÉRIEURES (Écoles d'Ingénieurs ou de Gestion, Dauphine...)

À partir du nouveau Schéma Directeur de la Société et dans le cadre d'un ambitieux projet de développement des performances, vous serez chargé de mettre en œuvre les nouvelles organisations, d'en évaluer les conséquences et d'en définir les évolutions.

Votre sens des contacts et une première approche de la bureautique doivent vous permettre d'assurer des relations efficaces et harmonieuses avec les utilisateurs dans tous les Départements de l'entreprise. 2 ou 3 ans d'expérience dans le Conseil, l'Audit ou l'Organisation, de préférence dans la Banque, seraient un atout supplémentaire.

Merci d'adresser une lettre de candidature, avec C.V. et photo, sous référence 671, à notre Conseil

**UNILOG**  
9, rue Alfred-de-Vigny - 75008 PARIS  
Membre de SYNTEC Informatique

### JEUNES DIPLOMÉS

AGRO, AGRI, FORMATION SUPÉRIEURE COMMERCIALE, UNIVERSITAIRE...

### CONNAITRE LA GESTION D'ENTREPRISE, L'ECONOMIE ET LE MONDE AGRICOLE

**unigrains**

Nous sommes une Société Financière d'intervention et de Développement dans le domaine agro-alimentaire et souhaitons intégrer :

### 2 INGENIEURS

Pour chacun des 2 postes proposés, en collaboration directe avec :

vous devrez acquérir progressivement la connaissance du secteur correspondant, pour devenir à terme un interlocuteur privilégié des entreprises partenaires en leur apportant réflexion et conseil en matière de financement et de développement.

Ces activités, basées à Paris, impliquent de nombreux contacts et déplacements de courte durée.

Nous recherchons des jeunes diplômés possédant (si possible) une première expérience professionnelle valorisable (1 à 3 ans). Ils sauront allier capacité de réflexion et intérêt pour l'opérationnel, sens de la critique et de l'initiative, goût de l'entreprise et prise en compte des spécificités économiques agricoles, autonomie et sens de l'équipe.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, prétentions et photo, en indiquant la référence du poste choisi à UNIGRAINS - Service du Personnel - BP 397-16 75768 PARIS CEDEX 16.

Credit Mutuel  
DIRECTEUR DE DEVELOPPEMENT  
le Ame de Dir  
Commer  
Mais sur  
Paris  
DIRECTEUR  
DES  
RELATIONS HUMAINES  
Droit des Soc  
Juriste  
Credit Mutuel

Le Monde CADRES

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

Jeune ingénieur... Responsable marketing... Responsable... 2 Ingénieurs... (Vertical text on the left margin)

**Crédit Mutuel**  
une banque à qui parler

Fédération de Loire Atlantique et du Centre Ouest  
Préparer les actions de développement du plan en cours, recueillir, conseiller, coordonner, mettre en forme les données relatives de la Fédération de Nantes, et de la région de

**DIRECTEUR DU DEVELOPPEMENT (H/F)**

Avec son équipe, il agit sur :  
les opérations de marketing (études, définition de la politique, suivi des indicateurs de marché - marketing direct)  
les fonctions commerciales (conception et organisation de campagnes commerciales - assistance auprès des délégations et des Caisses)  
la communication et la publicité (image de marque interne et externe, mise en œuvre de la politique de communication interne - gestion d'une cellule Audio-Visuelle)  
la vie des établissements par le biais de conférences d'orientation

De formation supérieure (grandes écoles commerciales) l'expérience d'une fonction en exploitation ou très proche de celle-ci, dans une banque commerciale est indispensable et vivement souhaitable.  
Ses qualités personnelles, son sens de l'écoute et de la communication lui permettent d'intégrer les valeurs propres du CREDIT MUTUEL.

Votre dossier complet est à transmettre (C.V., photo, rémunération actuelle) n°/M 622/M à notre Centre CD/84-107, "La Guesboulère", bd Marcel Paul 44800 Saint-Herblain, Tel. (01) 40.94.70.94.

**CDRH caij** Votre dossier sera traité confidentiellement réponse assurée.

**Recruter les meilleurs cadres, gérer leur développement**

Le Groupe B.S.N. a résolument adopté une politique générale, alliant étroitement le développement économique et social.  
Dans cet esprit, une équipe performante est chargée de recruter et de gérer l'ensemble des cadres du groupe, jouant ainsi un rôle moteur dans le développement de l'entreprise et des carrières de ceux qui y travaillent.

- Vous êtes de formation supérieure: psychologue ou grande école de gestion.
- Vous avez au moins 3 ans d'expérience réussie dans le recrutement de cadres.
- Vous êtes capable de mener des missions complexes, avec une grande autonomie, tout en témoignant d'un esprit d'équipe marqué.

Rejoignez-nous.  
Ce poste constitue un excellent tremplin pour évoluer dans ce groupe.

Merci d'adresser votre candidature sous réf. 1B 815 - 7 M au Cabinet E.T.A.P., 71, rue d'Auteuil - 75016 Paris  
Discrétion absolue.

**etap**

**Une Ame de Directeur Commercial... Mais aussi la Patience...**

Notre important Groupe Industriel est l'un des premiers investisseurs, tant en France qu'à l'Étranger. Notre objectif : consolider notre place de leader dans le monde. Nous recherchons, pour notre Direction Commerciale (200 collaborateurs) au Siège du Groupe dans une agréable ville universitaire, une personnalité ouverte et rayonnante. Nous lui confierons, pour se préparer à des fonctions de Direction, des missions et des actions auprès de nos clients, dans nos réseaux de vente et dans notre équipe marketing. A 30-35 ans, HEC, ESSEC... votre expérience, de préférence dans une Société Industrielle, vous a motivé pour le management. Vous avez des qualités d'animateur et d'innovation, et vous voulez en savoir plus.

Alors n'hésitez pas à nous contacter (42 85 71 88) et à nous adresser votre dossier : E. Vitorge, VOCATION, 3 rue de Liège, 75008 PARIS, sous la référence 28002/M.

GRUPE VOCATION

**Diriger la maintenance d'un secteur stratégique**

Limité de Champignelles (440 pers.) recherche le Responsable Maintenance de son secteur embouteillage équipé de chaînes particulièrement performantes.  
Participant avec dynamisme à un objectif motivant d'évolution des techniques et de l'organisation, il aura à garantir et développer la fiabilité des installations, à améliorer le professionnalisme de ses équipes (35 pers.), à sensibiliser et former les opérationnels de la production à un "esprit" et à certaines interventions de maintenance.  
Ingénieur AM ou équivalent, il aura confirmé ses connaissances en mécanique, électricité et automatismes par une expérience significative en maintenance (4 ans au moins) et possèdera la portée et les qualités d'animateur indispensables à sa réussite et son évolution future.

Merci d'adresser votre candidature sous réf. 2 A 850-7 M à Annie SANTAMARIA, Cabinet E.T.A.P., 71, rue d'Auteuil - 75016 Paris  
Discrétion absolue.

**etap**

Important groupe d'organismes autonomes mais interdépendants dans le domaine immobilier, recherche son

**DIRECTEUR DES RELATIONS HUMAINES**

Rattaché au Directeur Général de l'organisme fédérateur, membre du Comité de Direction, vous serez chargé de la politique prospective du groupe et assurerez le rôle de conseil auprès de la Direction de chaque organisme.

Personnalité de haut niveau, vous avez les qualités humaines et professionnelles qu'exige l'exercice d'une telle fonction: diriger et animer, communiquer et convaincre, développer et réaliser la stratégie prévisionnelle des fonctions et des hommes.

Vous êtes âgé de 35 à 45 ans, de formation supérieure, vous possédez une solide connaissance de la législation du travail.

Merci d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, C.V. + photo) sous réf. 68204 à DEBS, 103 rue Jouffroy 75017 PARIS qui transmettra.

**RECHERCHE ET DEVELOPPEMENT Ingénieur chimiste débutant**

Un groupe industriel français (2500 personnes) numéro un dans son domaine, recrute un ingénieur débutant pour son service Recherche et Développement.

Élément important d'une petite équipe, il participera aux travaux du laboratoire: recherche et élaboration de nouvelles formulations, amélioration des produits existants, faisant appel à des procédés variés (évaporation, cristallisation, purification...).

Ingénieur diplômé d'une grande école, option chimie minérale ou génie chimique, son niveau scientifique et son potentiel devront, à terme, lui permettre une évolution vers d'autres fonctions dans l'entreprise. Anglais nécessaire.

Lieu de travail: villes bord de mer, sud-est de la France.

Ecrire sous réf. 1 B 792-7 M  
Discrétion absolue

Membre de Syntec **etap**  
71, rue d'Auteuil 75016 Paris

**Chef du service juridique 3 à 5 ans d'expérience**

Une importante société industrielle, CA 1 milliard, rattachée à un groupe français de tout premier plan, recherche son chef de service juridique.

Il assumera la responsabilité de l'ensemble des problèmes juridiques de la société: droit des sociétés, droit contractuel, propriété industrielle, immobilière, assurance, contentieux, acquisitions, cessions...

La réussite dans ces fonctions importantes implique:

- une formation juridique supérieure - droit des affaires,
- trois à cinq ans d'expérience dans un service juridique d'entreprise ou en cabinet,
- de parler l'anglais.

Réelles possibilités de développement de carrière dans le Groupe. Poste à Paris.

Ecrire sous réf. 1A 873-8 M.  
Discrétion absolue.

Membre de Syntec **etap**  
71, rue d'Auteuil 75016 Paris

**Droit des Sociétés**

Vous avez une Maîtrise ou un diplôme de 3<sup>ème</sup> cycle en Droit des Affaires.

Vous avez acquis - en Cabinet ou en Entreprise - une expérience de 3 ans minimum.

La Caisse Centrale du Crédit Mutuel recherche

**Juriste**

Au sein d'une petite équipe vous serez chargé :

- de participer au montage juridique de sociétés financières,
- de rédiger actes et contrats,
- d'assurer le secrétariat juridique (rédaction de procès verbaux, modifications statutaires...) de la Caisse Centrale et de Sociétés filiales.

Merci d'adresser votre candidature sous référence 778/M à Séverine DEBLEDS, CNCM 88, rue Cardinet 75017 PARIS.

**Crédit Mutuel**  
une banque à qui parler

**SECTEUR AERONAUTIQUE**

Société (450 millions de Francs de CA, + de 500 personnes) leader sur son marché, en forte progression depuis plusieurs années et réalisant des systèmes électroniques, renforce son département commercial Aviation au sein duquel elle souhaite intégrer son

**Ingénieur support technique**

En liaison avec la Direction technique, il aura pour mission de :

- gérer les produits standards, définir et suivre le développement de systèmes particuliers,
- élaborer les documents techniques spécifiques suivant les normes Aviation,
- assister la force de vente et assurer la formation des utilisateurs (constructeurs et compagnies aériennes).

Ce poste sera confié à un Ingénieur électronicien de formation E.N.I., B.T.S. ou D.I.T., possédant une expérience des applications aéronautiques dans le domaine de l'instrumentation si possible. Une connaissance des systèmes de communication informatique serait appréciée.

Fréquents déplacements en France et à l'étranger. Anglais courant indispensable.

Poste banlieue Ouest Paris, proche Versailles (78).

Ecrire sous réf. 1A 864 - 8 M  
Discrétion absolue

Membre de Syntec **etap**  
71, rue d'Auteuil 75016 Paris

Société française à taille humaine - faisant partie d'un groupe bien implanté - spécialisée dans la conception, la réalisation et l'installation de systèmes automatisés de production et de distribution, recherche

**Ingénieur technico-commercial export**

Il sera chargé, au sein de l'un des départements, du suivi des grands comptes et du développement des affaires à l'exportation (Europe) : prospection et détection des opportunités, définition et élaboration des solutions adaptées aux besoins des clients, négociation des contrats.

Ingénieur diplômé, il disposera d'une expérience commerciale à l'exportation, d'environ 3 ans dans le domaine des équipements industriels faisant appel à des procédés (conditionnement, stockage, manutention...). Excellent négociateur, il possèdera de fortes capacités d'organisation personnelle et d'autonomie. Anglais nécessaire + allemand apprécié.

réf. 1 A 856-7 M

**Ingénieur commercial France**

Intégré dans le département productive, il prendra la responsabilité des ventes d'équipements de production automatisés dans un secteur industriel.

De formation supérieure (technique ou commerciale), il possèdera une expérience commerciale confirmée et une connaissance très approfondie d'un domaine industriel : construction automobile, équipements électroménagers, électronique grand public.

Les qualités relationnelles, les capacités d'analyse et de compréhension des besoins du client seront des éléments déterminants dans le choix du candidat.

Anglais ou allemand apprécié dans le cadre des perspectives d'évolution des marchés.

réf. 1 A 857-7 M

Ces deux postes sont situés proche banlieue sud-est de Paris.

Ecrire en précisant la référence  
Discrétion absolue

Membre de Syntec **etap**  
71, rue d'Auteuil 75016 Paris

Handwritten note in Arabic script: حكايا من الاجل

**Le Monde**  
**CADRES**

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.



## PLACEZ VOTRE AVENIR A LA BRED

**Première banque populaire 3300 collaborateurs - 188 agences**

Ecoles de commerce, DESS, IEP, Maîtrises, votre diplôme en poche, prenez en main votre avenir !

Intégré dès votre arrivée au sein de l'une de nos agences, vous apprendrez la réalité du terrain, expérience indispensable à votre cursus. C'est là que vous devrez faire vos preuves, démontrer vos talents : convaincre, conseiller une clientèle de particuliers, de commerçants, d'artisans, et d'entreprises.

Vite, vous découvrirez un métier aux multiples facettes et assurerez des contacts à tous les niveaux.


Attention, il vous faudra affûter vos arguments et maîtriser toutes les techniques.

De réelles perspectives d'évolution vous sont offertes : responsable d'agence, responsable de clientèle d'entreprises, sont des postes que nous vous confions dès que vous en avez les capacités.

A la BRED, vous forger un bel avenir, c'est possible : à vous de saisir cette opportunité. Nos structures souples, notre progression constante et la taille de notre groupe vous y aideront.

Pour placer votre avenir à la BRED, adressez votre dossier de candidature (CV et photo) sous réf. 8811 M Direction Commerciale - Simone GREBAN 18, quai de la Rapée 75012 PARIS.

BRED : la banque de votre avenir.



Le hebdomadaire du commerce international s'est associé à Régie Presse pour se donner les moyens d'atteindre ses objectifs de développement et de renforcement de sa position d'acteur de la vie économique européenne dans la préparation de 1992.

### Chefs de publicité

- ▲ Banque Finance (réf. BF) justifiant d'une formation supérieure de type ESC complétée par une solide connaissance des techniques et mécanismes financiers. Expérience publicitaire souhaitée.
- ▲ Transport (réf. TP) de formation ESC ou équivalent une expérience confirmée est nécessaire, la connaissance du marché publicitaire serait un plus.
- ▲ Pour ces postes, nous souhaitons rencontrer des professionnels de haut niveau, bilingues anglais (voir trilingues), possédant une réelle maturité intellectuelle pour prendre en charge la totale responsabilité du secteur qui leur sera confié et répondre à l'exigence de nos objectifs.
- ▲ La rémunération attractive sera constituée d'un fixe et d'un intéressement. D'autres postes seront à pourvoir prochainement dans d'autres domaines. N'hésitez pas à nous adresser votre candidature en mentionnant votre domaine de compétence.

Merci d'adresser CV, photo et prétentions en précisant la référence à Philippe HENON, le MOCI Régie Presse, 7 rue de Montessuy, 75007 Paris.

## régie presse

### INGENIEUR RESPONSABLE DE MARCHE

ENSAM, INSA, ENSI ou équivalent

En relation avec les autorités françaises et étrangères, il sera chargé du marketing de ses produits et de leur évolution en fonction des innovations techniques, des besoins spécifiques des clients et du développement de la concurrence. Basé à Paris, son activité nationale et internationale l'amènera à se déplacer à 40% de son temps et lui demandera une très bonne connaissance de l'anglais. Ce poste convient à

un ingénieur d'environ 30-35 ans, sensibilisé à la veille technologique et ayant une expérience de Chef de Produit. Jugé sur ses résultats, sa réussite lui permettra une évolution importante. Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., rémunération actuelle et prétentions sous réf. 12165, AGENCE MAILLE - 18, rue Volney - 75002 Paris qui transmettra. Nous garantissons une discrétion absolue.

## Conseil en Stratégie

### Consultants confirmés

SRI International (ex. Stanford Research Institute) est l'une des plus grandes sociétés de conseil en stratégie et développement dans le monde (4000 personnes)

notre bureau de Paris a connu une expansion extraordinaire en 1987 et recherche pour nous rejoindre des personnes qui rejoindront à nos équipes les personnes suivantes :

- 40 ans de formation aux grandes Ecoles (Océline, Centrale, HEC, Business School, etc.) avec une DOUBLE compétence acquise dans une société de conseil et dans l'industrie à un poste de management.
- Vous assisterez les directeurs généraux des entreprises privées et du secteur public dans l'analyse et l'élaboration de leurs décisions stratégiques - options technologiques, plans, marchés et produits, réajustement industriel, audits.
- Appelés à travailler avec les équipes des centres d'études de l'Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Occidente (ITESO) et du Japon.
- Nous cherchons aussi des personnes bilingues français/anglais.

Merci de nous adresser votre candidature à :

Ressources Humaines - SRI International - 6, avenue Marceau 75008 PARIS.



### Directeur Marketing Développement

250 000 / 300 000 F.

**SSII NANTES** - Cette Société Informatique, d'un effectif supérieur à 100 personnes, a bâti son développement et sa renommée sur la valeur de ses hommes, une approche novatrice et la qualité de ses services. Possédant un savoir-faire reconnu sur des marchés exigeant des produits complexes et performants, elle s'est engagée dans une diversification vers de nouveaux services. Afin de réaliser cette évolution nouvelle, elle souhaite intégrer un responsable de la stratégie et du développement commercial. Après une analyse du positionnement et des potentialités de l'entreprise, il aura à structurer une politique de développement, à en définir les moyens, et à la conduire sur le terrain. Par ses propositions et sa compréhension de la culture de cette affaire, il saura fédérer les énergies et organiser une véritable politique de communications. Ce poste en création s'adresse à un candidat âgé de 25 ans minimum, de formation commerciale supérieure et ayant acquis une expérience déjà affirmée dans la définition d'une stratégie marketing et de communication d'un produit ou d'une entreprise. Il devra pouvoir comprendre rapidement l'environnement professionnel d'une SSII et s'intégrer dans une société à forte personnalité. Ecrire sous référence A/1127/M

**IBF** Jean-Bernard FOURNIER et Associés  
Conseil en recherche et recrutement de cadres  
3 rue Racine - 44000 NANTES


### Consultants en organisation informatique

X, CENTRALE, MINES, ENST, ENSIMAG, HEC, ESSEC

Expert en organisation informatique et en systèmes d'information, nous occupons une place de premier plan dans le conseil auprès des grandes administrations. Notre performance et notre activité croissante nous conduisent à renforcer notre équipe de consultants.

Vous êtes diplômé d'une grande école. Vous êtes débutant ou possédez une expérience de 3 à 5 ans acquise dans un cabinet d'organisation ou de conseil informatique. Senior ou junior, formé à nos méthodes, vous participerez à des opérations de premier plan où vous aurez une large part d'autonomie et la possibilité d'accéder rapidement au management d'équipes.

Merci d'adresser votre candidature sous référence D/115.87/M à notre conseil Cité de la République 19, rue Pergolèse 75116 Paris.



**Nous sommes une entreprise de tourisme,  
située à Paris, leader sur le marché français**

Pour notre développement  
nous recherchons notre

### RESPONSABLE MARKETING DIRECT

- Chargé de la création et du développement de la fonction.
- Ayant déjà réussi une expérience dans ce domaine.
- Jeune, autonome, dynamique, motivé, tenace, diplomate et négociateur.
- Diplômé d'une école de commerce.
- Anglais indispensable.
- Disponible rapidement.
- Connaissance du marché du tourisme appréciée.

Envoyer C.V., lettre manuscrite, photo et niveau de rémunération sous n° 8 285, LE MONDE PUBLICITE, 5, rue Montessuy, 75007 PARIS.

Candidature traitée en toute confidentialité.

صكزا من الاجل

...AYANT UN...  
...VOMIQUE...  
...ALISTE...  
...TRANS...  
...et dep...  
...Faitions...  
...center...  
...URISTE...  
...Four...

REPRODUCTION INTERDITE

Le Monde  
CADRES

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

REPRODUCTION INTERDITE

Des grandes ambitions

**Directeur Marketing Développement**  
200 000 / 300 000 F.

**Responsable en organisation**  
Marketing

**Responsable Marketing Directeur**

**Stratégie Affirmés**

**SRI**


Groupes Internationaux basés à PARIS, leader sur le Marché de la Communication, recherche pour son DÉPARTEMENT ÉCONOMIQUE:

**• 2 SPÉCIALISTES AYANT UNE FORMATION ÉCONOMIQUE DE BASE.** Ces deux consultants Juniors seront:

- l'un spécialiste dans les approches et les Études de Marché et/ou la Publicité (référence M)
- l'autre attaché à une formation financière, une première expérience réussie dans le domaine bancaire (référence P)

**• 1 AIDE-DOCUMENTALISTE** qui viendra compléter cette équipe (référence D)

Adressez votre lettre de candidature et CV détaillé à M. Marc SOUBAIGNE, Direction du Personnel, Société SVP, 54 rue de Monceau, 75384 PARIS CEDEX 08.



**VIA TRANSEXEL**

**Jeune Diplômé et déjà Responsable des Relations Humaines**

Nous recherchons pour notre filiale de Tours un responsable des relations humaines (RH).

Rattaché au directeur général, membre du comité de direction, il aura pour mission de valoriser et de développer les ressources humaines d'une société de services de 400 personnes, d'assurer les différents aspects de la fonction communication interne:

- plan de communication et mise en place des actions
- relations avec les partenaires sociaux
- relations humaines: recrutement, formation, développement de carrière, analyse des besoins de la société à moyen terme.

Ce poste attaché s'adresse à un jeune candidat, de formation supérieure juridique, ayant une réelle connaissance de la législation sociale et, si possible, une première expérience de la fonction personnelle.

Dynamisme, sens de l'écoute, aisance dans les contacts sociaux sont des qualités essentielles pour la réussite dans ce poste et pour évoluer dans notre groupe. Adressez votre candidature, sous réf. 602.PA.539 M, à notre Conseil Française SAISL.

**centor** 73 Bis, rue Henri Matisse 75009 PARIS

**Chef du Personnel**

**N**otre entreprise (300 collaborateurs sur Paris et la Province) est spécialisée dans la diffusion textile. Nous recherchons aujourd'hui notre nouveau **CHEF DU PERSONNEL**.

De formation supérieure (IEP, Grandes Ecoles de Commerce et de Gestion) vous avez une parfaite connaissance du droit du travail, une expérience confirmée de la paie et plus généralement dans la fonction "Personnel". Rattaché au Chef de l'entreprise, vous prendrez en charge la totalité de la fonction (politique du personnel, relations humaines...).

Votre autorité et votre motivation sont les atouts pour réussir à ce poste basé proche banlieue parisienne. Adressez CV, lettre, photo et présentations sous référence 3896 à Lévi Toumay/Ascom 31, Bd. Bonne Nouvelle 75083 PARIS CEDEX 08, qui transmettra.

**JURISTE** Pour préparer l'Europe avec nous

Nos sommes la filiale française d'un groupe pharmaceutique à vocation mondiale de très grande notoriété et situé en région parisienne.

Parfaitement bilingue anglais, vous serez intégré dans une équipe jeune et rattaché au Secrétaire Général vous participerez en direct à la vie de l'entreprise.

Vous aurez la responsabilité de la négociation et du suivi de nos contrats ainsi que des contentieux éventuels.

Une excellente culture juridique (droit des sociétés, droit des affaires, etc.), une grande fiabilité intellectuelle et un sens poussé des affaires font de vous l'expert technique pour assumer des fonctions variées tant administratives que juridico-économiques. Dynamique et entreprenant vous saurez également, par votre approche imaginative des problèmes, nous apporter votre réflexion sur de possibles modifications de structures dans le cadre de notre développement européen.

Enfin, vous aurez la charge de tout le secrétariat juridique.

Vous avez 3 à 5 ans d'expérience acquise au sein d'une entreprise, de préférence rattachée à l'industrie pharmaceutique, et vous souhaitez évoluer dans un nouveau poste que nous créons. Si le challenge vous attire, adressez une lettre manuscrite, votre CV avec photo récente sous référence FIN 4 à **JURISTE** - 108, rue Saint-Honoré - 75001 PARIS. Qui transmettra en toute confidentialité.

**McCormack & Dodge France, S.A.**

BB membre du groupe Dun & Bradstreet

propose

**AUX PROFESSIONNELS DE LA VENTE DE SERVICES OU DE PRODUITS INFORMATIQUES DE PENSER LEUR CARRIÈRE AU FUTUR EN REJOIGNANT SON ÉQUIPE COMMERCIALE**

Filiale française du Groupe MCCORMACK & DODGE Corp., membre du Groupe DUN & BRADSTREET, nous sommes spécialisés dans la conception et la commercialisation de Progiciels d'Application de Gestion de haut de gamme.

NOUS ETIONS 14 EN 1983. NOUS SOMMES 75 EN 1987.

Notre expansion prouve que nous savons conjuguer efficacement la compétence des hommes et l'innovation technologique.

**CABINET BOTH**  
Département (Direction Recrutement)  
3 bis, rue des Ecoles - 78400 CHATOU

- Management d'équipes commerciales
- TERRITORY MANAGERS
- Négociateurs confirmés (avec une bonne expérience du management d'équipes commerciales), chargés de motiver et d'animer une équipe de 3 IA, et de leur faire VENDRE nos systèmes d'information. (Réf. LM/1042)
- Systèmes de Gestion Financière

Nous aimons les gens surdimensionnés, qui cherchent quotidiennement à se dépasser, qui veulent aller des responsabilités à des revenus élevés.

A titre d'information, nos meilleurs commerciaux ont gagné (entre leur fixe et leur variable) plus de 600 KF cette année.

Si vous êtes âgés de plus de 28 ans, et avez: outre une formation supérieure, une expérience de plus de 5 ans de vente de services et/ou de produits financiers ou de logistique industrielle, alors nous sommes prêts à vous rencontrer pour nous entretenir de votre candidature à l'un des postes suivants:

**INGENIEURS D'AFFAIRES**  
Responsables de la prospection et du développement du secteur Grandes Entreprises. (Réf. LM/1029)

**CONSULTANTS AVANT-VENTE**  
Responsables des négociations techniques et de la promotion de nos systèmes d'information. (Réf. LM/1043)

**INGENIEURS D'AFFAIRES**  
Responsables de la prospection et du développement du secteur Entreprises Industrielles. (Réf. LM/1044)

**CONSULTANTS AVANT-VENTE**  
Responsables de la promotion et des négociations de solutions G.P.A.O. auprès des Directions Industrielles de Grands Groupes. (Réf. LM/1045)

Si vous êtes intéressés par l'un de ces postes, adressez rapidement votre C.V. + photo + salaire actuel, sous réf. du poste choisi à notre Conseil Bernard G. ALLEN

**Dans un marketing de plus en plus pointu...**

**MARKETING RESEARCH**  
360 KF +

La fonction ETUDES/RECHERCHE prend un relief tout particulier. C'est pourquoi nous ne la confierons qu'à une personnalité créative, positive, active, concrète et maîtrisant parfaitement cette fonction.

Jeune filiale d'un très grand Groupe Bancaire, notre vocation est le service. Nos prospects sont connus, 250 000 sont dès à présent clients et nous permettant d'être déjà dans le peloton de tête avec un C.A. de plusieurs milliards de Francs. Notre volonté de progresser dans un créneau fortement concurrentiel nous conduit à affiner nos techniques Marketing et donc à faire appel à vous.

Diplômé d'Etudes Supérieures, votre expérience confirmée en la matière vous permettra de créer cette fonction au sein de la Direction Marketing.

Filiale, d'un groupe important nous avons les moyens de notre politique. Vous évoluerez de plus dans une structure en expansion rapide où les opportunités sont encore largement ouvertes.

Poste basé à Paris.

Merci d'adresser votre résumé de carrière, sous réf. O/MER/LM, à notre Conseil Didier LESUEUR qui vous garantira une totale discrétion.

**Raymond Poulin Consultants**  
74, rue de la Fédération - 75015 PARIS / Algorithmes, route des Lucioles - 06560 SOPHIA - ANTIPOLIS

**ICL**

**GROUPES CHIMIQUE DE DIMENSION INTERNATIONALE**  
nous recherchons pour renforcer la Direction Juridique de notre filiale française de vente (CA 1987 : 2,2 milliards) basée à Clermont (63), notre

**RESPONSABLE JURIDIQUE**

**VOTRE MISSION :**  
Rattaché au Directeur Administratif d'I.C.L. France, vous interviendrez en tant que conseil auprès de la Direction et de l'ensemble des services de notre Société, mais également auprès d'autres entités du Groupe en France.

Vous serez personnellement chargé de l'élaboration des contrats et accords de toute nature, des aspects juridiques liés aux acquisitions, de la gestion du patrimoine immobilier, du suivi de la vie juridique des sociétés et des contentieux...

Dans les autres domaines (assurances, baux produits, contentieux créances, suivi des marques et des brevets, formalités légales...), vous serez assisté d'un jeune juriste qui vous rendra compte.

Vous serez en outre l'interlocuteur privilégié des cabinets d'avocats français et des Directions Juridiques.

Merci d'adresser votre dossier complet de candidature (lettre manuscrite, C.V. et photo) sous la référence 88/JUR/LM, à notre Conseil Jean-François de BÉNÉTOI - PLEIN EMPLOI - 10, rue du Mail - 75002 PARIS.

de notre maison-mère situées à Londres et à Bruxelles.

**VOTRE PROFIL :**

- vous êtes diplômé de l'enseignement supérieur (DEA ou DES droit des affaires);
- vous justifiez d'une première expérience de juriste généraliste, acquise de préférence au sein d'une PME filiale d'une multinationale;
- vous avez en outre éventuellement une expérience dans un domaine en particulier, la fiscalité par exemple;
- une parfaite maîtrise de l'anglais (lu, écrit, parlé) est bien sûr indispensable.

La dimension et l'expansion du groupe vous permettront, après cette première mission réussie, d'accéder à de plus larges responsabilités dans le cadre d'un développement de carrière dans le Groupe.

**Raychem**

Issue de la Silicon Valley, Raychem, 10 000 personnes, société de sciences des matériaux, est devenue, grâce à un investissement important en R&D, leader en matière de polymères thermostables, polymères conducteurs, métaux à mémoire de forme appliqués aux marchés de l'électronique, du militaire, de la chimie, de l'énergie, de la construction, des télécommunications...

**Ingénieur par vocation et commercial par passion !**

Vos études d'ingénieur... c'était pour satisfaire votre intérêt pour les technologies d'aujourd'hui, mais votre véritable passion : c'est vendre... Vendre une technologie à des professionnels, étudier les problèmes de nos clients et les résoudre de façon originale; réaliser du chiffre d'affaires ! Les hommes et les femmes que nous recherchons sont des ingénieurs généralistes (NSA, Arts et Métiers...) curieux et enthousiastes. Nous vous proposons d'entrer dans un groupe international, où l'avenir s'ouvrira vers des fonctions de gestion technique aussi bien que de management de vente. La pratique courante de l'anglais sera un élément important de votre réussite.

Si vous voulez développer votre goût de la vente au sein d'équipes jeunes et très motivées envoyez votre lettre manuscrite et CV avec photo et présentations, sous réf. 627 M, à la Direction du Personnel, Raychem, BP 738, 95004 Cergy-Pontoise Cedex.

صكذنا من الاعمال

هكذا من الاجل

Le Monde CADRES

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

**Unelec** **ALSTHOM**

UNELEC (800 personnes, C.A. 300 M F), filiale du Groupe ALSTHOM, fabrique et commercialise vers les milieux industriels des appareillages électriques Basse Tension de haute technologie.

Elle recherche pour muscler sa Direction Commerciale et Marketing :

**UN INGENIEUR PRODUITS** (Réf. 872/11 M)

Le candidat aura pour mission de concevoir et de mettre à disposition des produits adaptés aux besoins des marchés et compétitifs en garantissant leur qualité et leur pénétration optimum.

De formation supérieure (AM, ENSI, ... électronique, électrotechnique), le candidat a une expérience de 5 ans dans le milieu des tableaux, installateurs, bureaux d'études.

30/35 ans environ.  
Sensibilité marketing.  
Connaissance de l'anglais.  
Poste basé au siège à SAINT QUENTIN (Aisne).

**UN INGENIEUR TECHNICO-COMMERCIAL EXPORT** (Réf. 872/10 M)

Le candidat aura pour mission de commercialiser, en direct ou en soutien des agents, tous les produits du catalogue sur la zone germanophone (Allemagne, Suisse, Autriche) et dans divers pays d'Europe de l'Est et d'Afrique en maintenant le parc de clientèle existant et en développant le hors-parc.

De formation supérieure (ENSI, INSA, AM, ... électronique, électrotechnique), le candidat a une première expérience commerciale en milieu industriel.

25/30 ans environ. Allemand indispensable, anglais souhaité.  
Poste basé au siège à SAINT QUENTIN (Aisne) avec déplacements fréquents.

Adresser C.V., détaillé en précisant la référence choisie à FRANCE CADRES 22, rue Saint Augustin 75002 PARIS.

**JEUNE INGENIEUR ETUDES ET DEVELOPPEMENT**

**Unelec** **ALSTHOM**

UNELEC (800 personnes, C.A. 300M F), filiale du Groupe ALSTHOM, fabrique et commercialise vers les milieux industriels des appareillages électriques Basse Tension de haute technologie.

Elle recherche un jeune ingénieur (électronique, électrotechnique) pour faire face au développement de son offre produit.

Le candidat aura pour mission d'étudier, de développer et de préparer la mise en production, d'assurer le suivi technique de produits compétitifs, rentables et de qualité à partir de spécifications approuvées et en conformité avec le cahier des charges.

De formation supérieure (X, Centrale, Supélec, ENI ...), le candidat peut être débutant ou avoir quelques années d'expérience dans le développement de produits industriels de moyenne série.

La connaissance de l'informatique industrielle et scientifique est souhaitée, l'anglais indispensable.

25/30 ans environ. Poste évolutif pour un candidat de valeur.  
Poste basé au siège à SAINT QUENTIN (Aisne).

Adresser C.V., détaillé sous réf. 872/12 M à FRANCE CADRES 22 rue Saint Augustin 75002 Paris.

**Vous avez la dimension européenne, nous avons un marché pour vous !**

Diplômé d'une bonne école de commerce en Allemagne, en Angleterre, en France, ou ailleurs, vous avez pris goût pour les affaires internationales. Vous avez une parfaite maîtrise de l'allemand, de l'anglais. Vous avez la trentaine, c'est à dire 5 à 10 ans d'expérience réussie dans le commerce. Vous savez négocier avec des agents, des distributeurs, à Munich comme à Milan ou à Copenhague. Vous êtes autonome.

Notre société est liée à de puissants groupes chimiques et agro-alimentaires européens. N°2 en Europe, nous fabriquons des solvants utilisés dans l'industrie chimique, la cosmétologie, les encres, les peintures. Notre unité de Production, très performante, est en France. Le C.A. dépasse les 400 MF et les bénéfices 50 MF, et nous sommes moins de 200 personnes.

**RESPONSABLE DES VENTES EXPORTS**, rattaché au Directeur Commercial, vous assurerez l'animation, le contrôle des distributeurs, qui sont, soit des agences de vente, filiales de groupes industriels actionnaires de l'entreprise, ou des distributeurs indépendants. Dans un premier temps, vous vous consacrez en priorité au marché allemand (20 % de nos ventes). Le poste est basé à Paris 8°. Adressez votre CV sous la référence 801234 M aux consultants de SIRCA - 64 rue La Boétie - 75008 PARIS - qui traiteront votre candidature confidentiellement.

**Sirca** Paris-Lyon-Madrid

Membre de Syntec

**jeune avocat futur associé H/F**

Nous sommes un très important Cabinet d'Avocats français. Notre activité se partage également entre le juridique et le judiciaire. La synergie qui en découle, la compétence de notre équipe, la qualité et la précision de nos analyses et de nos conseils, les résultats que nous obtenons sont très appréciés de nos clients.

Pour être en mesure de poursuivre notre développement, nous recherchons un nouveau collaborateur.

Une expérience d'avocat civiliste vous a familiarisé avec le procureur et vous a donné une bonne assise à la barre ; vous souhaitez vous orienter vers le droit des affaires, notre domaine d'activité ; votre rigueur, votre sens de l'analyse vous permettent d'être concis et efficace, vos qualités relationnelles sont reconnues et vous aimez travailler en équipe.

Nos clients internationaux apprécieront votre maîtrise de la langue anglaise. Votre réussite pourra déboucher sur une association. Si vous êtes intéressés à développer votre carrière dans une région qui offre une qualité de vie appréciée - nous sommes à Lyon - nous vous remercions de bien vouloir adresser votre dossier de candidature (C.V., photo et prétentions) sous référence AV 40 à notre Conseil qui vous assure de sa totale confidentialité.

11, rue Victor Hugo - 69002 LYON  
2, rue Louis David - 75018 PARIS

**COCEPLAN**

**JEUNES INGENIEURS**

Renforçant notre mission de Centre d'Essais (analyse comparative de produits grand public) nous souhaitons intégrer plusieurs jeunes ingénieurs débutants ou presque, diplômés Grandes Ecoles Génie Mécanique ou Génie Chimique, motivés par le dynamisme du contrôle qualité.

Sous hiérarchie directe du Directeur Technique :

- vous prendrez en charge les essais comparatifs d'un produit.
- vous dirigerez les études en collaboration avec les laboratoires, organismes et experts les plus qualifiés.

- vous assurerez le suivi des investigations, - vous analyserez les rapports d'essais avant leur publication dans notre revue.

Votre bon niveau en Anglais ou en Allemand, votre aisance relationnelle et vos qualités d'adaptation vous permettront d'assurer certaines représentations du service auprès des instances techniques extérieures.

Michel Dussault participe à ce recrutement. Merci de lui adresser votre candidature sous référence 921 M, KEY MEN - 10 rue de Rome 75008 Paris.

**FAITES-VOUS UNE PLACE AUX BANC D'ESSAIS**

**INC**

**PORON** diffusion

**absorba** **YES SAINT LAURENT** **3 pommes**

**INGENIEUR LOGISTIQUE**  
CHARGE ETUDES - ORGANISATION Troyes

La maîtrise de notre expansion passe par l'optimisation des flux et des procédures. Nous réalisons 560 MF de CA, dont 50% à l'export.

Notre Directeur de la Logistique souhaite intégrer un diplômé Ingénieur CENTRALE - SUPELEC - ARTS & METIERS - INSA (option informatique), dont la préoccupation permanente sera l'analyse et la refonte des schémas de circulation des flux sur l'ensemble du processus de production, jusqu'au stockage et à l'expédition, et depuis la commande jusqu'à la facturation.

Il aura 3 ou 4 années d'expérience de la fonction, dans un environnement fortement informatisé. Toutefois, un débutant pourrait être sélectionné s'il possède aussi un diplôme de 3° cycle en logistique.

Homme de communication, il a le sens de l'organisation, des priorités, il est l'interlocuteur privilégié des autres services de la société.

Le poste sera rendu évolutif à tout candidat de valeur.

Merci d'adresser votre dossier, sous référence 923 M, à Chantal CARLIN - KEY MEN 10 rue de Rome - 75008 PARIS - en précisant votre niveau de rémunération actuelle.

**KEY MEN**

GRUPE DANIEL PORTE CONSULTANTS

**camif**

Notre métier : La Vente Par Correspondance.

Nos moyens : des Catalogues et des Magasins. Notre dimension : 1 300 salariés pour un C.A. de 3,5 milliards. Nos partenaires : 900 000 Clients-Sociétaires et 5 500 fournisseurs.

Notre projet, nos politiques privilégient l'innovation technologique, la qualité totale et les femmes et les hommes, acteurs de notre réussite. Le dell coopératif dans la distribution d'aujourd'hui.

Direction Etudes Marketing et Communication :

**CHARGE D'ETUDES QUALITATIVES H/F**

Sa mission principale sera la réalisation d'études de perceptions et motivationnelles, auprès de notre sociétariat et le développement de techniques d'enquêtes adaptées. Il participera à la définition de projets pour l'acquisition aux techniques d'enquêtes. Homme de communication, de méthode et de synthèse, il devra faire partager ses idées et conclusions en vue de réalisations concrètes et opérationnelles. De formation supérieure en sciences sociales ou marketing, le candidat aura une première expérience professionnelle de 2 ans dans un poste similaire (cabinet ou annonceur).

Pour notre Direction Financière :

**ASSISTANT JURISTE D'ENTREPRISE H/F**

Sa mission permanente sera d'assister le Responsable Juridique dans son rôle de conseil auprès des Directions opérationnelles et fonctionnelles de l'Entreprise en matière de Droit commercial et des Sociétés - d'étude et d'élaboration des contrats commerciaux - de gestion des litiges et de prise en charge d'une partie du portefeuille des assurances. Maîtrisant parfaitement le Droit commercial et des Sociétés le Candidat disposera d'une formation supérieure (Maîtrise, D.E.A.) complétée par une première expérience professionnelle en Entreprise ou Cabinet juridique. Il devra aller à la recherche de la technique du juriste le sens des contacts et de la communication.

Ces postes sont à pourvoir à NIORT (ville où les secteurs rennaise et informatique sont en expansion).

Les candidatures (lettres motivationnelles, C.V. photo et prétentions) doivent être adressées à la Direction du Personnel et du Développement Social de la CAMIF - Travaux de Chaussy - 79443 NIORT Cedex.

**IMPORTANTE SOCIETE INDUSTRIELLE DU GROUPE P.S.A.**

**LEADER DANS SA PROFESSION TRANSMISSIONS MECANIQUES** recherche

**INGENIEUR DIPLOMÉ A.M. ou EQUIVALENT (30 à 35 ans environ)**

Ayant acquis une expérience de la vente ou d'assistance à la vente de biens d'équipements mécaniques.

Très bon négociateur de contrats importants en France et à l'Étranger.

Très bonne pratique de l'anglais parlé et écrit (négociations commerciales et rédaction des contrats).

Dans un premier temps, il assistera la Direction Commerciale sur un secteur international de langue anglaise.

Ses fortes potentialités lui permettront d'accéder rapidement à un poste de chef de vente France et Étranger et à la coordination d'une équipe de 15 ingénieurs de vente.

La réussite dans ce poste devrait le conduire à court délai à un poste de Directeur commercial.

Envoyer dossier de candidature, C.V. détaillé, photo et prétentions sous réf. 70639 à PROJETS 12, rue des Pyramides 75001 PARIS, qui fera suivre.

**PHOSPHORE**

LE MAGAZINE DES ANNÉES LYCÉE SE DÉVELOPPE ET RECHERCHE

**Rédacteur expérimenté H/F**

De réelles motivations pour la pédagogie et l'éducation vous permettront de traiter les sujets qui préoccupent les lycéens d'aujourd'hui.

En collaboration avec la responsable de rubrique éducation que vous seconderez, vous réaliserez et coordonnerez la réalisation des articles s'y rapportant.

La Rédaction de Phosphore, et le groupe dont elle fait partie, proposeront de réelles perspectives d'évolution à un candidat de bon potentiel.

Merci d'adresser une lettre de candidature + C.V. à : BAYARD-PRESSE, Direction des Affaires Sociales, 3, rue Bayard 75008 Paris, sous réf. MLA458.

**Directeur**

**PREDICA**

**responsable placements immobiliers**

**CONSULTANT(S)**



Le Monde CADRES

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

Directeur général

Activité parfums 500.000 F

Bruxelles - Cette marque anglo-saxonne de prestige, mondialement connue, a récemment lancé une nouvelle griffe en parfumerie, par l'intermédiaire de son réseau mondial de boutiques. Pour assurer sa pénétration internationale, elle recherche un directeur général qui développera en secteur d'activité grâce à ses magasins et en utilisant les canaux appropriés de la distribution en parfumerie. Rattaché au directeur de la division Europe Continentale et assisté d'une petite équipe, il sera responsable du management global de cette activité : élaboration et mise en œuvre de la stratégie commerciale et marketing internationale, développement des ventes et renforcement d'une gamme de parfums et produits de beauté de haute qualité. Ce poste, basé à Bruxelles, s'adresse à un candidat âgé de 34 ans minimum, diplômé d'une école supérieure de commerce ou équivalent et maîtrisant bien l'anglais. Il devra justifier d'une expérience réussie de la direction d'un centre de profit ou de la gestion d'une zone export incluant si possible les Etats-Unis au sein d'un groupe international de parfumerie. Fonction des compétences présentées, la rémunération annuelle de départ (fixe + intéressement) sera de l'ordre de 500.000 francs (ou pourra être supérieure si le calibre du candidat le justifie) et sera assortie d'une voiture de fonction. Ecrire à D. MORETTE en précisant la référence A/R9345M. (PA Minisé 36.14 code PA)



PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN EUROPE 3, rue des Gerviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.84 Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Responsable entretien

Industrie pharmaceutique 300.000 F +

Cent kilomètres ouest de Paris - Filiale d'un des tout premiers groupes pharmaceutiques mondiaux, cette entreprise de taille humaine recherche le responsable entretien de son usine. Rapportant au directeur de production et assisté d'une équipe d'une cinquantaine de personnes, il sera responsable de l'entretien préventif et curatif de l'ensemble des matériels dans un établissement très fortement automatisé. Il assurera les modifications nécessaires à l'optimisation des équipements et sera gestionnaire d'un important budget d'entretien. Ce poste qui suppose une réelle polyvalence et de solides capacités d'initiative, intéresse un ingénieur AM, ENSI, INSA ou équivalent, âgé de 30 ans au moins. Il pourra justifier d'une expérience réussie dans la maintenance en milieu industriel acquise si possible dans les domaines suivants : mécanique, électronique, électricité, circulation de la vapeur et des fluides. Une bonne connaissance des automates programmables est nécessaire. La pratique de l'anglais constituerait un atout pour un candidat intéressé par de réelles opportunités de carrière dans le groupe. Fonction des compétences présentées, la rémunération annuelle brute de départ pourra dépasser 300.000 francs. Ecrire à D. MORETTE en précisant la référence A/R9338M. (PA Minisé 36.14 code PA)



PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN EUROPE 3, rue des Gerviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.84 Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

PREDICA

LA COMPAGNIE D'ASSURANCE-VE DU CREDIT AGRICOLE

Plus de 6 milliards de francs de CA en fin 87, 5ème Assureur-Vie, 15 mois lewis en création, bénéficiaire dès sa première année d'existence, 1 milliard de F de Placements Immobiliers dès 88, recherche son

responsable placements immobiliers

Votre Profil : - vous avez environ 35 à 40 ans - ESC, Ma Gestion ou Ingénieur + 2 ans cycle Gestion - vous avez au moins 3 à 10 ans d'expérience de Placement Immobilier chez un Promoteur, dans une Compagnie d'Assurance ou au sein d'une Banque - vous êtes un opérationnel mais aussi un excellent relationnel.

Vos missions : vous opérerez de façon très autonome avec une structure très légère. Vous bénéficierez de l'appui logistique et fonctionnel des Spécialistes Immobiliers du CREDIT AGRICOLE ce qui vous permettra de : - proposer la politique des Placements Immobiliers de PREDICA - chercher les meilleures opportunités de Placements Immobiliers en élargissant les contacts avec les Investisseurs, Promoteurs, Marchands de Biens et Courtiers Spécialistes - étudier et mettre en place les montages juridiques et fiscaux nécessaires aux meilleurs placements - suivre les rendements et les plus-values réalisables.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et présentations sous réf. n° 534 à notre Conseil : ARCO - 25, rue Cambon - 75001 PARIS



nous avons 2 ans et sommes déjà dans les premiers... faites-le savoir

Jeune filiale d'un très grand Groupe Bancaire, notre vocation est le service, et nos futurs clients ceux du Groupe. 250 000 nous font d'ores et déjà confiance et nous permettront de figurer dans les premières places au plan national. Nous en sommes très fiers et souhaitons le dire encore mieux. Au sein d'une équipe Marketing en fort développement vous prendrez en mains l'ensemble de notre Communication (Presse, Manifestations, Promotions, Publicité...) tant vis-à-vis du public que de nos prescripteurs. Diplômé(e) d'Etudes Supérieures, votre sens du contact, votre écoute, le plaisir que vous éprouvez à convaincre et la qualité de votre organisation vous ont permis de réussir brillamment votre première expérience professionnelle en la matière. Au travers de cette création de poste nous vous offrons à présent une responsabilité globale dans un environnement en mouvement. Poste basé à Paris.

Merci d'adresser votre résumé de carrière, sous réf. O/JRC/LM, à notre Conseil Didier LESUEUR qui vous garantit une totale discrétion.

Raymond Poulain Consultants 74, rue de la Fédération - 75015 PARIS / Algorithmes, route des Lucioles - 06560 SOPHIA - ANTIPOLIS

RESPONSABLE DE FORMATION

Nous sommes une société financière régionale en pleine expansion, liée à un réseau national de tout premier plan. Nous recherchons pour POITIERS, un RESPONSABLE DE FORMATION.

Vous recherchez et maîtrisez au point de nouveaux outils pédagogiques, conseillez et aidez les différents établissements dans leur politique de formation et bien sûr, vous serez amené à animer des stages de formation. En quelques mois, vous serez à la fois : gestionnaire, pédagogue et homme de terrain.

Agé d'environ 27 ans et de formation supérieure (Sciences Eco. Finances, ITB...), vous possédez une expérience en milieu bancaire, acquise sur le terrain, et une première approche de la fonction formation.

Vous faites preuve d'un réel sens de l'écoute, du point de contacts et d'un enthousiasme à toute épreuve ! Si vous avez ce profil, et désirez en savoir plus, contactez les collaboratrices d'ALLO-CARRIERES au 45.02.15.74 du lundi au vendredi de 9 h à 17 h. (Précisez la réf. 852).

BANQUE PRIVEE

recherche Exploitant clientèle entreprises CLASSE V-WI 180 / 230.000 F

Nous sommes une banque privée Parisienne. Nous connaissons une expansion rapide. Vous avez 25-30 ans, une formation supérieure commerciale ou financière, 2 à 3 ans d'expérience bancaire dans l'exploitation d'une clientèle de PME au siège ou en agence. Vous avez ainsi acquis une bonne connaissance des techniques bancaires et de l'analyse du risque. Votre goût de la prospection et votre aisance dans les contacts vous ont permis de mesurer vos capacités de réussite.

Nous vous proposons de rejoindre notre équipe d'exploitants entreprises pour participer à notre développement. Envoyer CV + photo sous référence n° 3057 à JONCTION, 32, Avenue Charles de Gaulle 92200 NEUILLY SUR SEINE.

Groupe Industriel multinational (C.A. 20 milliards de francs)

recherche AUDITEURS INTERNES CONFIRMÉS

Diplômés de l'enseignement supérieur à orientation financière et de gestion (DEC, ESC) et ayant acquis une expérience de 2 à 3 ans d'Audit interne ou externe.

Ils devront participer au sein de la Direction de l'Audit Interne du Groupe à diverses missions d'audit opérationnel et financier.

Outre leur compétence technique, ces futurs collaborateurs devront faire preuve d'initiative et présenter une grande capacité d'adaptation et de mobilité.

Anglais et Espagnol courants, lus et écrits sont indispensables.

Les postes, basés à Paris, impliquent de fréquents déplacements.

Adresser c.v. détaillé, photo et présentations sous n° 8301 M, LE MONDE PUBLICITE, 5, rue Montessuy, PARIS-7<sup>e</sup>.

Important réseau national d'agences de voyages

recrute

LE DIRECTEUR D'EXPLOITATION ZONE OUEST

RAC + 3. Dans une région à fort potentiel de croissance, sous l'autorité du Directeur de la Division Agences de Province, il gère, anime et développe un réseau d'une dizaine d'agences de voyages implantées dans 6 départements entre les Pays de Loire et la Bretagne.

Très bonne expérience du Tourisme et du Voyage d'affaires indispensable. Une très bonne connaissance de la région sera un plus. Poste basé en Bretagne.

Adresser c.v., lettre manuscrite et photo sous n° 8302 M, LE MONDE PUBLICITE, 5, rue Montessuy, 75007 PARIS.

INGÉNIEUR COMMERCIAL

PARIS

Une société française (chiffre d'affaires 1,3 milliard de Francs), spécialisée dans la fabrication de biens d'équipements électriques, recherche un INGÉNIEUR COMMERCIAL pour une de ses agences régionales implantée sur Paris. Dans le cadre d'objectifs qui lui seront fixés, il sera chargé du suivi d'une clientèle composée d'administrations, d'entreprises d'ingénierie et d'utilisateurs faisant appel à des produits spécifiques. Il sera l'interface entre sa clientèle et les services du Siège. Il assurera le suivi des commandes (respect des délais de livraison, etc.). Il se tiendra au courant de l'évolution du marché et de la concurrence, et il transmettra au Siège les besoins de sa clientèle. Il bénéficiera du support technique du Siège et des usines. Ce poste conviendrait à un candidat âgé d'environ 30 ans, de formation Ingénieur type ESME, ESIEE..., et possédant quelques années d'expérience acquise dans le vente de produits industriels électriques.

Ecrire sous référence 980/M à :

GRH Conseils

3, avenue de Ségur - 75007 PARIS - Discrétion assurée.



Pour faire face à son développement, Société de Conseil en Stratégie, Marketing et Commercial en pleine expansion cherche :

CONSULTANT(S)

27 ans environ, Diplômé grande école de Commerce, ayant occupé des responsabilités opérationnelles au sein d'une grande entreprise.

Homme de concepts, il saura allier, grâce à cette expérience réussie, l'analyse et la perception des réalités du terrain.

Nous lui offrons la possibilité de se réaliser pleinement dans le cadre des interventions tant de Stratégie que d'Application Terrain, dont il aura la responsabilité. Nos clients se situent parmi les entreprises françaises les plus importantes.

Adresser votre dossier de candidature à Sylvie Dufois, APIFRANCE CONSEIL, 32, r. Edouard-Marcel, 75002 Paris.

Jonction VOUS SOUHAITE UNE GRANDE ANNEE 1988

Handwritten note: شكرا من الابد

Le Monde  
CADRES

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

مركز من الاجل

# JO INTERBAIL

## NOS ACTIONNAIRES SONT EUROPEENS DEMAIN NOS CLIENTS LE SERONT

### Commercial Crédit-Bail Immobilier

Nous sommes une importante Société, indépendante et basée en France. Notre Directeur Commercial souhaite étoffer son équipe, et confier au nouveau Chef de Clientèle une mission axée sur des résultats :

- Démarche, constitution d'un fonds de commerce, nouvelles implantations des agents d'affaires.
- Exploration des marchés potentiels, avec deux secteurs d'activités : l'immobilier commercial et les nouveaux marchés européens.
- Développement d'un savoir-faire commercial, basé sur les points forts de notre établissement, de nature à intervenir au cœur des stratégies financières des entreprises.
- En bref, nouveaux contrats et marchés de Crédit-Bail Immobilier, pour répondre à un fort potentiel que nous attendons.

Territe au sein d'un environnement professionnel et financier, il saura nous convaincre de sa réussite dans le commerce de Banque - niveaux de démarrage et de résultats élevés, très bonne appréciation du risque, connaissance de la grande entreprise - le profit d'un jeune "banquier d'affaires" - entrepreneur et ouvert sur l'international (Anglais, Espagnol courants).  
Rémunération de départ de l'ordre de 300.000 francs annuels, assortie de nombreux avantages.

Avec ses vœux de réussite pour 1988,  
Jean-Paul MORFOISSE, Directeur Commercial JO INTERBAIL,  
vous remercie de lui écrire en joignant  
à votre dossier de candidature une photographie récente.  
INTERBAIL - 6, rue Christophe Colomb 75008 Paris.

INCOME/LEVI TOURNAI ASSCOM

Une opportunité de carrière pour un très bon  
**GESTIONNAIRE DE SINISTRES**  
C'est ce que propose  
UNE TRÈS IMPORTANTE SOCIÉTÉ D'ASSURANCES IARD  
qui recherche un  
**CHEF DE SERVICE H/F**  
Sinistres Auto et RC diverses  
poste basé au siège parisien

Il dirigera l'un de nos groupes de rédacteurs, il interviendra sur des dossiers sinistres complexes et/ou à forte valeur. En relais et en appui à nos délégations régionales, il pourra traiter l'ensemble des aspects juridiques, techniques et économiques relatifs à un dossier.

Outre son expérience, le candidat recherché aura :  
• une formation juridique supérieure • une excellente expression écrite et orale • de réelles capacités d'animation • un sens relationnel développé • des aptitudes décisionnelles • un esprit d'équipe • une mentalité d'entreprise.

Si cette proposition vous intéresse, adressez lettre manuscrite de motivation, CV, photo et prétentions sous référence SCRM.1, à notre Conseil.

**ceforpe** marc forget  
et associés  
10, rue de la Victoire, 75009 Paris.

Marketing Industriel  
**RESPONSABLE DU DEVELOPPEMENT  
NOUVEAUX PRODUITS**

**SGE** Saint Gobain Emballage est la filiale de la compagnie de Saint Gobain spécialisée dans le verre creux alimentaire (bouteilles et pots). Avec un C.A. de 2,5 milliards de francs, une capacité annuelle de production de 1.000.000 de tonnes répartie dans 6 usines, la Société couvre environ 40 % du marché national.

Rattaché au chef du Service Marketing, ce Responsable du développement des nouveaux produits analyse les besoins, conduit les études sur la conception et les essais techniques, étudie les prix de revient et les prix de vente. En liaison très étroite avec les Directions Commerciale et de la Recherche, il a pour mission principale de contribuer au développement des systèmes et procédés permettant l'évolution des emballages en verre creux pour répondre aux exigences des clients avec lesquels il est en contact permanent. Il gère également de nombreuses relations avec des partenaires extérieurs.

Nous souhaitons recruter un diplômé de l'enseignement supérieur (de préférence ingénieur) de 28-30 ans environ. Il a impérativement acquis une première expérience dans le domaine du marketing des produits industriels. Il a une bonne maîtrise de la langue anglaise. Homme de contact, de dialogue et de rigueur, il doit être motivé par le contexte d'interface commerciale/technique.

Merci d'adresser lettre de candidature, C.V. complet, photo et rémunération actuelle sous référence M 4212 BC à :

**EGOR S.A.**  
8, rue de Bern - 75008 PARIS

**EGOR**  
PARIS BORDEAUX LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE  
BELGIQUE DEUTSCHLAND ESPAGNE GREAT-BRITAIN ITALIA PORTUGAL BRASIL CANADA

# D

## évelopper des systèmes d'information dans la fonction personnel

Développer et faire vivre des outils d'information modernes pour une gestion dynamique de nos ressources humaines, tel est l'un des objectifs de la Direction du Personnel de notre Division regroupant plus de 16.000 personnes et appartenant à l'un des grands du BTP.

C'est aussi la mission que nous voulons confier à un diplômé de l'enseignement supérieur (école de commerce, d'ingénieurs) ayant une première expérience en entreprise et une pratique de la conception et de l'exploitation d'outils informatiques d'aide à la décision, de simulation. Il maîtrisera du matériel micro qu'il interfacera avec des moyens centraux plus puissants. Il fera ses propres conceptions, utilisera des logiciels éprouvés, s'orientera vers les systèmes experts.

La dimension de notre Groupe garantit des évolutions de carrière très intéressantes.

Merci d'adresser votre candidature s/réf. 23378 à  
MEDIA SYSTEM, 6-8 Impasse des Deux Cousins - 75017 Paris, qui transmettra.

LA MUTUALITE FRANÇAISE  
recherche pour le DEPARTEMENT ETUDES  
de sa DIRECTION PREVOYANCE  
aux fins d'assurer son responsable :

## JURISTE H/F

SON PROFIL : titulaire d'une formation juridique de haut niveau en Droit privé (diplôme de 3<sup>ème</sup> cycle) avec une spécialisation appréciée en assurances (DESS ou Institut des Assurances).

Expérience de plusieurs années au sein d'une entreprise d'assurances ou d'un organisme de prévoyance qui lui a fait "toucher" tous les aspects de la fonction juridique (conception et rédaction de contrats type, fonctionnement et contrôle de l'entreprise, relations avec l'autorité de tutelle...).

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV avec photo (restituée) et rémunération souhaitée à MUTUALITE FRANÇAISE, Division des Relations Sociales, 255, rue de Valenciennes, 75119 Paris Cedex 15.

**MUTUALITE FRANÇAISE**

## PARFUMS GIVENCHY

### CHEF DE CENTRE D'EXPÉDITION

Sous l'autorité du Directeur de Production et Logistique, il sera chargé de gérer ce centre équipé de chariots tridimensionnels fluo-guidés, reliés par radio à l'ordinateur de gestion du stock, de chariots préparateurs de commandes à nacelles, de picking motorisés avec codage laser, encaissage et agrafage automatiques. Il sera responsable du budget, d'un effectif de 35 personnes, de l'entretien matériels et bâtiments, de la sécurité. En liaison avec les services commerciaux du Siège et l'Usine, il organisera la distribution des produits (gestion du stock, préparation des commandes, emballage, transit, transport, déclaration en douane) et veillera à optimiser l'organisation pour développer productivité et taux de service. Ce poste conviendrait à un candidat âgé d'environ 35 ans, de formation type Bac + 2 (DUT Transport et Logistique souhaité), et possédant quelques années d'une expérience similaire acquise en expédition de petits volumes en grand nombre, aussi bien en France qu'à l'étranger. Ce poste est basé à BEAUFVAIS. Ecrire sous référence 974/M à :

**GRH Conseils**  
3, avenue de Ségur - 75007 PARIS - Discretion assurée.

Importante Banque Internationale Paris  
recherche pour son Département Juridique

## Juriste

### Spécialisé en Droit privé

Le candidat apportera une expérience d'un minimum de 5 ans dans le secteur bancaire ou une étude de notaire.

- Bonnes connaissances de l'anglais souhaitées
- Rémunération en fonction de l'expérience.

Merci d'adresser lettre manuscrite avec C.V. et photo, prétentions sous la référence 755/M à CURRICULUM, 6 passage Lathuille 75018 PARIS

INSTITUT NATIONAL DE RECHERCHE ET DE SECURITE  
recherche

## UNIVERSITAIRE NIVEAU MAITRISE

pour travailler au sein d'une petite équipe de recherche où sont conduites des études de Mécanique des Fluides et de Ventilation Industrielle.

Ce poste conviendrait à un(e) candidat(e) même débutant(e) ayant de bonnes connaissances théoriques en mécanique des fluides ainsi qu'en techniques de mesures physiques, traitement du signal et micro-informatique.

Le/la candidat(e) participera à la définition et à la réalisation d'un programme de recherche appliquée conduit en laboratoire et sur site. Il/elle aura à sa disposition des moyens expérimentaux importants. Rémunération motivante. Pratique de l'anglais technique.

Ecrire avec C.V. détaillé et photo à M. LEMAITRE, Chef du personnel, I.N.R.S., Avenue de Bourgogne, B.P. 27, 54501 VANDOEUVRE Cedex.

## Florian Mantione Institut

Avec 8 implantations, le F.M.I. Conseil en Recrutement Formation et Organisation se positionne comme l'un des leaders en France et recherche dans le cadre de son développement

### 2 Consultants Juniors HF

Auvergne réf. AU 1287 F Bretagne réf. AU 1287 G

Une formation supérieure commerciale ou psychosociale, un tempérament autonome et des talents de négociateur sont les meilleurs atouts, indépendamment des diplômes, l'expérience de l'entreprise ou de l'animation et les qualités humaines seront déterminantes.

La connaissance de la région est indispensable. Une définition de fonction sera envoyée aux candidats qui nous parleront de leurs motivations pour ce métier en adressant un dossier complet + photo, salaire actuel et prétentions (passez la référence) à FLORIAN MANTIONE INSTITUT, 33 bis Bd Berthelet, 63400 CHAMALIERES.

CLERMONT FERRAND - AUX MARSAIS - BORDEAUX - GRENOBLE - LA ROCHELLE - MONTPELLIER - PARIS - TOULOUSE

IMPORTANT BUREAU D'ETUDES  
recherche

dans le cadre de son activité  
en région parisienne

## JEUNE INGÉNIEUR diplômé(e) ETP, INSA...

Débutant ou 2 à 3 années d'expérience professionnelle pour participer aux études et assurer la coordination pluridisciplinaire d'opérations de bâtiment et d'infrastructure.

Le poste à pourvoir nécessite le sens des contacts humains et esprit d'initiative.

Adressez lettre manuscrite + c.v. et prétentions à O.P.F. Univas, 2, rue de Sèze, 75009 Paris.

## JURISTE

POUR LA DIRECTION JURIDIQUE  
D'UN DES PREMIERS GROUPES MONDIAUX DE SERVICES

Le/la candidat(e) sera débutant(e) ou aura une expérience comprise entre 1 et 3 ans.

Il/elle devra justifier :

- D'un diplôme juridique niveau DESS ou DEA ;
- D'une spécialité ou de connaissances plus approfondies dans l'un des domaines suivants : fiscalité, droit administratif, comptabilité ;
- D'une bonne connaissance de l'anglais ;

Le/la candidat(e) devra en outre avoir :

- Une grande disponibilité (déplacements province et/ou voyages étrangers) ;
- Une personnalité ouverte, dynamique, dotée d'une bonne élocution ;
- Une excellente présentation.

Adressez un dossier comprenant c.v., lettre manuscrite et photo à CEBORD, 26, rue Gramont, 75002 PARIS, qui transmettra.



**Le Monde  
CADRES**

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

**SLIGOS SLIGOS SLIGOS SLIGOS SLIGOS SLIGOS SLIGOS SLIGOS**

**SLIGOS**  
Les Hommes de Tête

Dans le cadre de son développement, le Groupe SLIGOS, importante société française de Services et d'Ingénierie Informatique, cotée en bourse (2700 personnes, plus d'un milliard de chiffre d'affaires) recherche pour sa Division MOYENS DE PAIEMENT :

**UN CHARGE D'ETUDES MARKETING** H/F (réf. 255/MT)

Directement rattaché au Chef du Département Marketing, il est responsable d'études prospectives pour la Division Moyens de Paiement et de l'élaboration de l'ensemble des outils d'aide à la réflexion stratégique.

Ce poste s'adresse à un candidat âgé de 30 à 40 ans et possédant le diplôme de Paris - INSEAD - ISA) âgé de 30 à 40 ans et pouvant justifier d'une expérience professionnelle dans une fonction similaire.

Poste basé à Paris avec déplacements très ponctuels. Anglais indispensable.

**UN CHARGE D'ETUDES DOCUMENTAIRES** H/F (réf. 254/MT)

Rattaché au Chef du Département Marketing, il est chargé de collecter, analyser et synthétiser l'information utile pour l'ensemble de la Division Moyens de Paiement dans le cadre de ses relations prospectives.

DES Information (EP Paris/Grenoble/Lyon/Franche Comté).

Ce poste s'adresse à un candidat âgé de 30 à 40 ans et possédant le diplôme de l'INTD - postérieur à 1976 - ou un diplôme de l'Informatique documentaire est impérative.

La maîtrise de l'Informatique documentaire est appréciée.

Une connaissance du logiciel Telex-Logatel et du milieu SSL seraient appréciées.

Adressez votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo) sous la référence choisie à **Marine TURPIN**  
SLIGOS - Direction du Personnel et des Ressources Humaines - Immeuble Ile de France - Cedex 49  
92067 PARIS LA DEFENSE 9.

**Nouvelles Galeries**

**Adjoint de Trésorerie**

Nous renforçons la direction de la trésorerie. Vous serez plus particulièrement chargé des fonctions suivantes :

- suivi de la gestion de trésorerie et établissement des prévisions du groupe.
- assistance aux filiales et aux filiales en gestion de trésorerie.
- suivi du respect de l'application des conditions bancaires.
- budget de l'activité financière.
- participation à des études diverses.

De formation supérieure obligatoirement, débutant ou ayant une première expérience, vous vous sentez très concerné par les problèmes de trésorerie (stages significatifs ou expérience dans ce domaine).

Votre dynamisme, votre rigueur et votre imagination mais aussi votre aptitude à communiquer vous permettront une intégration rapide dans notre équipe.

Merci d'écrire sous réf. 706/M à AL CONSEIL, 35, rue de Naples, 75008 PARIS.

**ROPRC**

**1<sup>er</sup> CONSTRUCTEUR FRANÇAIS DE SYSTEMES MECANQUES D'ETANCHEITE DYNAMIQUE.**

Notre chiffre d'affaires à l'export : plus de 20 millions de francs en 87, au travers d'un réseau de distributeurs européens. Nous recherchons :

**LE RESPONSABLE DE NOTRE SERVICE EXPORT**

Ingénieur mécanique ou hydraulique

Vous êtes capable de mettre en œuvre un plan marketing de développement ambitieux, dans le cadre d'une politique et d'un budget mis en place avec la Direction Commerciale.

Basé à Courbevoie, bonne de terrain et coordinateur, vous organiserez et animerez le Département Export (actuellement 4 personnes).

Vous avez le français ou plus : parfaitement bilingue anglais/espagnol ou allemand, vous avez déjà vécu, en PME, une expérience réussie à l'exportation de produits industriels.

Vous aimez l'avenir d'une PME en plein essor et rejoignez notre jeune équipe.

Merci d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, CV, photo et rémunération actuelle, sous référence REM, à notre Conseil : COREP - Tour Défense 2000 - 92800 Puteaux. Discretion assurée.

**COREP**

**SAFEN**

L'ENTREPRISE FERROVIERE SAFEN, c'est aujourd'hui :

- 60 ans d'expérience
- 46 agences
- 5 300 personnes
- un C.A. supérieur à 400 M.F.

Nous recherchons pour notre Siège Social (Paris) :

**CADRE COMPTABLE**  
H/F 200 KF/an

Vous avez : « la trentaine » un DECS « une expérience d'au moins 5 ans acquises en cabinet ou (et) en entreprise. Vous êtes disponible pour de courts déplacements dans nos agences et Directions Régionales.

Nous vous offrons :

- la possibilité de valider votre expérience au sein de notre D.A.F.
- véritable homme d'organisation et de méthodes, vous vous intégrez à une équipe dynamique dont la vocation est de concevoir et mettre en place un nouveau système d'informations.

Adressez votre candidature (C.V. + salaire actuel), réf. LM/01, à notre Conseil Y. TANGUY - COPERS - 18, cité Malesherbes - 75009 PARIS ou, pour plus d'informations, contactez-nous au 48.74.35.44

**copers**  
MEMBRE DE SYNTEC

**CENTRE DE NUTRITION DIETETOTHERAPIE**

recherche

Titulaire d'un Diplôme d'Etat Français ou équivalent étranger de diététicien et du Brevet de Chef de Cuisine d'une Ecole Officielle. Expérience souhaitée dans les deux domaines.

**Conseillère, ou Conseiller Diététique**

Situation en rapport.

Adressez correspondance avec C.V. à **CENTRE MEDICO-DIETETIQUE DE FORCILLES**  
77170 Brié Comte Robert

**Etablissement financier**

recherche pour Siège social à PARIS un :

**DIRECTEUR DU DEVELOPPEMENT ET MARKETING**

- Environ 40 ans.
- Formation grandes écoles de Commerce ou équivalent, ayant eu responsabilité analogue dans Banque ou Etablissement Financier.

Adressez c.v. et prétentions sous n° 8 283, **LE MONDE PUBLICITE**, 5, rue Montessuy, 75007 PARIS.

Société financière du Crédit social des fonctionnaires.

**CRERFI**

**PREDICA**

LA COMPAGNIE D'ASSURANCE DU CREDIT AGRICOLE

Plus de 3 milliards de francs de CA Epargne Retraite à fin 87  
5ème Assureur-Vie, 15 mois après sa création, bénéficiaire dès sa première année d'existence, recherche :

**1 jeune actuair assistant technique**

Votre mission :

- vous assisterez un Actuaire ISFA expérimenté dans tous les travaux d'Analyse et d'Etude de nouveaux Produits d'ÉPARGNE et de RETRAITE par CAPITALISATION.
- vous réaliserez des simulations informatiques d'I.F.C. et de Retraite-Chapeau
- vous répondrez aux questions techniques concernant ces produits
- vous réaliserez par la suite des Études Prospectives pour la création de produits Prévoyance-Maladie.

Vous pourrez faire preuve d'autonomie et d'initiative dans votre action quotidienne et disposerez pour ce faire des outils informatiques les plus récents : micro-ordinateur avec les logiciels les plus performants du marché que vous choisirez en fonction de vos besoins.

Votre profil :

- Actuaire ISFA
- 1 à 2 ans d'expérience en Assurance de Personnes
- compétence ou forte motivation pour les applications informatiques
- vous possédez un excellent contact et une certaine diplomatie.

Votre objectif : rejoindre une équipe jeune et très motivée qui obtient de brillants résultats en bénéficiant de l'environnement d'un très puissant Groupe Bancaire.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions sous réf. M 53K à notre Conseil : ARCO - 25, rue Cambon - 75001 PARIS

**ARCO**

**Communiqué de presse**

Le Docteur Joël PONTICACCIA, successivement Médecin Produit chez SPECIA, puis Médecin Régional chez THERAPLIX (Groupe RHONE-POULENC SANTE) devient Consultant de JACQUES FIXIER S.A. dont l'activité, en Recherche de Cadres, dans le Biomédical et la Cosmétologie connaît une progression importante.

**Jacques Fixier S.A.**  
MEMBRE DE SYNTEC

**INGENIEUR TECHNICO-COMMERCIAL**

REJOIGNEZ NOTRE DIRECTION REGIONALE DE RENNES

Société du Groupe ELF AGURTAINE, nous sommes leader sur le marché du Vrac Industriel des Gaz de Pétrole Liquéfiés avec plus de 1000 personnes et 2 milliards de francs de C.A.

Animateur de l'équipe technico-commerciale, vous mènerez les démarches et négociations commerciales et assisterez la Direction Régionale pour tous les problèmes techniques gaz en clientèle (Interventions, réalisations d'études technico-économiques).

Ingénieur diplômé ENSI, A. et M., INSA, IDN ou équivalent, vous justifiez d'une expérience dans le domaine thermique.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions à **ELF ANTARGAZ** - Service Recrutement 4, rue Léon-Joël - 75017 PARIS.

Renseignements complémentaires minitel 36-14 code ELF AZ

**elf antargaz**

**BANQUES - FINANCES CONSULTANTS ORGANISATION ET STRATEGIE**

La vocation de notre jeune société en plein développement est le conseil aux établissements Financiers et Bancaires dans les domaines de l'organisation et de la stratégie. Nos clients sont en majorité des Banques françaises et internationales (de dépôts, de marchés...) qui doivent réaliser avant 1992 des mutations importantes.

Notre équipe a besoin de se renforcer par des consultants capables, suivant leur expérience, de diriger des missions ou de prendre la responsabilité de certaines phases d'études.

Si vous avez une formation supérieure, entre trois et dix ans d'expérience dans la Banque ou le Conseil et si vous souhaitez vous impliquer personnellement dans le développement de notre société - qui deviendra la vôtre par le partenariat - alors contactez-nous en adressant un dossier complet de candidature sous la référence 183B à HB, 66 avenue Victor Hugo 75116 PARIS.

Dans le cadre de son développement société de production vidéo

RECHERCHE

**UN(E) CHARGÉ(E) DE PRODUCTION**

Une expérience dans la fonction d'assistant de direction sera appréciée.

Envoyer c.v., photo et prétentions sous n° 8 298 **LE MONDE PUBLICITE**, 5, rue Montessuy, 75007 PARIS.

**Ingénieurs de haut niveau**

Diplômés grandes écoles, jusqu'à 5 ans d'expérience.

Vous êtes attirés par les techniques Informatique de pointe (génie logiciel, contrôle de process, télécom, IA...). Dotés de bonnes qualités relationnelles, vous voulez valoriser votre fort potentiel. Notre impact grandissant auprès de nos clients nous permet de vous offrir plusieurs opportunités à divers niveaux de responsabilités.

Merci d'adresser CV et prétentions à SEDI 80, av. Charles de Gaulle 92200 NEUILLY/SEINE Tél. : 46.24.58.11.

**JEDI**

سكندرية

Le Monde CADRES

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

**IMPORTANT BANQUE PARIS**

**Adjoint directeur d'exploitation**  
Classe VIII ou Hors Classe

Le Directeur de l'exploitation d'une banque nationale à taille humaine, recherche un Adjoint de haut niveau, responsable de la Direction des Relations Clientèle.

Vous serez plus particulièrement chargé :

- d'assurer en liaison avec le réseau, les relations avec les principaux clients de la banque,
- d'apporter votre concours aux Directeurs de guichets et de coordonner leurs activités avec les directions centrales,
- de suivre l'action commerciale du réseau.

Ce poste constitue une évolution de carrière intéressante pour un cadre justifiant d'une formation supérieure et d'une expérience de l'exploitation bancaire au niveau d'une Direction de Groupe ou de Région.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite + CV + photo + prétentions) sous réf. 68325 à DEB'S, 103, rue Jouffroy 75017 PARIS qui transmettra.

**NICOLAS**

**Responsable de notre service immobilier**

Importante filiale de l'un des premiers groupes français de vins et spiritueux, nous réalisons un CA de 800 MF. Nous exploitons directement un réseau de 300 magasins et... autant d'appartements... En homme de l'immobilier vous aurez la responsabilité de la gestion de notre parc immobilier dans tous ses aspects. Dans le cadre de notre expansion vous rechercherez en collaboration avec la direction commerciale et marketing de nouvelles implantations. Acquisition de fonds de commerce, négociation et renouvellement de baux commerciaux ou d'habitation, seront les temps forts de votre activité. Vous assurerez bien entendu les relations avec les propriétaires et autres syndics ou notaires et ferez les inscriptions au registre du commerce... La trentaine ou plus, vous avez une expérience significative dans ce domaine de la gestion immobilière. Vous êtes aussi un bon négociateur. Acheter, vendre... vous savez, vous aimez car vous vous sentez « homme d'affaires ».

Merci de nous adresser lettre, CV, photo sous référence 4005 M (à mentionner sur le courrier et l'enveloppe) 79/83, rue Baudin - 92300 Levallois Perret. Nous vous assurons confidentialité et réponse.

**BERNARD JULHIET RESSOURCES HUMAINES**  
Membre de Syntec

La région d'Ile-de-France responsable des 475 lycées d'Ile-de-France RECRUTE

**UN JEUNE INGÉNIEUR GRANDE ÉCOLE**

LA MISSION CONFIEE A CELUI-CI COMPRENDRA :

- Le suivi des études relatives à la réalisation d'un système télématique d'information des familles et des jeunes sur les formations en Ile-de-France ;
- La mise en œuvre du projet de lycée régional de l'informatique ;
- La mise en place des outils informatiques d'aide à la décision en ce domaine.

**PROFIL SOUHAITE :**

- Jeune ingénieur grande école ;
- Disponible rapidement ;
- Une première expérience professionnelle de 3 à 5 ans est souhaitée soit dans les études informatiques et statistiques, soit dans les services télématiques.

Candidatures à adresser avec c.v. et lettre indiquant motivation et prétentions à : Monsieur le Directeur de l'Administration Générale Conseil Régional d'Ile-de-France, 33, rue Barbet-de-Jouy, 75007 PARIS.

important organisme de formation technique, recherche le

**Responsable de l'un de ses centres**

situé en proche banlieue parisienne assurant principalement des premières formations : CAP - BEP - BAC (300 apprentis) et des stages de formation continue pour adultes.

Il lui sera confié toute la responsabilité du centre : animation du personnel (une trentaine de personnes), gestion du centre d'accueil et relations avec les entreprises de la région.

Le candidat doit être ingénieur électronique, 32 ans minimum, avoir une expérience d'au moins 5 ans acquise dans l'industrie et déjà prouvé son intérêt pour les problèmes de formation.

Veuillez écrire en précisant expérience et prétentions sous référence 1214 à

**INTERCARRIERES**  
5, rue du Helder - 75009 Paris

**Monsieur TGV... une personnalité de Très Grande Valeur !**

1980... Une année décisive pour la Touraine : le TGV va s'y arrêter. Les retombées d'une telle opération, les espoirs que nous y fondons nous incitent, dès maintenant, à recruter l'homme susceptible de préparer dans les meilleures conditions possibles, un tel événement. Il s'agit d'assurer une véritable mission de coordination, d'animation au service de toutes les collectivités, entreprises et organismes de développement économique et touristique de l'Indre-et-Loire. A l'écoute des élus et de tous les partenaires concernés, il faut être capable d'analyser, de synthétiser les problèmes touchant à l'aménagement, à l'économie, au tourisme. Et les propositions seront soumises bien-sûr à l'approbation du Conseil Général. De formation supérieure, vous avez une expérience approfondie au sein d'organismes économiques, d'entreprises du secteur public ou privé, de coordination au service de l'ensemble du département. Vous vous passionnez pour tout ce qui a trait au développement d'une région. La taille de ce qui n'est plus un projet, mais une réalité, ses enjeux ont toutes les chances de vous intéresser.

Notre Conseil établit les premiers contacts. Adressez-lui votre dossier de candidature sous référence 87/87/799.

**Dominique Leflois conseil**  
1 rue Grégoire, BP 1022, 37014 TOURS CE.

**SINFOR PROCESS**

Réelle performance d'un groupe spécialisé en informatique industrielle, recherche pour la promotion de son activité, le suivi et la supervision de la production, un

**Ingénieur commercial**

de formation commerciale supérieure ayant une première expérience réussie dans la vente de biens d'équipement ou de services, possédant une connaissance des besoins P.M.E./P.M.I. dans l'environnement de la production, se sentant attiré par les nouvelles technologies et leurs applications.

Bonham, tenace, enthousiaste, votre rémunération sera à la hauteur de vos qualités.

Merci d'envoyer votre candidature sous réf. SP0701 à Bénédicte DELAHAYE SINFOR PROCESS 165, av. Charles de Gaulle - 92200 Neuilly

Gestionnaire d'un important patrimoine de logements sociaux implanté en Ile de France, recherche

**GERANT H ou F**

- Responsable de la gestion locative de groupes immobiliers
- Il a des compétences : commerciales, administratives et techniques.
- Il gère les budgets charges et entretien.
- Il anime une équipe composée de personnel administratif et immobiliers.

Formation : BAC + 2, connaissances en droit, comptabilité et bâtiment. Expérience similaire souhaitée. Disponible rapidement. Salaire annuel : 150 KK.

Envoyer CV et photo au **LOGEMENT FRANÇAIS** 6, rue Jean Jaurès - 92807 Puteaux

Importante entreprise du Limousin spécialisée dans la maille, très implantée dans la grande distribution, recrute

**Attaché Direction Générale**

DECS, Sup. de Co + expérience 2 ans pour missions ponctuelles comptabilité analytique, prix de revient, trésorerie etc...

Le candidat, s'il fait la preuve, trouvera l'épanouissement qu'il souhaite dans un poste de direction administrative ou de secrétaire général.

Adressez lettre manuscrite, c.v. et photo à SEL-F, 31 rue Saint Paul, 87000 LIMOGES.

**SEL-F**

LA BANK LEUMI LE-ISRAEL (FRANCE) S.A. recherche dans le cadre du développement de son activité :

**EXPLOITANTS P.M.E. - P.M.I.**

de formation supérieure : Expérience préalable de la gestion et des achats souhaités.

**AUDITEUR INTERNE**

de formation supérieure, expérience de la Banque et des achats souhaités.

Adressez lettre de candidature, CV, et prétentions à : Service du Personnel, BANK LEUMI LE-ISRAEL S.A. 30, Blvd des Italiens, 75009 PARIS.

**bank leumi** בנק לואמי

Société Internationale de Produits de Luxe Paris, recherche

**Un Chef de Produit**

De formation supérieure, il (elle) a acquis une expérience de 3 à 4 ans dans le domaine du Marketing. Pour deux lignes de produits (Montres et Briquets), il (elle) sera responsable :

- de la définition du mix produits,
- de sa mise en œuvre,
- de la gestion des produits (relations fournisseurs et marchés)

Anglais courant. Une disponibilité rapide serait appréciée.

Envoyer lettre manuscrite, photo, C.V. et prétentions sous réf. 26100 M à BLEU Publicité - 17, rue du Docteur Lebel 94307 VINCENNES CEDEX - qui transmettra

Chambre régionale de métiers d'Aquitaine recrute

**SECRETAIRES GÉNÉRAL**

Désignation attaché(e) en préfecture, sans charge(s) des fonctions de :

- Relations publiques auprès des partenaires économiques et politiques et coordination administrative et économique.
- LES CANDIDAT(ES) DEVONT AVOIR 35 ANS MINIMUM.
- Être titulaire d'un diplôme de second cycle d'enseignement supérieur ;
- Justifier d'une expérience professionnelle, si possible acquise dans une fonction similaire ;
- Posséder une bonne connaissance de l'environnement économique et politique régional.

Adressez le dossier de candidature (lettre manuscrite, c.v., photo et prétentions) au Président de la chambre régionale de métiers, 1, rue du Châtelet-Trompette, 33000 BORDEAUX.

**LES CONSULTANTS D'ORSEG ET ASSOCIÉS**

Conseil en Ressources Humaines vous présentent leurs meilleurs vœux et vous annoncent leur changement d'adresse.

**88**

87, rue Saint Lazare 75009 PARIS  
Tél. 42.81.02.05  
Télex : 283 246 F

Société de promotion immobilière recherche pour assurer son développement

rattaché au Directeur de la promotion, il ou elle sera chargé d'assurer le montage, la gestion juridique financière et technique, et le suivi commercial d'opérations de promotion immobilière en logements et bureaux. Agé d'une trentaine d'années environ et diplômé de l'enseignement supérieur, ce cadre devra bénéficier d'une première expérience d'au moins 2 ans acquise si possible dans un poste similaire.

Adressez lettre manuscrite + CV + photo + prétentions sous réf. 303 à Lévi Tourmey/Ascom 31, Bd Bonne Nouvelle 75083 Paris Cedex 02, qui transmettra.

ORGANISME DE FORMATION CONTINUE dans le domaine de l'

**ÉNERGIE**

recherche

ASSISTANT AU DIRECTEUR DE L'ENSEIGNEMENT pour la définition et la mise au point du contenu des sessions à partir des besoins de la clientèle.

Le poste exige :

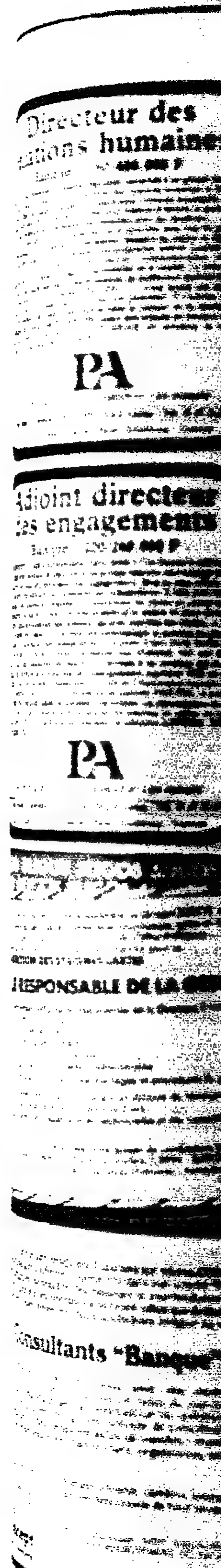
- Diplôme d'ingénieur grande école ;
- Bonne connaissance du milieu industriel ;
- Expérience récente en formation permanente.

Poste à pourvoir de suite à Paris. Adressez c.v., manuscrit, photo et prétentions à D. GROS, 28, avenue de Stas, 75017 PARIS.

La société des autoroutes PARIS-RHIN-RHONE recherche pour sa direction régionale de GANNAT (Allier)

**UN INGÉNIEUR** chargé du péage et de la gestion du trafic. Ce poste, qui nécessite une grande disponibilité et notamment la participation à des soirées (y compris nuit et week-end), est à pourvoir à GANNAT (Allier) mais donnera lieu à affectation provisoire à DIJON (Côte-d'Or) au sein des services centraux pendant 6 à 8 mois.

Voiture de fonction. Adressez candidature manuscrite et c.v. en précisant prétentions salariales à : Sté des autoroutes PARIS-RHIN-RHONE, direction du personnel, 36, rue du Docteur-Schmitt, 21850 SAINT-APOLLINAIRE.



UNIVERS DE LA GESTION

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

Directeur des relations humaines

Banque - 350/400.000 F

Amiens - Une importante banque régionale, spécialisée à un groupe bancaire de tout premier plan, recherche son directeur des relations humaines et de la communication. Basé au siège à Amiens ou placé sous l'autorité immédiate du directeur général adjoint de la banque, il sera pour mission d'assurer la gestion administrative des ressources humaines, les relations avec les candidats... et d'une manière plus générale d'être le conseiller de la direction pour tous les problèmes liés aux évolutions ou mutations du personnel. Membres du comité de direction, il superviser, par ailleurs, tout aspect communication interne (journal d'entreprise, cycle de motivation des cadres, communication avec les administrateurs...). Il sera, en outre, responsable de la qualité. Ce poste ne peut convenir qu'à un candidat âgé de 35 ans minimum, de préférence diplômé de l'enseignement supérieur (Sciences Po, ESC...), ayant acquis une expérience d'un minimum 4 ans de l'ensemble de la fonction. Il s'adresse soit à un directeur du personnel, soit à un adjoint dans la banque ou en entreprise. La rémunération de l'ordre de 350/400.000 francs sera adaptée en fonction du profil du candidat. Ecrire à H. CELESTIER en précisant la référence A/R9336M. (PA Minitel 36.14 code PA)



PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN EUROPE

3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.84

Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Directeur filiale titres

Banque - 350.000 F +



Situé en Provence, cette société à forme de G.I.E., possédant 160 personnes. Elle fonctionne de façon autonome et intervient comme prestataire de services en matière de gestion de portefeuilles financiers (titres mobilières, assurances, SICAV, RCP...) pour le compte de 24 caisses régionales représentées environ 1.300 agences. Nous recherchons son directeur qui, rattaché au président du conseil d'administration, bénéficiera d'une telle large autonomie pour mener à bien le développement de l'entreprise. Exigences essentielles de la gestion des hommes et du budget (90 millions de francs), ses connaissances et son expérience des marchés financiers lui permettront d'assurer un rôle moteur et préparatif vis-à-vis de l'ensemble de la structure. Possédant, en outre, une bonne culture économique, il assurera et maîtrisera la mise en œuvre du schéma directeur récemment défini (DBM 3090). Ce poste constitue une réelle opportunité de carrière pour un candidat âgé de 35 ans au moins, de formation supérieure, maîtrisant et ayant fait la preuve de ses compétences dans les domaines évoqués, soit au sein d'un organisme bancaire, soit par le compte d'un agent de change. Ecrire en précisant la référence A/R3041M. (PA Minitel 36.14 code PA)



PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN EUROPE

78 Bd. de St-Nicolas - 69100 VILLEURBANNE - Tél. 78.93.98.63

Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Trésorier d'entreprise

300.000 F +

Paris - Un groupe en forte croissance, réalisant un chiffre d'affaires de plus de 1 milliard de francs et offrant une gamme complète de services dans le domaine immobilier (promotion, investissement, crédit...) recherche pour sa filiale de financements un trésorier. Basé au siège et placé sous l'autorité immédiate du directeur de la gestion, il sera pour mission de gérer, avec l'aide d'une équipe de 6 personnes, l'ensemble des emplois/ressources de cet établissement et à ce titre devra maîtriser en matière les moyens humains et techniques adaptés à la gestion de l'actif et du passif et au suivi des risques. Ce poste ne peut convenir qu'à un candidat âgé de 30 ans minimum, diplômé de préférence de l'enseignement supérieur (type écoles de gestion) ayant acquis une expérience significative de la fonction, dans une banque, un établissement financier ou dans une trésorerie de grande entreprise. Rigoureux, il devra justifier d'une expérience d'animation d'équipe. Ecrire à M. de SOUZA en précisant la référence A/R9334M. (PA Minitel 36.14 code PA)



PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN EUROPE

3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.84

Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Adjoint directeur des engagements

Banque - 200/260.000 F

Poste ouvert à un exploitant bancaire - Une banque à taille humaine, répondant dans son secteur et membre d'un groupe bancaire international recherche un adjoint pour son département des engagements. Basé au siège à Paris et placé sous l'autorité immédiate du directeur des engagements, il sera pour mission la préparation des dossiers déposés la compétence du réseau en matière de crédits et d'un assurer le suivi. Il sera un rôle prospectif et assure en place de nouvelles procédures (institution des dossiers agences, contrôle des crédits...). Il participera à la mise en place du nouveau site informatique et assurera les groupes de travail dans le domaine des engagements. Ce poste d'une durée limitée dans le temps (environ 18 mois) devient permanent une fois que la direction d'agence pour un candidat de moins de 35 ans, titulaire d'un diplôme de 28 ans minimum, de préférence diplômé de l'enseignement supérieur (ESIC ou équivalent), ayant une expérience minimum de 3 ans de l'exploitation bancaire comme directeur d'agence, adjoint, ou responsable de clientèle PME/PMI, et possédant une réelle maîtrise dans le domaine des crédits. La rémunération de l'ordre de 200/260.000 francs sera adaptée en fonction du profil du candidat. Ecrire à H. CELESTIER en précisant la référence A/R9339M. (PA Minitel 36.14 code PA)



PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN EUROPE

3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.84

Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Second d'agence

Banque - 200/250.000 F

Jourville - Une banque à taille humaine, répandue dans son secteur et filiale d'un groupe bancaire international recherche un second d'agence. Basé en très proche banlieue sud-est de Paris, il assurera le chef d'agence dans la gestion du point de vente (11 personnes) et sera plus particulièrement chargé des relations avec une clientèle PME/PMI dont il développera le portefeuille. Ce poste ne peut convenir qu'à un cadre bancaire, âgé de 28 ans minimum, de préférence diplômé de l'enseignement supérieur et ayant une expérience d'un minimum trois ans de la clientèle PME/PMI. Il s'adresse, soit à un directeur de point de vente, soit à un adjoint, soit à un exploitant qui souhaite évoluer. La rémunération, de l'ordre de 200/250.000 francs, sera fonction de l'expérience. Ecrire à H. CELESTIER en précisant la référence A/R9342M. (PA Minitel 36.14 code PA)



PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN EUROPE

3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.84

Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Adjoint chef des services comptables

Sociétés financières - ville universitaire située à deux heures de Paris - Un groupe de sociétés financières (moins de 40.000 contrats : crédit, crédit bail, location financière...) filiale d'une importante compagnie d'assurances, recherche l'adjoint du chef des services comptables. Basé au siège, il sera chargé de l'animation et de la coordination des activités quotidiennes des services comptables, et assurera la préparation des situations comptables, de l'écriture des comptes annuels ainsi que des déclarations fiscales et réglementaires. Il sera à ce titre responsable d'une équipe d'une dizaine de personnes qui l'assisteront dans ses fonctions. Ce poste ne peut convenir qu'à un candidat âgé de 28 ans minimum, diplômé de préférence de l'enseignement supérieur (type ESC, DECS, maîtrise de gestion...) ayant acquis une véritable expérience comptable de quelques années, dans une banque ou un établissement financier. Rigoureux, il devra avoir une réelle aptitude pour animer une équipe. La rémunération sera fonction de l'expérience du candidat. Ecrire à M. de SOUZA en précisant ses motivations et la référence A/R9301M. (PA Minitel 36.14 code PA)



PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN EUROPE

3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.84

Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Service Immobilier... REPRODUCTION INTERDITE

Monsieur TGV... une personnalité de Grande Valeur

Direction Générale... REPRODUCTION INTERDITE

RECRUTEUR GENERAL... REPRODUCTION INTERDITE

concept Recrutement

SLIGOS Les Hommes de Tête. Dans le cadre de son développement, le Groupe SLIGOS, importante Société de Services et d'Ingénierie informatique, cotée en bourse (2700 personnes, plus d'un milliard de chiffre d'affaires) leader européen en monétique recherche pour sa DIRECTION DES SYSTEMES CARTES LE RESPONSABLE DE LA GESTION INTERNE. Directement rattaché au Responsable de la Direction, il met en place et supervise dans les différents départements - le contrôle de gestion - la gestion prévisionnelle - l'administration du personnel - l'organisation et la gestion administrative et il en assure la conformité aux règles et procédures du groupe. Ce poste basé à Paris s'adresse à un diplômé de l'enseignement supérieur (EG...) ayant acquis une expérience similaire d'environ 5 ans. Il requiert de solides qualités relationnelles et des capacités de synthèse et d'organisation. Adressez votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo) sous référence 273/MT à Martine TURPIN - SLIGOS - Direction du Personnel et des Ressources Humaines - Immeuble Ile de France - Cedex 49 - 92067 PARIS LA DEFENSE 9.

UN PARCOURS D'AVANCE A LA BANQUE POPULAIRE LE DEFI D'UN PATRON. Notre Numéro 16(0)42 2740 27. Fort d'une expérience bancaire d'environ 5 ans en tant que responsable d'agence vous allez prendre la tête de cette agence d'une trentaine de personnes situées dans une région très agréable. Plusieurs bureaux une banque automatique, la responsabilité de 200 à 300 millions d'emplois et ressources; voilà votre défi. Si vous avez une formation supérieure, l'esprit de développement, le sens de l'analyse et une bonne dose d'intuition; vous saurez manager les hommes sur le terrain et gagner avec eux! Pour nous rejoindre, appelez "Notre Numéro" du lundi au vendredi de 9 h à 19 h ou écrivez s/réf. LM5 à Eric Hauswirth, Chambre Syndicale des Banques Populaires - 131, avenue de Wagram 75017 Paris. BANQUE POPULAIRE UNE ENERGIE NOUVELLE EN FRANCE.

Consultants "Banque" Ingénieurs d'Affaires. Sur le marché des progiciels financiers sur micros, CONCEPT S.A. a fait ses preuves et détient aujourd'hui une position de leader. Cette position s'affirme notamment dans son activité "Banque" qui, avec l'émergence des nouveaux instruments financiers, répond aux actuelles nécessités des banques et intermédiaires financiers, en matière d'installation de salles de marchés Francs, Devises, Titres... tant sur les opérations de Front-office que de Back-office. Déjà plus de 40 banques nous font confiance; pour faire face à notre constant développement nous souhaitons intégrer au sein du Département Banque des: Métiers d'avenir, carrières internationales, rémunération attractive sont les atouts que nous proposons à des professionnels de haut niveau. De formation supérieure, vous avez une excellente expérience dans le domaine de la négociation à haut niveau ainsi qu'une connaissance rigoureuse des mécanismes financiers relatifs aux salles de marchés. Vous serez l'interlocuteur privilégié des banquiers, le responsable du montage financier des contrats et du suivi de leur bon déroulement. Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions en précisant le poste choisi à notre filiale: CONCEPT RECRUTEMENT, 111, rue de Paris 92100 BOULOGNE qui assurera toute confidentialité. concept Recrutement Conseil en recrutement financier

ROLOT & LEMASSON Beaune. Notre Groupe est n°1 en France de la vente et la fabrication de chaînes en métaux précieux - 350 personnes - 160 millions de CA. Notre développement se poursuit rapidement et nous créons le poste de: DIRECTEUR DU CONTROLE BUDGETAIRE. La première mission que nous vous confierons, consistera à rénover les procédures de suivi des prix de revient et à mettre en place un outil performant de contrôle budgétaire. Vous avez 35 ans à peine, VII et ouvert, vous êtes rompu à la gymnastique analyse-synthèse. Vous savez procéder avec méthode, travailler en équipe et convaincre un supérieur. Après votre formation supérieure, Ecole de Commerce option Finance/Gestion ou équivalent, votre expérience professionnelle comprend cinq ans au moins en entreprise, où vous avez acquis la pratique du contrôle des prix de revient usine. La rémunération est motivante. Le poste peut évoluer. Merci de transmettre votre candidature (lettre manuscrite, CV, photo, prétentions) en précisant la référence L2001/M, à notre conseil ACTIMAN qui vous garantira une entière discrétion. St. Vrain 03929 1138 03 Actiman

حکومت الامم المتحدة

**UNIVERS DE LA GESTION**

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

**Jeunes Diplômés MF**

**VIVEZ LA BANQUE A L'INTERNATIONAL**

**CIAL** Le Crédit Industriel d'Alsace et de Lorraine est une banque interrégionale du groupe CIC solidement implantée dans l'Est de la France. Elle regroupe 3000 personnes au sein de 12 succursales, 150 agences et son siège social en France ainsi que dans ses filiales à l'étranger. Afin de renforcer sa vocation internationale, elle cherche à intégrer plusieurs jeunes cadres de formation financière et commerciale.

Les candidats se verront d'abord proposer une formation visant la découverte de la banque et de ses divers services, en particulier sous l'angle des opérations internationales, avec un passage obligé dans un établissement bancaire étranger. Après ce stage très opérationnel, ils évolueront soit dans un "service étranger" d'une succursale française ou du siège soit dans une filiale à l'étranger, dans des responsabilités à caractère commercial et financier.

Nous souhaitons rencontrer de jeunes diplômés d'Ecoles Supérieures de Commerce (HEC, ESSEC, ESCP...) ou universitaires à fort potentiel (DESS finances internationales...), possédant éventuellement une première expérience d'un à trois ans, géographiquement mobiles et très disponibles, motivés par les négociations financières internationales. La pratique courante de l'allemand et de l'anglais est indispensable.

Le siège social est à STRASBOURG. La formule d'intégration proposée est intéressante et débouche sur des responsabilités très motivantes.

Merci d'adresser lettre de candidature, C.V. complet, photo et rémunération actuelle sous référence M 30/1418 AF à :

**EGOR BANQUES ET SERVICES**  
19, rue de Berni - 75008 PARIS

**EGOR**

PARIS BORDEAUX LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE - BELGIQUE DEUTSCHLAND ESPANA GREAT-BRITAIN ITALIA PORTUGAL BRASIL CANADA

**Ingénierie FINANCIERE**

**INGENIEUR-CONSEIL**

Emanant du CIAL, importante banque régionale filiale du groupe CIC, "FINANCES ET STRATEGIES" est une société de conseil spécialisée dans les analyses et les montages financiers concernant plus particulièrement le "haut de bilan" des entreprises.

L'ingénieur-conseil recherché participera à des évaluations technico-économiques d'entreprises : analyse de technologies, d'équipements industriels, de procédés de fabrication et d'organisation... ceci en vue d'interventions financières diverses.

Nous souhaitons rencontrer un ingénieur généraliste (Centrale, Mines, AM...), âgé d'au moins 35 ans, possédant une expérience significative de l'industrie manufacturière, acquise dans une direction industrielle, technique ou direction d'usine ; une connaissance du milieu PME-PMI est souhaitée. Une formation complémentaire de type DECS, IAE, ICG... ou une sensibilité aux problèmes financiers serait appréciée, de même que la pratique de l'allemand ou de l'anglais.

Le poste est basé à STRASBOURG. Au sein d'une équipe dynamique, un candidat performant se verra proposer une fonction à facettes multiples comprenant de nombreux contacts avec les décideurs.

Nous souhaiterions connaître les références de réalisations des candidats.

Merci d'adresser lettre de candidature, C.V. complet, photo et rémunération actuelle sous référence M 30/1418 Y à :

**EGOR BANQUES ET SERVICES**  
19, rue de Berni - 75008 PARIS

**EGOR**

PARIS BORDEAUX LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE - BELGIQUE DEUTSCHLAND ESPANA GREAT-BRITAIN ITALIA PORTUGAL BRASIL CANADA

**Directeur juridique**

**C-I-B-L-E**  
BANSAPO LIAGRE

Notre groupe s'est développé au travers de quatre secteurs d'intervention : l'immobilier, la distribution (Usines Cierri), l'hôtellerie (Vidotel) et la restauration (Drouant), la presse et la communication (Dépêche Mode - Profession Textile - Sport...). Nous recherchons aujourd'hui notre Directeur juridique. Ce collaborateur, rattaché au Directeur général, interviendra de façon opérationnelle au niveau de la holding et en tant que conseil auprès des filiales majoritaires. Il prend en charge, l'élaboration de tous les documents juridiques internes ou destinés à des tiers, la gestion du contentieux, les procédures de création de nouvelles sociétés, les aspects juridiques de la gestion du personnel, la gestion des marques et des dossiers d'assurances, enfin, il répond aux demandes des dirigeants des filiales du groupe : il s'appuie sur un assistant de gestion. Ce collaborateur, de formation supérieure en droit privé, D.E.S.S., I.E.P., a acquis une expérience d'une dizaine d'années dans la fonction de juriste d'entreprise et a de solides connaissances du droit des sociétés et du droit immobilier. Les dossiers diversifiés et complexes, leur renouvellement constant, nécessitent de bonnes capacités d'adaptation et le sens du travail en équipe.

Si cette proposition vous intéresse, nous vous demandons d'adresser votre candidature sous la référence 795.88 M à notre conseil, 61 boulevard Hausmann - 75008 Paris.

**CB** Chantal Baudron.s.a.

MEMBRE DE SYNTec

**SFAC**  
SOCIÉTÉ FRANÇAISE D'ASSURANCE CRÉDIT

**JEUNES DIPLOMES**

**GRANDE ECOLE de COMMERCE**

Nous sommes un organisme privé dont la vocation est la garantie des crédits inter-entreprises. Pour accompagner notre développement, nous souhaitons intégrer dans nos équipes des jeunes diplômés grande école de commerce, de gestion ou équivalent, soit débutant soit ayant 1 ou 2 ans d'expérience.

Après formation à nos méthodes, vous serez chargés de rechercher et d'analyser les informations permettant une décision de crédit. Vous serez ainsi, pour une région économique, responsables de l'évaluation et du suivi des risques commerciaux.

La connaissance de langues étrangères est souhaitée. Les postes sont basés en province et à Paris. La mobilité géographique est indispensable.

Si vous avez le goût des contacts, le sens de l'analyse et de l'organisation, la volonté d'agir avec une grande autonomie et le désir d'acquiescer rapidement à de réelles responsabilités, merci d'adresser lettre de candidature, C.V. complet, photo et rémunération actuelle sous référence M 11/2026 F à :

**EGOR BANQUES ET SERVICES**  
19, rue de Berni - 75008 PARIS

**EGOR**

PARIS BORDEAUX LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE - BELGIQUE DEUTSCHLAND ESPANA GREAT-BRITAIN ITALIA PORTUGAL BRASIL CANADA

**Trésorier, un poste à créer...**

... au sein de la Direction des Affaires Immobilières d'une grande banque française. Des activités diversifiées : crédits acquéreurs, crédits aux professionnels, prises de participations, sociétés de crédit-bail, SCPI, investissements locatifs... La palette est large et les en cours générés sont importants.

C'est dans le cadre de la restructuration de la Direction que s'ouvre cette opportunité. Rattaché au Directeur Financier, vous aurez la mission d'optimiser la trésorerie court terme, en adoptant une gestion prudente et rigoureuse. A vous de mettre sur pied un système évolué et performant, sans oublier qu'avant d'exploiter les données, il faut les collationner et en vérifier l'exactitude : tâche parfois ardue, mais aussi source de contacts multiples avec les opérationnels.

Diplômé(e) ESC ou titulaire d'une maîtrise de gestion, vous avez une expérience de 2 à 3 ans dans une société pratiquant une gestion de trésorerie évoluée. Une création de poste est une nouvelle étape motivante où vous pourrez exprimer votre potentiel. Merci d'écrire sous référence 795 511 M aux consultants du cabinet Sirca, 64 rue La Boétie - 75008 Paris, en joignant votre CV et en précisant votre rémunération actuelle. Le poste est situé à Paris 8<sup>e</sup>.

**Sirca**  
Paris-Lyon-Marseille

Membre de Syntec

**LA CAISSE NATIONALE DE CREDIT AGRICOLE**

recherche

**CADRE COMPTABLE**

**Mission :**  
Sous l'autorité du Chef Comptable, il aura pour mission de tenir la comptabilité générale et analytique de SOGIMMEUBLES, filiale de moyens immobiliers de la C.N.C.A.

**Profil recherché :**

- Formation comptable supérieure (DECS)
- Expérience de plusieurs années portant sur la totalité de la comptabilité d'entreprises (P.M.E., P.M.L...)
- Bonne connaissance de la fiscalité.

Veillez adresser lettre manuscrite, CV et prétentions sous référence JH/01.06 à C.N.C.A. - Direction des Ressources Humaines - B.P. 48 - 78280 GUYANCOURT.

**POLIET**

Nous sommes un groupe important, coté en Bourse, dans le domaine de la fabrication et de la distribution de matériaux de construction (10 milliards de C.A., 8.500 personnes). A Paris, notre équipe composée de "spécialistes" de tout premier plan, anime et supervise une centaine de filiales. Nous souhaitons aujourd'hui la renforcer en intégrant un jeune cadre comme

**ASSISTANT SERVICE COMPTABLE ET FINANCIER**

Diplômé de l'enseignement supérieur (ESCP - ESC, option finances/comptabilité - IEP, Eco-fi - DECS...), vous avez une première expérience de 1 à 2 ans en entreprise ou en cabinet, vous ayant permis de vous sensibiliser au domaine de la consolidation.

Intégré au service comptable et financier, vous participerez à l'ensemble du processus informatisé de consolidation, à la définition et à la mise en œuvre des procédures, au contrôle de la cohérence des états de sortie.

A ce poste "tremplin", vous bénéficierez d'une formation riche et variée qui vous permettra d'envisager d'ici 3 à 4 ans une évolution au sein de la direction financière ou en filiale.

Si vous pensez avoir le profil de la personne que nous recherchons, merci d'envoyer votre dossier en précisant la référence 5.102 M à Roland Gardien, Sérifo, 47 bis, avenue Bosquet - 75007 PARIS.

**SERIFO**

Membre de Syntec

**ADJOINT AU CONTROLEUR DE GESTION**

**AUCHAN** recherche pour un de ses hypermarchés en région parisienne un adjoint au Contrôleur de Gestion.

De formation Ecole Supérieure de Commerce option Finances - Comptabilité ou universitaire avec équivalence DECS, débutant ou ayant une première expérience, vous serez responsable, après une solide formation dans plusieurs de nos magasins, de l'établissement et de l'analyse des comptes d'exploitation et des bilans économiques et participerez au contrôle interne de l'hypermarché.

Pour vous assister dans votre mission, vous aurez à animer une équipe d'une dizaine de personnes. Vos compétences techniques et votre capacité à travailler en équipe vous permettront de réussir dans cette fonction et d'évoluer rapidement vers le poste de Contrôleur de Gestion.

Merci d'adresser lettre manuscrite + C.V. + photo + prétentions, sérif. 5137/LM, à

**MEDIA BA** 63, avenue Victor-Hugo - 75116 PARIS, qui transmettra.

**Contrôleur de Gestion**

**FP**

**Adjoint au Directeur Succursale**

**FP**

**AUDIT GESTION**

**Vous avez le stimulez**

**Jeunes diplômés**

**Poste de Secrétaire**

**MAGINE**

UNIVERS DE LA GESTION

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

Un groupe industriel international recherche pour une de ses filiales son

### Contrôleur de Gestion

**Métropole Lilloise 300/350 KF**

Rattaché au Directeur Financier, il aura pour principales responsabilités l'élaboration et le suivi des budgets, le reporting, la consolidation, la mise en place d'un nouveau système de gestion ainsi que le suivi des filiales étrangères.

De formation supérieure, âgé de 30/35 ans, il devra avoir une expérience similaire de la fonction, acquise si possible en environnement industriel, ainsi qu'une excellente maîtrise de l'anglais.

De belles perspectives d'évolution sont à prévoir au sein du groupe.

Contactez Jérôme Lanerens au (1) 40.70.00.36 ou adressez CV + n° tél + rémunération actuelle à Michael Page Finance, 19 avenue George V, 75008 PARIS, sous réf. 1035 JLM.

**Michael Page Finance**  
Paris, Londres, Amsterdam, Bruxelles, New-York, Sydney  
Spécialiste en recrutement Financier

Un groupe industriel international en pleine expansion (CA de plus de 7 milliards de FF, 60 filiales à l'étranger) recherche son

### Analyste de Crédit

**Paris 230-250 000 FF**

Responsable des analyses de risques clients (existants ou potentiels), il devra effectuer les études économiques, commerciales et stratégiques nécessaires; analyser les risques pays; assister et développer des contacts commerciaux étroits avec les principaux clients du groupe.

Doté d'une formation supérieure de gestion, d'une première expérience dans l'analyse financière acquise en environnement international, vous avez un tempérament dynamique et commercial, êtes diplomate et persévérant, maîtrisez parfaitement l'anglais et si possible l'allemand. Une expérience des dossiers de rachats d'entreprises serait un plus.

Contactez Jérôme Lanerens au (1) 40.70.00.36 ou adressez CV + n° tél + rémunération actuelle à Michael Page Finance, 19 avenue George V, 75008 PARIS, sous réf. M 62 JL.

**Michael Page Finance**  
Paris, Londres, Amsterdam, Bruxelles, New-York, Sydney  
Spécialiste en recrutement Financier

Un important groupe industriel international recherche pour une de ses filiales en pleine expansion (500 MF de CA) son

### Contrôleur de Gestion

**Est 300/350 KF**

Rattaché au Directeur Général, il aura, outre les attributions classiques d'un contrôleur de Gestion, la responsabilité de la gestion d'un très important projet d'investissement (200 MF), à savoir la construction d'un nouveau complexe industriel. Membre actif du comité de pilotage du projet, ses activités porteront également sur la conception et sur la réalisation du système d'information et de gestion.

De formation supérieure, âgé de 30/35 ans, il aura une première expérience de la fonction en milieu industriel, et sera rompu aux mises en place de nouveaux systèmes.

La réussite de ce projet d'envergure lui ouvrira de réelles perspectives d'évolution au sein du groupe.

Contactez Jérôme Lanerens au 40.70.00.36 ou adressez CV + n° tél + rémunération actuelle à Michael Page Finance, 19 avenue George V, 75008 PARIS, sous réf. 1019 JLM.

**Michael Page Finance**  
Paris, Londres, Amsterdam, Bruxelles, New-York, Sydney  
Spécialiste en recrutement Financier

Une banque française de premier plan recherche un

### Sous-Directeur de Succursale

**Paris R&C AK 83 MO**

Participer activement au développement et à la gestion d'une agence, vous superviserez et animerez une équipe d'exploitants dans des démarches commerciales d'une clientèle privée et d'entreprises de taille moyenne.

Agé d'environ 30/35 ans, vous avez déjà pratiqué les métiers de l'exploitation privée et d'entreprises, et pouvez justifier d'une première expérience d'encadrement.

Rompus aux contacts à tous niveaux, dynamique, autonome, commercial, vous évoluerez vers un poste de direction d'agence, à Paris ou en province.

Contactez Antoine Kamphuis au (1) 40.70.00.36 ou envoyez CV + lettre manuscrite + rémunération actuelle à Michael Page Banking, 19 avenue George V, 75008 PARIS, en mentionnant la référence.

**Michael Page Banking**  
Paris, Londres, Amsterdam, Bruxelles, New-York, Sydney  
Spécialiste en recrutement Bancaire

Filiale Française du groupe de communication multi-média britannique recherche pour son premier magasin de disques en France (3000 m<sup>2</sup> - Paris)

### Contrôleur de Gestion

Rattaché au Directeur du magasin, le candidat sélectionné sera responsable de la mise en place, du suivi et du contrôle : des budgets et de l'analyse des écarts, des tableaux de bord, des procédures de gestion et comptables des systèmes informatiques de gestion.

De formation Grande Ecole de Commerce, complétée par 2 à 3 ans d'expérience en cabinet d'audit "big eight", le candidat très motivé par la distribution aura un excellent niveau d'anglais.

Contactez Ivan Prazni au (1) 40.70.00.36 ou adressez CV + rémunération actuelle + n° de tél à Michael Page Finance, 19 avenue George V, 75008 PARIS, sous réf. 850 IP.

**Michael Page Finance**  
Paris, Londres, Amsterdam, Bruxelles, New-York, Sydney  
Spécialiste en recrutement Financier

Pour renforcer son développement commercial, une banque de renom recherche des

### Exploitants P.M.E.

**Paris 180 - 230 KF**

Au sein d'une succursale, il vous sera confié la gestion et le développement d'un beau portefeuille d'entreprises de taille moyenne.

Diplômé d'une Ecole de Commerce ou équivalent, doué d'un fort sens commercial, efficace, âgé d'environ 27 ans, vous avez une première expérience réussie d'exploitation d'entreprise que vous souhaitez valoriser dans une structure motivante et autonome.

Envoyez CV + lettre manuscrite + tél + rémunération actuelle à Michael Page Banking, 19 avenue George V, 75008 PARIS, sous réf. AK 82 MO.

**Michael Page Banking**  
Paris, Londres, Amsterdam, Bruxelles, New-York, Sydney  
Spécialiste en recrutement Bancaire

LA REUSSITE SUR MESURE

25 Milliards de francs de CA - 23 000 collaborateurs.  
49 hypermarchés - 215 supermarchés et plus de 2000 magasins de proximité.  
Nos activités diversifiées sont exploitées par des filiales régionales (et internationales USA - Espagne) autonomes à taille humaine.

VOICI NOTRE DIMENSION ! La Direction Financière du Groupe (7 personnes), située à TOURS, complète son équipe, en créant les postes de :

### AUDIT GESTION

Chargé du contrôle de gestion périodique des filiales, vous effectuerez ainsi des missions d'audit opérationnel et participerez à faire évoluer le langage commun de gestion du Groupe.

Déplacements très fréquents.

Un diplôme d'une grande Ecole de Gestion, une expérience de 2 à 3 ans d'audit ou de contrôle de gestion sont nécessaires pour être rapidement opérationnel.

Réf. SCRD/MP/880101.

Si vous êtes ambitieux et prêt à partager nos exigences, nous discuterons de votre réussite. Adressez votre lettre + CV, photo et références à M. Blanchard, Directeur des Relations Humaines, BP 1805, 37018 Tours Cedex, sous la référence choisie.

### AUDIT COMPTABLE

Chargé des contrôles comptables des filiales, vous assurerez également des missions d'assistance comptable et fiscale auprès des directeurs et chefs comptables du Groupe et participerez aux travaux de consolidation des bilans. Déplacements très fréquents.

Le DECS et 3 années d'audit en entreprise (ou en cabinet d'expertise avec expérience dossiers "grandes entreprises") constituent le cursus indispensable pour ce poste.

Réf. SCRD/BM/880102.

### BANQUE POPULAIRE DE LA REGION NORD DE PARIS

Nous appartenons au cinquième groupe bancaire français (28 700 personnes, 1 850 agences, plus de 3 millions de clients), nous sommes une banque régionale à taille humaine (850 personnes - total de bilan : 6 MME), basée à Paris-Nord.

Nous nous développons sur le marché des services hors produits bancaires classiques et pour accompagner cette décision, nous cherchons un

### Fiscaliste

Dans un premier temps responsable de la gestion de notre fiscalité interne (déclarations, expertise de nos propres opérations commerciales), vous devrez ensuite proposer votre conseil à notre clientèle. Votre prestation sera vendue, comme un produit bancaire.

Titulaire d'un DESS de fiscalité, acquies après une maîtrise en économie, en gestion, vous en avez un minimum de 2 à 3 ans d'expérience. Votre compétence est solide, mais vous avez également des dispositions relationnelles et commerciales.

Merci d'adresser votre dossier de candidature, s/réf. 613, à Catherine de La Roche Saint André - JACQUES TIXIER S.A. - 7, rue de Logelbach - 75017 PARIS.

**jacques tixier s.a.**  
MEMBRE DE SYNTHEC

### Vous avez le goût d'entreprendre, stimulez votre matière grise!

Jeunes diplômés HEC, ESSRC, ESCP, IEP (Eco-fi)

Nous sommes l'un des meilleurs européens en bâtiment, génie civil, routes, installations industrielles, électricité, offshore, ingénierie, services, car nous savons conjuguer créativité technique et imagination financière avec efficacité.

Nos domaines d'activités sont riches de projets. Nous souhaitons vous les faire partager en vous proposant de rejoindre l'équipe financière et administrative de l'une des sociétés de notre Groupe.

Nous offrons 2 postes à des diplômés HEC, ESSRC, ESCP et IEP (Eco-fi) :

#### Assistant de Secrétaire Général

Vous serez associé à l'ensemble des problèmes traités, concernant les finances, la comptabilité, le contrôle de gestion, les questions administratives et juridiques liées à la réalisation de nos chantiers. Après une première période de 2 ou 3 ans au Siège, vous pourrez évoluer vers un poste de Responsable Administratif et Financier à l'étranger.

Pour ces 2 postes, vous devez maîtriser parfaitement la langue anglaise et être disponibles pour de courtes missions à l'étranger. Une connaissance de la micro-informatique sera un atout.

Vous avez compris que nous cherchons des esprits ouverts, dynamiques et imaginatifs, aimant les challenges, capables de devenir rapidement des interlocuteurs privilégiés de nos équipes opérationnelles.

De notre côté, nous vous transmettrons nos compétences de vrais professionnels et serons attentifs à votre évolution personnelle.

Merci d'adresser votre lettre de candidature, en précisant le poste choisi, sous référence 99914/M, à MEDIA SYSTEM, 6-6, Impasse des 9 Coustons - 75017 Paris.

#### Jeune Cadre Financier

Intégré dans une équipe chargée de promouvoir et d'assurer la gestion financière de la société et de ses filiales à l'étranger, vous participerez aux prévisions de trésorerie, au montage et au suivi des crédits (équipements, exportation, financements) et à la préparation des dossiers d'assurance Colfax, etc.

**GTM-ENTREPOSE**

IMAGINER POUR ENTREPRENDRE

### Bien plus que des responsabilités comptables

100 000 000 F, c'est le budget de la Chambre de Commerce et d'Industrie de Lot-et-Garonne.

Le poste qui est vacant concerne une personnalité polyvalente. Il s'agit en effet de prendre en charge la comptabilité budgétaire, la gestion de trésorerie. Voilà pour la partie comptable, et l'on comprend dès lors qu'un DECS est nécessaire.

Le candidat justifiera aussi d'une formation type SUP de CO ou équivalent pour assurer d'autres responsabilités : gestion administrative du personnel (100 personnes) suivi des problèmes juridiques et fiscaux, assurances, administration générale.

Avec 5 ans d'expérience en tant que Chef Comptable, une bonne connaissance des matériels et logiciels informatiques, un contact facile et chaleureux, l'autorité souple pour encadrer une équipe... Vous avez à présent tous les atouts en main pour nous rejoindre à Blois.

Merci d'adresser votre dossier de candidature sous réf. 87/37/808 à notre Conseil Pascale GALAMPOG.

**Dominique Lelgols**  
1 rue Gécourt BP 1522, 37015 Tours Cx.

هكذا من الاجل

UNIVERS DE LA GESTION

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

EXPERT COMPTABLE JEUNE CADRE

Grand Groupe Industriel Français également implanté aux Etats-Unis, notre croissance nous amène à rechercher un jeune cadre expert comptable de haut niveau et à fort potentiel pour secondier notre Directeur Comptable.

Titulaire de l'expertise comptable, votre première expérience en comptabilité vous décide aujourd'hui à opter pour une

entreprise et une mission d'envergure.

Après une période d'intégration et de formation à nos procédures internes, vous aurez acquis une bonne connaissance des structures du groupe et nous vous confierons progressivement des responsabilités opérationnelles.

En effet, très rapidement, vous occuperez une position d'adjoint auprès de notre Directeur

Comptable Groupe, un poste qui vous permettra de mettre en avant vos facultés d'adaptation et votre force personnelle.

Nous nous offrons un salaire très motivant ainsi que les moyens et les opportunités de concrétiser à terme votre carrière.

Merci d'adresser votre lettre manuscrite, C.V. et photo exigée, s/réf. 5115/LM, à

C.V. 53, avenue Victor-Hugo - 75116 PARIS, qui transmettra.



DIRECTEUR DE L'ADMINISTRATION

La BANQUE POPULAIRE DU NORD et la BANQUE POPULAIRE DE LA REGION OUEST DE LA FRANCE créent un centre informatique commun: le GIE - LIVE - Celui-ci aura en charge l'ensemble des applications informatiques et la gestion d'un parc de plus de 1 000 terminaux. C'est dans ce contexte que nous recherchons un DIRECTEUR DE L'ADMINISTRATION.

Agé d'environ 30 ans, diplômé de préférence d'une Ecole Supérieure de Commerce, vous bénéficiez d'une expérience équivalente (3 ou 4 ans) dans une PME de 50/100 personnes.

Vous serez chargé de créer, puis de prendre en charge la fonction administrative et comptable et vous assurerez la gestion du personnel du Centre de Traitement

informatique. Vous connaîtrez l'informatique en tant qu'utilisateur et êtes capable de saisir toutes les opportunités pour automatiser et simplifier les travaux dont vous aurez la charge.

Vous participerez ainsi pleinement à l'Aventure professionnelle que représente une telle création et vous pourrez exprimer avec force vos capacités d'initiative et d'organisation.

La responsabilité et la rémunération de ce poste se caractérisent par un potentiel important d'évolution.

Poste basé dans la région Ouest de Paris. Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions, à la Direction des Relations Humaines - GIE - LIVE - 8, avenue Newton - 78189 SAINT-QUENTIN-EN-YVELINES Cedex.

Immobilier à BORDEAUX PLANIFICATION et CONTROLE DE GESTION

DOMOFRANCE, Société Immobilière de toute première importance en AQUITAINE, souhaite créer la fonction de responsable planification et contrôle de gestion, pour ses activités dans le domaine locatif (gérance locative d'un patrimoine de 15.000 logements, et promotion).

Elaboration et suivi des budgets, préparation du plan, analyses économiques, études prospectives, mais aussi mise en forme d'un modèle de simulations plus performant et développement de l'application informatique, tels seront les axes principaux de ce poste étroitement intégré à l'équipe d'encadrement.

Avec une formation supérieure de type sciences économiques ou école de gestion, vous avez une première expérience de 2 ou 3 ans en contrôle de gestion, analyse financière, voire en études économiques. Votre rigueur d'analyse et votre sens de la gestion pourront trouver un large terrain d'expression dans cette fonction très ouverte.

Merci d'adresser lettre de candidature, C.V. complet, photo et rémunération actuelle sous référence M35/1471 F à:

EGOR AQUITAINE 29, cours Georges Clémenceau - 33000 BORDEAUX

PARIS BORDEAUX LYON NANTES STRASBOURG TULOUSE BELGIQUE DEUTSCHLAND ESPANA GREC BRITAIN ITALIA PORTUGAL BRASL CANICA

JURISTE D'ENTREPRISE EXPERIMENTE

Le poste suppose une excellente formation de base, une DESS de Juriste Conseil ou le D.J.C.E. seraient tout particulièrement appréciés. Il conviendrait à un candidat ayant acquis une bonne expérience des problèmes juridiques et SURTOUT FISCAUX liés aux péages de participations et restructurations dans un Cabinet Juridique ou dans une société à filiales multiples et qui souhaiterait accéder à des responsabilités très autonomes et pouvant encore évoluer.

Ecrire avec C.V. et prétentions, à: Madame D'ORNANT 18 Bis rue de Villiers - 92300 LEVALLOIS-PERRET

La Branche Equipements Electriques Moteurs du groupe VALEO, basée à Créteil, C.A. 2,2 Milliards de Francs, 3000 personnes (Programme d'investissements 88 - 300 MF) recherche pour sa Direction Financière ses:

Responsable du contrôle de gestion 320KF+

Rattaché au Directeur Financier de la Branche et secondé par un contrôleur junior et un contrôleur industriel, vous aurez pour mission: - la mise en place de systèmes d'informations performants, - la réalisation d'analyses de rentabilité. Homme de contact, de formation HEC, ESSEC... vous avez acquis une expérience significative de la fonction, de préférence en cabinet d'audit puis en milieu industriel. Réf.: CG070/S

Contrôleur de gestion junior 200KF

Rattaché au contrôleur de gestion, vous participerez à l'ensemble des tâches liées à la fonction. Vous utiliserez des outils performants de budgétisation, de consolidation et de prévisions de trésorerie avec un objectif de reporting fiable. Diplômé de l'enseignement supérieur (gestion d'entreprise) + expérience réussie en cabinet d'audit ou en milieu industriel, votre potentiel vous permet d'envisager une évolution de responsabilités au sein de la Branche puis dans le Groupe. Réf.: CG070/J

Pour un premier contact, nous vous remercions d'adresser votre lettre de candidature, CV + photo et rémunération actuelle à notre Conseil PG Consultants 4, avenue Georges Pompidou - 92800 PUTEAUX -

PG Consultants - ANGERS, BORDEAUX, PARIS, TOURS

Compagnie Européenne d'Accumulateurs BATTERIES AUTOMOBILES FULMEN 1er fabricant français d'accumulateurs au plomb - 2.250 personnes - CA 1,2 Milliard - Poste basé à Cligny (82) Pont d'Asnières.

Pour renforcer la fonction, nous recherchons un:

ASSISTANT CONTROLEUR DE GESTION

De formation supérieure - école de commerce ou école d'ingénieur complétée par un 3ème cycle de gestion - vous avez une expérience de 2 à 3 ans dans un poste analogue, de préférence dans un milieu industriel, et une très bonne connaissance de l'utilisation de l'outil informatique.

Dans une structure de Division, comportant 3 unités, 7 agences commerciales, des services fonctionnels, et attaché au contrôleur de gestion, vous serez chargé de: - participer à la mise en place du budget, - participer à l'analyse mensuelle des résultats, - développer le suivi sur micro-informatique, - développer les outils de gestion existants, - élaborer les cahiers des charges informatiques.

Ce poste peut ouvrir de réelles possibilités d'évolution au sein de la Société.

Veillez adresser votre candidature, sous réf: M/ACC, en précisant votre salaire actuel à Mme Colombe THELIN - Responsable Recrutement Cadres - C.E.A.C 18, qui de Cligny - 92111 CLIGNY, réponse et discrétion assurées.

Vos débuts de généraliste dans un groupe financier

CREIDIPAR Nous sommes depuis 1979, le Groupe Financier filiale à parité de SOVAC et de PEUGEOT, spécialisé dans le financement des véhicules PSA. Entreprise jeune, en plein développement, nos résultats reflètent une excellente adaptation aux évolutions du marché du financement.

Nous recherchons un jeune ATTACHE de DIRECTION de formation X, MINES, ECP, HEC, ESSEC, ESCP...

pour lui confier des missions d'organisation très variées. Rattaché directement au Directeur Technico-Commercial, vous participerez à des études concernant le regroupement et la restructuration de services de sociétés du groupe. Vous serez chargé de l'analyse et de l'optimisation de nos systèmes d'organisation très informatisés et participerez à la conception de procédures d'approche et d'animation commerciales.

Vous êtes débutant ou avez une première expérience de 2 ans. Vous pourrez acquérir au cours de ces différentes missions une expérience de généraliste vous permettant d'appréhender le fonctionnement global d'une grande société financière. Cette première étape vous permettra d'accéder à des responsabilités d'encadrement et à des perspectives de carrière très motivantes.

Merci d'adresser votre candidature sous référence 8013 M à notre Conseil SENANQUE - 62, avenue de Wagram - 75017 Paris.

Sénanque

BANQUE GÉNÉRALE DU PHENIX GROUPE A.G.F. CHEF DU SERVICE COMPTABLE

Nous sommes le pivot du développement des ASSURANCES GÉNÉRALES DE FRANCE dans le secteur bancaire. Nous prévoyons une forte croissance de nos activités. Sous l'autorité d'un Sous-Directeur, vous animeriez une équipe de 4 personnes de bon niveau et prendriez en charge:

- l'organisation des procédures comptables, - l'ensemble des opérations comptables: bilan, comptes de résultats, déclarations aux administrations. Dynamiques, vous avez obligatoirement une expérience de la comptabilité bancaire acquise, si possible, après une formation supérieure.

Une expérience des nouveaux instruments financiers, de la consolidation des bilans et de la micro-informatique serait un plus. Votre rémunération sera motivante. Lieu de travail: PARIS-8e.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions, sous la réf. 5140, à

MEDIA BA 53, avenue Victor-Hugo - 75116 PARIS, qui transmettra.

TRANE Filiale Européenne du deuxième constructeur mondial d'équipements pour le conditionnement d'air.

Nous employons 1100 salariés en France et réalisons un chiffre d'affaires de 750 millions de francs dont 80 % à l'exportation. Dans le cadre de notre développement, nous recherchons un:

CONTROLEUR FINANCIER

Intégré à la Division Financière, vous serez plus particulièrement chargé des missions ci-après: - organisation comptable et reporting des succursales et filiales situées en France et dans divers pays d'Europe et du Moyen Orient, - audit de leurs comptabilités et systèmes de contrôle interne, - analyses financières liées à ces missions.

Nous souhaitons rencontrer des candidats expérimentés (3 à 5 ans), diplômés d'une Grande Ecole de Commerce avec spécialisation financière-comptable. La possession du G.E.S. et l'expérience de l'outil seraient des atouts supplémentaires.

La connaissance de l'anglais est indispensable. Celle de l'allemand sera appréciée. Si vous êtes intéressé, veuillez envoyer votre C.V., photo et prétentions sous référence 6386 à Christian Heras, Société TRANE, Département des Relations Sociales, 1 rue du Fort, 92190 GOLBEY.

CENTRE INTERNATIONAL DE L'ENFANCE Fondation reconnue d'utilité publique développant ses activités de formation, d'information et de recherches appliquées aux services de l'enfance dans le monde (25 salariés).

recherche son

CONTROLEUR DE GESTION Préparation et suivi des budgets (30 MF/AN). Réduction des coûts et recherche de financements. Etudes et analyses de gestion et d'organisation. ESC, maîtrise de gestion ou équivalent. Première expérience souhaitée. Pratique de la micro-informatique. Envoyer candidature écrite à C-CHANTAL DROUHARD, château de Longchamp, 75016 PARIS.

هكذا من الاجل



Vertical advertisement on the right edge of the page, partially cut off. It includes the text 'Gérer des emplois analyser des...', 'Responsable de gestion des emplois', and 'marketing'. At the bottom, the brand name 'CAPFOR' is visible.



UNIVERS DE LA GESTION

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.



COGEMA

Pour faire face à cette évolution, nous souhaitons rencontrer :

UN CONTROLEUR DE GESTION

Rattaché à notre responsable du contrôle de gestion, vous serez spécialement chargé de la méthodologie d'élaboration des coûts dans le cadre des contrats qui nous lient à nos clients.

Vous participerez également à l'établissement des Budgets, à l'élaboration des Tableaux de Bord et à l'analyse des résultats.

Vous êtes diplômé ESC, ou ingénieur avec une formation complémentaire en gestion, et vous justifiez d'une première expérience réussie.

La pratique de l'anglais est indispensable.

Des connaissances en micro informatique sont souhaitées.

Merci d'adresser votre candidature, C.V. détaillé, salaire actuel, photo d'identité sous référence CG au : Service du Personnel - COGEMA - B.P. 508 50105 CHERBOURG Cedex

NOTRE GROUPE 18 000 PERSONNES 21 MILLIARDS DE CA EST LE LEADER MONDIAL DU CYCLE DU COMBUSTIBLE NUCLEAIRE. NOTRE SITE DE LA HAGUE (2 900 PERSONNES) UN DES PLUS IMPORTANTS COMPLEXES INDUSTRIELS EN EUROPE. IMPLANTE 2 NOUVELLES USINES.

Un des premiers groupes de Négoce Agro-Alimentaire du monde recherche un

Forex-Dealer

Paris Réf. YB 84 MO

Sous la responsabilité directe du chef cambiste, il aura pour mission de participer à la gestion de la position de change du Groupe au niveau mondial.

Il devra donc :

- participer à la réflexion stratégique du groupe sur les marchés des changes, - opérer sur les marchés en conformité avec cette réflexion et avec la stratégie arrêtée.

De formation supérieure, parlant couramment l'anglais, vous avez une première expérience de 2 à 3 ans de la fonction de trader sur le marché des changes et vous connaissez les nouveaux outils de la fonction (options de change...).

L'équipe à rejoindre a, dans sa totalité, été informée de cette recherche.

Contactez Yves Boissonnat au (1) 40.70.00.36 ou envoyez CV + n° de tél + rémunération actuelle à Michael Page Banking, 19 avenue George V, 75008 PARIS.



Michael Page Banking

Paris-Londres-Amsterdam-Bruxelles-New-York-Sydney Spécialiste en recrutement Bancaire

COMPAGNIE INTERNATIONALE DES WAGONS-LITS ET DU TOURISME

Implantée dans 52 pays, nous développons un CA de 10 milliards de francs à travers nos secteurs d'activité : Ferroviaire, Tourisme, Hôtellerie, Restauration.

Nous recherchons pour notre service central d'AUDIT INTERNE auditeur confirmé H/F

Vos deux années, au moins, d'expérience dans l'audit interne ou externe vous permettront, à court terme, de prendre la responsabilité de missions courantes et d'assurer un rôle d'encadrement et de formation vis-à-vis des auditeurs les plus jeunes.

Diplômé d'une grande école de gestion ou équivalent, vous maîtrisez au moins deux langues et vous êtes disponible pour des déplacements fréquents en France et à l'étranger, pour des périodes de 2 à 3 semaines.

Adressez lettre manuscrite, CV et prétentions sous réf. PER 414 à la Direction du Personnel 40, rue de l'Arcade 75008 Paris.



ETABLISSEMENT FINANCIER DE LA PLAZA RECHERCHE POUR RENFORCER SON DEPARTEMENT MARCHES GESTION DE PORTEFEUILLES, TRADING OPERATION EN OBLIGATIONS, DEVELOPPEMENT DE CLIENTELE INSTITUTIONNELLE

CA Gérer des emplois analyser des marchés en Gascogne. Responsable de la gestion des emplois, Analyste marketing. CAPFOR

CHEF DU PERSONNEL de l'usine de Reims. La Direction des Ressources Humaines de L.C.I-Pharma - division pharmaceutique du 4e groupe chimique mondial - crée le poste de Chef du Personnel de l'usine de Reims.

BRED Dans le cadre de la création d'un département Trésorerie Devises nous recherchons Cambistes

SINGER recrute 2 jeunes diplômés d'une école supérieure de commerce aimant les responsabilités, les contacts et maîtrisant les outils informatiques. JEUNE CONTROLEUR DE GESTION

REPRODUCTION INTERDITE. MANIFICATION et CONTROLE DE GESTION. EGO. AUTOMATISER LES FULMEN.

Handwritten signature in a box.

**UNIVERS DE LA GESTION**

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

هكذا من الاجل

**Développez pour la Direction Générale nos outils de prévisions financières**



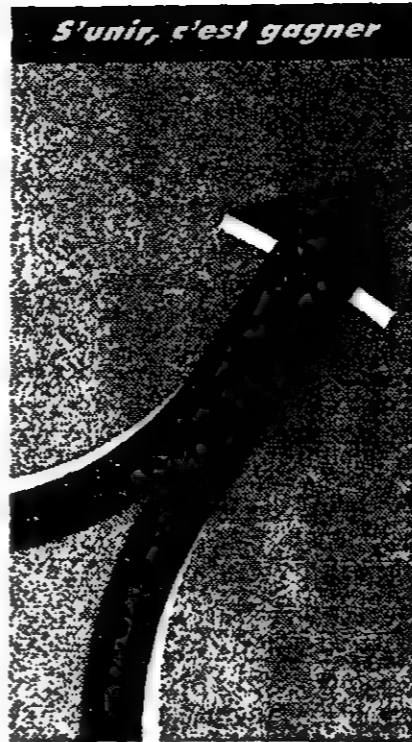
Nous sommes depuis 1979, le Groupe Financier filiale à parité de SOVAC et de PEUGEOT, spécialisé dans le financement des véhicules PSA. Entreprise jeune, en plein développement, nos résultats reflètent une excellente adaptation aux évolutions du marché du financement. Nous recherchons un jeune diplômé

**MINES, ECP, HEC, ESSEC, ESCP...**

Vous serez chargé de développer et mettre en œuvre des instruments de simulation et prévisions financières permettant à la direction générale de définir les orientations du groupe à moyen et long terme. Outre la dimension conceptuelle, ce poste comporte des aspects relationnels importants avec la direction générale et l'ensemble des autres directions. Après 2 années vous posséderez une vision globale des mécanismes financiers du groupe et serez alors à même d'évaluer vers un autre poste de responsabilité, au sein du département ou d'une autre direction. Nous souhaitons intégrer dans cette fonction de « prospective financière » un jeune diplômé, débutant ou ayant 1 à 2 années d'expérience.

Merci d'adresser votre candidature sous référence 8014 M à notre Conseil SENANQUE - 62, av de Wagram - 75017 Paris.

Sénanque



**UNE MISSION CLE DANS UNE STRUCTURE A CREER**  
LCC, filiale du groupe THOMSON (1 milliard de CA dont plus de 50% à l'export) compte parmi les leaders mondiaux dans le domaine des composants passifs. Nous connaissons une forte croissance tant en France qu'à l'étranger et nous créons dans une importante ville universitaire du Nord de la France un nouveau centre d'études et de fabrication de condensateurs au tantale, fortement automatisé et s'appuyant sur des technologies les plus avancées. Nous souhaitons dans ce contexte vous associer la collaboration d'un

**CONTROLEUR DE GESTION**

Votre mission :

- Concevoir et mettre en place l'organisation comptable et budgétaire du centre.
- Participer à la définition des applications informatiques, permettant de mettre sous contrôle son activité.
- Développer les tableaux de bord et outils de gestion nécessaires à la mise en œuvre par les opérations d'un véritable management par objectifs.

Rattaché au Directeur du Centre auquel vous apporterez votre conseil, vous coordonnerez l'activité des services comptables et informatiques qui seront placés sous votre responsabilité. Diplômé d'une grande Ecole de Gestion, vous justifiez de 3 à 5 ans d'expérience en gestion, de préférence en milieu industriel et possédez de réelles qualités d'animateur.

Merci d'envoyer votre dossier de candidature sous réf. 57168/LM à notre Conseil : Françoise ORANGE - PA CONSEIL - 19 résidence Floandre - Avenue de Flandre - 59170 CROIX.

**THOMSON LCC**

**MPSO 300.000++**

**SOFTWARE/BANQUES**  
**UNE DIMENSION COMMERCIALE A L'ÉCHELLE EUROPÉENNE**

Division européenne de cette solide multinationale américaine nous développons et commercialisons des logiciels et des bases de données. Nos services s'adressent aux secteurs d'activité à points de vente multiples - compagnies pétrolières, banques, magasins à succursales, etc - et leur permettent de maximiser le potentiel de chacun de leurs établissements et de leurs réseaux. Aujourd'hui, nos vecteurs de développement sont les banques, la France et l'Europe du Sud, et notre outil privilégié... VOUS.

C'est pourquoi vous agirez en toute autonomie et serez globalement responsable de votre démarche. Supporté par une assistance technique de qualité, vous aurez à cœur d'engendrer un chiffre d'affaires à la hauteur de nos ambitions réciproques. Vous deviendrez ainsi le membre à part entière de notre petite équipe.

Pour nous rejoindre, nous vous imaginons diplômé de l'enseignement supérieur avec impérativement quelques années d'expérience en banque ou dans une fonction commerciale auprès du secteur financier. Mais si vous reconnaissez, c'est que vous parlez aussi, au minimum l'anglais, et pourquoi pas l'espagnol, l'italien... et que votre présentation est de nature à favoriser vos contacts aux plus hauts niveaux.

Nous vous remercions d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, photo, préférences, sous référence : MF903 à H. CARON.

**Coopers & Lybrand associés**  
DIVISION RESSOURCES HUMAINES  
56, RUE DE PONTHEIU - 75008 PARIS

Rhône-Alpes

**CREER LE POSTE DE CONTROLE DE GESTION**  
dans une P.M.E. industrielle du secteur textile

Nous sommes une entreprise de 550 personnes - CA de 250 millions de F - rattachée à un grand groupe industriel depuis peu. Dépendant directement du PDG, nous créons un véritable contrôle de gestion opérationnel dans tous les services avec priorité à la production industrielle.

Votre objectif, donner à nos Directeurs les moyens de gérer efficacement leurs services.

Votre responsabilité : budgets, suivi des réalisations, analyses des écarts, actualisation permanente des tableaux de bord, contrôle mensuel, propositions de solutions.

Vous pratiquez cela tous les jours dans un rôle comparable en secteur industriel, et, après 3-4 ans d'expérience, vous souhaitez maintenant évoluer vers un poste plus ouvert et plus créatif. Votre esprit d'initiative et votre sens de la communication seront déterminants pour votre réussite.

Adresser lettre manuscrite et CV, sous réf. CG/RA, à notre conseil KER - 23, rue du Faubourg Poissonnière 75009 PARIS.

**KER**

**Back Office**

Diriger, animer et gérer notre Salle de marchés. Nous sommes une importante Banque de Dépôts, 3 500 personnes. Le développement de nos activités internationales nous conduit à vous proposer de créer aujourd'hui la fonction.

Au sein d'une équipe performante, vous aurez en charge la mise en place de toute l'organisation administrative de la comptabilité et serez l'interlocuteur privilégié de l'informatique.

Garant du bon fonctionnement quotidien, votre participation active vous permet une parfaite productivité de vos agents.

Vous êtes un familier de ces questions. Votre formation Sup de Co + DECS et votre parfaite connaissance de l'anglais seront la garantie de votre réussite.

Poste basé à Paris.

Merci d'adresser votre dossier sous référence 4040/M (CV, lettre manuscrite, photo) à Evelyne LEVY, qui l'étudiera en toute confidentialité.

**GM**  
GESTION ET METHODES  
7 bis, rue de Monceau 75008 PARIS.

Notre Groupe (7 Milliards de C.A. 10.000 personnes. Plus de 100 filiales), recherche des

**AUDITEURS internes**

Dépendant directement de la Direction Générale, vous serez chargé du contrôle de la fiabilité des états financiers de sociétés commerciales et industrielles.

Votre rôle de conseil et d'assistance, notamment en matière comptable, juridique et fiscale, comportera nécessairement des missions permanentes de contrôle des procédures et de vérification des comptes.

Ces responsabilités nécessitent une formation de niveau expertise comptable (ou école de commerce), complétée par une expérience approfondie d'au moins 4 ans en entreprise ou en cabinet.

Vous avez une personnalité affirmée et le goût des déplacements.

Adresser C.V. avec photo en précisant rémunération actuelle à :

**PINAULT S.A. - 8, Avenue Marceau - 75008 PARIS**

Tout pour Construire. Aménager. Renover

**PINAULT**  
BOIS ET MATÉRIAUX

Banque privée de renom Paris 8<sup>e</sup>

**Chargé de clientèle H/F grandes entreprises**

Diplômé d'études supérieures (HEC, ESSEC, Sup de Co...), vous possédez une expérience de 2 à 3 ans dans le domaine de la finance, acquise de préférence dans une banque ou dans un établissement financier.

Rejoignez notre direction des grandes entreprises. Vous serez chargé de gérer des comptes d'entreprises : montages de financements, gestion de placements, et opérations de marché... Dans ce poste complet vous enrichirez votre rôle financier dans le cadre d'une action commerciale.

Vous êtes motivé par cette perspective ? Adressez votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo) sous référence 2632 à

**SOURCES** 108, rue Saint-Honoré - 75001 Paris qui transmettra en toute confidentialité

Nous sommes l'un des tout premiers cabinets d'audit internationaux et nous recherchons notre

**responsable de la gestion des carrières**

VOUS ÊTES diplômé (e) de l'Enseignement Supérieur, vous avez une expérience d'environ 5 ans dans la fonction Personnel et vous souhaitez évoluer dans un environnement jeune, performant et en forte expansion.

NOUS VOUS PROPOSONS de participer au Comité de Personnel chargé de gérer les carrières de 350 auditeurs. A ce titre, vous coordonnerez l'ensemble des actions de recrutement dans les Grandes Ecoles, vous assurerez le suivi des évaluations et des promotions et vous participerez à la planification des missions.

Le poste est à pourvoir à Paris.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (C.V., lettre manuscrite, photo) sous référence 10480-M à l'attention de H. CARON qui traitera ce dossier en toute confidentialité.

**Coopers & Lybrand associés**  
DIVISION RESSOURCES HUMAINES  
56, RUE DE PONTHEIU, 75008 PARIS

**Diriger les services comptables d'une importante société industrielle**

4 200 personnes, 1,5 milliard de Francs de C.A., 4 divisions, 5 usines et des filiales commerciales, à l'étranger. Des gammes diversifiées de produits très techniques mais aussi des clients qui vont du gréviste en pièces détachées, aux grands de la construction automobile, ferroviaire, des TP ou de l'industrie chimique.

Vous, dans notre siège à Versailles, vous dirigez nos services comptables (27 personnes, dont 7 cadres) dotés de moyens performants et d'une organisation efficace.

Sous l'autorité du Directeur Administratif et Financier, vous animez votre équipe (compta. générale, clients, fournisseurs), coordonnez les comptabilités des différents établissements de la Société (auxquelles vous apportez assistance et conseil), gardez la production des états comptables et financiers mensuels.

Bien sûr, vous assurez les opérations de consolidation et le reporting au niveau de notre groupe d'appartenance.

Pour vous : c'est une belle opportunité. Il vous dispose d'une excellente formation (DESS Gestion, ESC, + DECS complet) et d'une expérience confirmée en cabinet puis dans une grande entreprise - vous en animez depuis 3 ans au moins la comptabilité générale - et surtout, si (en plus) vous aimez conseiller et faire progresser systèmes et procédures, organiser et animer des équipes.

SEFOP, notre Conseil, vous remercie de lui adresser votre dossier sous référence KC 186 M.

**SEFOP** 11 rue des Pyramides, 75001 Paris. MEMBRE DE SYNTEC

**ETABLISSEMENT FINANCIER DE 1<sup>er</sup> PLAN**

**ORGANISATEUR INFORMATIQUE TITRES-DEVISES**

Au sein du secteur Activités Internationales de la Direction Financière de notre Etablissement, il :

- participera à la réalisation et à la mise en place du nouveau système d'information,
- sera le correspondant informatique des financiers dont il saura comprendre et traduire les besoins,
- prendra en charge la formation des utilisateurs.

Pour ce poste qui exige de réelles qualités relationnelles, nous souhaitons rencontrer un diplômé de l'enseignement supérieur (BAC + 4 en Gestion ou en Informatique), ayant une expérience réussie de 3 à 5 ans dans le secteur financier.

Nous vous remercions d'adresser votre candidature, sous réf. 33881 à Contesse Publicité - 20, avenue de l'Opéra, 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.

**CONTESSÉ**

**auditeur**

Votre connaissance des nouveaux instruments financiers et des cartes de crédit vous permettra d'assurer la régularité des comptes et la qualité de l'information. Vous serez autonome et responsable des travaux qui vous seront confiés (études, audit des filiales et contrôle de nos magasins...).

Vous avez un DECS et quelques années d'expériences acquises dans une société de crédit, une banque financière ou un cabinet d'audit.

Nous sommes un groupe de distribution (14 milliards FF) multi-spécialisé.

Si vous souhaitez participer à ce recrutement, merci d'envoyer votre CV sous réf. 987-02 à notre Conseil.

**ONOMA** 26 rue de Bezi 75008 PARIS.

NOUVEAU PARISIAN  
Général Rd  
JEUNE RESSOURC  
Contrôleur de gest  
chefs de Proj

REPRODUCTION INTERDITE

UNIVERS DE LA GESTION

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

BANQUE PARISIENNE filiale de deux groupes bancaires européens recherche son

Directeur Général Adjoint

qui sera notamment chargé d'établir et de développer : la coopération avec la banque italienne actionnaire. les relations avec ses clients, leurs filiales et contreparties françaises. Le candidat, habitué aux contacts à tout niveau, aura une expérience complète - opérationnelle et fonctionnelle - dans une banque de moyenne dimension. Il devra être en mesure d'allier la réflexion et la démarche stratégiques à une grande compétence, tant en matière de financement que de services. Adresser C.V. et lettre de candidature manuscrite en rappelant la référence 70819 à PROJETS 12, rue des Pyramides 75001 Paris, qui transmettra en toute discrétion.

Jacques JAUNET S.A. leader européen du sportswear, connu notamment par sa marque New Man : 2 000 personnes, 800 millions de chiffre d'affaires, recherche pour son siège social situé dans une ville agréable à 60 km d'Anges et de Nantes la

DIRECTEUR DES COMPTABILITES

Animer un service de 20 personnes, vous aurez la responsabilité des comptabilités (généralistes, clients, trésorerie, etc.) de la Société, des filiales françaises et étrangères et des Sociétés de production, ainsi que de la CONSOLIDATION de l'ensemble. Agé d'environ 35 ans, vous avez une FORMATION SUPERIEURE (ES-C + DECS). La pratique de l'ANGLAIS est nécessaire. Vous avez une bonne maîtrise des techniques financières et comptables et de solides connaissances fiscales, une bonne expérience de la fonction acquise en entreprise ou dans un cabinet d'Audit anglo-saxon. L'importance des responsabilités se traduit par une rémunération attractive. Le poste est évolutif. Les candidatures, sous réf. 3016/AM, (lettre manuscrite avec indication de la rémunération actuelle, C.V., photo) seront traitées en toute discrétion par

a. et j. ourdin CONSEILS DE DIRECTION 47, AV. ALSACE-LORRAINE 92160 ANTONY

UCPA C.A. 340 MF - 450 permanents dont 140 cadres (âge moyen 35 ans) - 1 800 saisonniers. Le n°1 des vacances et des stages sportifs. 30 ANS MINIMUM, DE FORMATION SUPERIEURE, VOUS AVEZ UNE EXPERIENCE CONFIRMEE DE LA FONCTION DANS UNE ENTREPRISE STRUCTUREE. PARTICIPEZ A NOTRE EXPANSION EN CREANT A PARIS, LE POSTE JEUNE DIRECTEUR RESSOURCES HUMAINES. Vous élaborerez la politique sociale de l'Association et en assurerez l'application. Conseil de l'encadrement, vous serez responsable de la TOTALITE des activités, notamment : gestion prévisionnelle, administration du Personnel et relations sociales. Vous animerez et superviserez une équipe de 15 personnes. Courts déplacements dans les centres sportifs. Nous vous remercions d'écrire, sous référence UC73 M, en indiquant votre salaire actuel à notre Conseil Richard BÉNAÏOUIL - GROUPE BAC - 1 bis, place de Valois, 75001 Paris. Vous êtes assuré d'une réponse et d'une discrétion absolue.

Directeur Administratif et Financier : Une fonction à développer... Société internationale, rattachée à un Groupe américain, nous occupons dans notre domaine une position de leader mondial. Notre filiale française réalise aujourd'hui un CA de 60 MF (40 pers), connaît une croissance accrue et recherche son Directeur Administratif et Financier. Ce collaborateur direct du Directeur Général dirige et anime une équipe de 10 personnes et assure les missions classiques de la fonction : comptabilité, reporting, contrôle de gestion... Au delà de ce rôle, il aura pour tâche d'adapter les structures à l'évolution de la société : mise en place d'un nouvel outil informatique et optimisation de son utilisation, amélioration des systèmes et procédures internes. De formation supérieure de gestion (ES-C, DECS...) et anglais courant, vous possédez une première expérience d'environ 4/5 ans dans une fonction d'audit ou au sein d'une Direction Financière pratiquant les méthodes anglo-saxonnes. Vous voulez assumer aujourd'hui un rôle impliquant une responsabilité véritablement opérationnelle mais aussi, au sens large, organisationnelle ; responsabilité qui justifie une rémunération très motivante pour ce poste basé en proche banlieue Nord. TEG, notre conseil, vous remercie d'adresser votre dossier de candidature sous la référence 717.01 M qui sera étudié avec la plus grande confidentialité.

Contrôleur de gestion Nous sommes la filiale pharmaceutique (600 MF - ER. 500), de l'un des deux premiers groupes chimiques mondiaux d'origine américaine affiliés parmi les 15 premiers laboratoires en France. L'acquisition récente d'une unité de production (90 km-ouest Paris) et la volonté d'y implanter un contrôle de gestion performant nous amènent à rechercher notre contrôleur usine. Rattaché au Directeur d'usine et en liaison avec le siège, celui-ci devra être à même de jouer un véritable rôle de conseil auprès des différents managers. Outre les fonctions habituelles (élaboration et suivi des budgets, planning, participation aux études d'investissement...), il verra à mettre en place une gestion de production informatisée. Agé d'au minimum 25 ans, et diplômé de l'enseignement supérieur, l'homme recherché a acquis une expérience d'environ 2 ans, soit comme contrôleur de gestion, soit comme auditeur. Souhaitez intégrer un environnement très professionnel, doté d'un management jeune et de qualité, il devra avoir un fort potentiel lui permettant d'évoluer de façon favorable. La connaissance de l'anglais est nécessaire. Notre conseil recevra votre dossier de candidature (CV + présentations) sous références 188/AM.

Directeurs et Seconds d'Agence BANQUE - PAYS DE LOIRE - Cette Banque Régionale, appartenant à un puissant Groupe National, a fait progresser sa part de marché de 10 % en 1987, tant en ressources qu'en emplois ; elle présente une forte rentabilité. Son plan de développement pour l'année 1988 prévoit le recrutement de Directeurs et de Seconds d'Agence pour des unités affilées de 7 à 20 collaborateurs. Elle souhaite recruter des exploitants confirmés - gradés et cadres jusqu'à la classe VII - actuellement en cours de progression personnelle, et qui désirent valoriser leur acquis professionnel et leur volonté d'autonomie, dans des structures à taille humaine où l'efficacité prime sur la procédure. Ecrire sous référence A/1018/M.

ETABLISSEMENT FINANCIER PARISIEN DE PREMIER PLAN recherche CONTROLEUR DE GESTION - pour participer, au sein d'une équipe, à la conception et à la mise en place de son système de contrôle de gestion. - analyser et synthétiser les résultats obtenus. Profil : Etudes Supérieures Gestion ou Comptabilité (ES-C, Maîtrise de Gestion, ...) 3 à 5 ans d'expérience. Merci d'envoyer lettre manuscrite avec CV, photo et présentations sous référence 3873 à Lévi Tournay/Asscom - 31, Bd Bonne Nouvelle 85083 Paris Cedex 02 - qui transmettra.

IMPORTANTE BANQUE ETRANGERE Paris 6ème équipée de 2 IBM 4341 recherche dans le cadre de la mise en place du Schéma Directeur Chefs de Projets De formation Grande Ecole d'Ingénieur ou de Gestion, vous avez une solide expérience dans la conduite d'importants projets dans les secteurs : banque, finance ou assurance. Vous aurez la responsabilité d'animer, de coordonner et développer avec les utilisateurs des projets de gestion complexes dans un environnement de pointe (L4G). Agé d'environ 30 ans, ce poste conviendrait à un candidat ayant le sens de la communication, des responsabilités et faisant preuve d'un esprit créatif. Merci d'adresser lettre manuscrite, CV et présentations sous réf. GRV81 à notre Conseil en Recrutement.

MOTOROLA Semiconducteurs Entrez dans l'ère Motorola société multinationale et leader mondial dans l'industrie des composants électroniques et de l'informatique qui recherche pour sa filiale commerciale française un Jeune cadre « ACCOUNTING AND REPORTING » Sous l'autorité directe du Contrôleur Financier, vous serez responsable de la tenue de la comptabilité générale jusqu'au bilan et la clôture mensuelle des livres et des opérations de consolidation et du reporting interne mensuel (analyse du résultat et du bilan, forecast trimestriel, trésorerie) et la liasse et les déclarations fiscales. De formation ESC/DECS, vous pratiquez depuis 3 ans la comptabilité - notamment anglo-saxonne - et le reporting dans un environnement fortement informatisé. Vous savez communiquer en bon anglais et la rémunération sera fonction de la valeur du candidat et son évolution au sein du groupe à la hauteur de ses performances. La Direction du Personnel vous remercie de lui adresser votre dossier de candidature : MOTOROLA SEMICONDUCTEURS COMMERCIALE S.A., 2, rue Auguste Comte - BP 38 - 92173 Vanves Cedex, sous réf. A.C.M.

COMITÉ CENTRAL D'ENTREPRISE RECRUTE COMPTABLE - Niveau DECS ; - Connaissances informatiques indispensables. Envoyer C.V., photos et présentations sous réf. 5294/M LE SECRETAIRE PUBLICITAIRE 8, rue de Montreuil, 75007 Paris. STÉ D'INDUSTRIE CHIMIQUE RECHERCHE POUR PARIS-17<sup>e</sup> POSTE : 1. Fourneaux (comptabilité générale + analytique) ; 2. Poste de départ ; 3. Secteurs diversifiés. PROFIL : BAC 02 ou niveau BTS débutant ou partie emp. Env. lettre manuscrite, C.V. sous réf. B 235 M LE MONDE PUBLICITÉ, 8, rue Montreuil, 75007 PARIS. GROUPE IMPRIMERIE PAPERIE PARIS-20<sup>e</sup> créé il y a 85 ans. Notre Sté est devenue le LEADER NATIONAL dans sa spécialité. Pour conforter notre position et être leader européen d'ici à 1992 nous recherchons 2 REPRÉSENTANTS compétents et dynamiques. Adr. C.V. et prés. réf. 5517, AMP P.A., 14, av. Pierre-Greuter, 92100 Boulogne.

THOMSON Back Office responsable de la gestion des carrières

auditeur

OMA

Handwritten text in a box: 5021111111

مكتبة من الاجل

Le Monde CADRES

URGENT TOULOUSE
FEDERATION NATIONALE MIC
RECRUTE
DELÉGUÉ RÉGIONAL

DESSINATEURS PROJCTEURS
Niveau BTS ou IUT en
carrosserie automobile.

DEVELOPPEMENT URBAIN ET ÉCONOMIQUE NOTAMMENT A L'EXPORT
JEUNES CADRES

DECS. ESC. IUT Gestion pour gestion financière et administrative du siège.

MÉMORIALISTE OU TITULAIRE DECS
Connaissance secteur social souhaitée.

COLLABORATEUR
(50 % coordinateur juridique, 50 % assistant de rédaction).

COLLABORATEUR
Formation juridique supérieure. Expérience de 3 ans au moins en cabinet.

VILLE DE GUYANCOURT EN TRES FORTE EXPANSION
recherche
UN ATTACHÉ
Pour diriger son service enfance (affaires scolaires, centres de loisirs, centres de vacances et autres activités périscolaires).

CADRE DE DIRECTION
avec expérience comptabilité française et anglo-saxonne (gestion et administration, très bonne connaissance écrite et parlée langue anglaise).

UN RADIOPHYSICIEEN
pour ses services de médecine nucléaire et de radio-diagnostic.

VILLE DE ST-OUEN-L'AUMONE (VAL-D'OISE)
RECHERCHE POUR SON SERVICE INFORMATION
COLLABORATEUR

ORGANISME PROMOTION ÉDITION
PROPOSE A JEUNE DIPLOMÉ SCIENCES POLITIQUES
POSTE ATTACHÉ DE DIRECTION
Organisation expositions de livres, travaux de séminaire.

INGÉNIEURS
BUREAU D'ÉTUDES rech.
INSMIA, INSA, ECAM, ENSICA, etc.

REVUES CAMPING CAR et LE CARAVANIER
CHERCHENT
RÉDACTEURS

ASSISTANTE DE DIRECTION
38 ans, pré. hablet. anglais, excellent présentoir recherche nouveaux clients.

Donnant, Donnant. De mon côté, une expérience très parlante en matière de gestion de portefeuilles investis en actions françaises (SIGAV et FCP) pour le compte d'une grande banque française elle aussi.

Mon ambition, développer un système de collecte et de traitement de l'information permettant :
- une approche financière systématique;
- la recherche de situations «spéciales» pouvant déboucher sur des prises de participation;
- l'optimisation des méthodes d'analyse technique;
- l'exploitation des nouveaux produits financiers.

Et bien-sûr, prendre en charge la gestion de vos portefeuilles français

L'IMMOBILIER

- appartements ventes
5e arrdt
PLACE JUSSIEU
A SARTI JOLI STUDIO REPAIT A NEUF.

- appartements achats
GROUPE BORESSAY
FRANÇAISE ET ÉTRANGÈRE MARAIS RIVE GAUCHE

- DOCUMENTALISTE
J.F. 21 ans. Bacc. bricoleur, angl., ital. DUT en document. maîtrise inform. et communicat. de l'Institut français de presse.

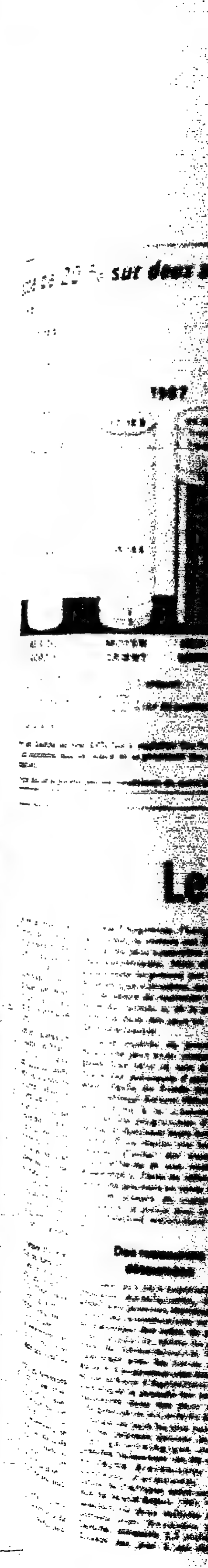
- ASSISTANTE DE DIRECTION
38 ans, pré. hablet. anglais, excellent présentoir recherche nouveaux clients.

MERCREDI 13 JANVIER DATÉ 14 reprise de la rubrique hebdomadaire
« LE MONDE DES DIRIGEANTS »
postes de 400 000 F +
LE MONDE PUBLICITÉ : service Communication Emploi. Tél. : 45-55-91-82.

SECRÉTAIRES

SAVOUR CLUB
leader de la V.P.C. de vins fins recherche pour son service clients une
SECRÉTAIRE COMMERCIALE
BELGIQUE ALLEMAND
Des qualités de rédactrice et bons contacts téléphoniques sont indispensables.

Nous prions instamment nos annonceurs d'avoir l'obligeance de répondre à toutes les lettres qu'ils reçoivent et de restituer aux intéressés les documents qui leur ont été confiés.





# Les faiblesses du franc fort

Par SERGE FEDERBUSCH (\*)

EN 1976, le gouvernement français décidait de laisser filer la parité du franc en dehors des limites prévues par le serment monétaire européen...

évaluation fut la suivante (à partir des indices des prix à la consommation publiés par l'INSEE et la REA) :

Mars 1983	Avril 1984	Nov. 1984	Avril 1985
2,9%	3,2%	6,3%	7,9%
Nov. 1985	Avril 1986	Janv. 1987	Sept. 1987
10,3%	7%	4,5%	5,9%

Ainsi les deux réajustements de mars 1983 et avril 1986 n'ont corrigé qu'imparfaitement la différence d'inflation entre la France et l'Allemagne...

On peut estimer que, depuis 1983, malgré les multiples psychodrames de réajustements monétaires et malgré la politique de « rigueur » anti-inflationniste...

L'étude de l'INSEE qui atténue la responsabilité du taux de change du franc dans les difficultés de notre commerce extérieur ne se place pas tout à fait sur le même terrain...

Parallèlement, les firmes françaises ont fortement comprimé leurs charges salariales de deux manières : en réduisant le volume de l'emploi...

avant tout, les entreprises françaises font depuis plusieurs années un effort considérable pour maintenir les prix des produits qu'elles exportent à un niveau compétitif (3)...

Parallèlement, les firmes françaises ont fortement comprimé leurs charges salariales de deux manières : en réduisant le volume de l'emploi...

Cette politique, si elle a eu pour effet de modifier le partage de la valeur ajoutée au bénéfice des firmes, a également eu pour conséquence d'affaiblir le dynamisme du marché intérieur...

En élargissant notre analyse, on rencontre d'autres facteurs, liés à la surévaluation du franc, qui ont joué un rôle important dans l'apparition d'un déficit structurel...

En effet, les efforts consentis par les firmes françaises sur leurs prix à l'exportation les ont souvent incitées à maintenir leurs prix sur le marché intérieur, voire à les augmenter lorsqu'elles estimaient être en présence de marchés relativement captifs...

Cette politique, si elle a eu pour effet de modifier le partage de la valeur ajoutée au bénéfice des firmes, a également eu pour conséquence d'affaiblir le dynamisme du marché intérieur...

Enfin, la modernisation ralentie de l'industrie française du fait de la faiblesse des investissements se traduit par des « décrochages » technologiques progressifs...

Tous ces éléments sont à l'origine de la nouvelle dégradation du solde extérieur depuis 1986. Des mécanismes correctifs auraient dû jouer spontanément...

(1) Economie et Statistiques n° 108, juin 1985.  
(2) Economie et Statistiques n° 203, novembre 1987.  
(3) Perspectives économiques de l'OCDE n° 41, juin 1987.

# Baril pas cher

(Suite de la page 37.)

Le retournement du marché des pétroles a été marqué à la fin de l'été. Au cours des deux années suivantes, les compagnies, inquiètes, commencent à faire le tri, en sélectionnant dans le « nouveau » pétrole les projets qui tiennent la rampe...

La conjoncture aide. L'inflation s'est ralentie partout, les taux d'intérêt ont baissé, réduisant les frais financiers. Les sous-traitants des compagnies, étranglés par une surcapacité de production énorme, ont réduit leurs tarifs au point parfois de vendre à perte pour maintenir à tout prix leur activité...

Les contrats au forfait se sont multipliés.

De leur côté, les gouvernements, inquiets, ont modifié leur fiscalité afin de maintenir les programmes et d'encourager les compagnies à poursuivre l'exploration de leur sous-sol, amidiendant d'autant la rentabilité des projets engagés et à venir...

Dans un premier temps en effet, pour les projets déjà lancés, les compagnies n'ont eu d'autres possibilités que d'utiliser les moyens du bord en grattant partout où cela était possible, sans pouvoir modifier les plans du tout au tout...

En mer, le moindre gramme superflu coûte une fortune, et les travaux sont dix fois plus chers qu'à terre.

Le projet a donc été conduit de façon à limiter au maximum le poids des installations et les heures de travail. « Nous avions un budget-poids pour chaque élément, du moindre panneau au plus petit boulon », raconte M. Lallier...

Aidées par la conjoncture, ces économies ont d'ores et déjà payé. Mais elles ont des limites. La fiscalité, le coût des fournitures, les taux d'intérêt ne peuvent guère tomber plus bas...

Le secret ? S'attaquer tout simplement aux sources inépuisables de gâchis qui handicapent l'exploitation. « La chaîne pétrolière tout entière est une série d'échecs techniques », ironise M. Balacéan...

nier, on était déjà revenu, en moyenne, à un sur sept. Aujourd'hui, on est à un sur cinq ou six. Selon l'IFP, « on peut, en mobilisant toutes les techniques, tomber à un sur quatre ».

Par ailleurs, compte tenu des caractéristiques géologiques des gisements, on ne récupérera jusqu'ici en moyenne que 25 à 30 % du pétrole découvert, laissant en terre les trois quarts des réserves. L'amélioration des techniques permet d'en tirer aujourd'hui 40 % et à terme 50 % à 60 %...

Si on ajoute l'automatisation des techniques de forage (50 % du coût total, 30 % d'économies possibles) et l'amélioration de l'exploitation des puits, qui permettrait, dans certaines conditions, de multiplier la productivité par 3 ou 4, ainsi que les nouvelles solutions réduisant le coût de la production en mer...

formes ou oléoducs flottants, puits sous-marins, etc., - les gains à venir sont énormes, dépassant dans les cas extrêmes 30 % à 40 %.

Bien que les pétroliers n'aient pas le mot, c'est bien une véritable révolution technique qui est en marche, encore à petits pas, mais de plus en plus prometteuse. Vitale tant pour les pays occidentaux consommateurs que pour les compagnies, elle permettra seule de développer les champs dits de la « seconde génération », situés dans des zones « sûres », mais difficiles et coûteuses, inexploitable aux conditions actuelles avec les techniques traditionnelles.

Le « nouveau pétrole » arrive. Stratégique, il constitue clairement désormais l'axe de la lutte engagée par l'OPEP pour reprendre le contrôle du marché pétrolier, puisque, sans ce relais, la production occidentale diminuera inexorablement d'ici à la fin du siècle, plaçant de nouveau les consommateurs dans une dépendance dangereuse vis-à-vis des gisements du Proche-Orient.

VÉRONIQUE MAURIS.

## AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

### Sicav OR et métaux précieux

# Sicav Orvalor

### La compétence du financier

Pour vous, investisseurs particuliers, entreprises et institutionnels, notamment si vous êtes détenteurs de 7% 1973, le groupe Société Générale a créé Orvalor, un nouvel instrument de placement adossé à l'or.

En élargissant ainsi sa gamme de Sicav, la Société Générale vous apporte une diversification enrichissante nécessaire au bon équilibre de votre portefeuille.

La gestion d'Orvalor allie dynamisme et sécurité. En effet ses actifs se répartissent de manière équilibrée entre les valeurs représentatives d'or et les obligations françaises (50% minimum).

Toute souscription recueillie avant le 29 janvier 1988 sera exonérée de droits d'entrée.

Décider de confier vos intérêts aux spécialistes de la Société Générale c'est aujourd'hui, plus que jamais, choisir la compétence de grands professionnels capables de maîtriser la complexité croissante des marchés internationaux.

**SOCIÉTÉ GÉNÉRALE**  
PRENEZ CONGÉL DANS L'UNE DE NOS 2.200 AGENCES EN FRANCE

## INSTITUT SUPÉRIEUR DES AFFAIRES

### La rencontre des meilleurs

L'ISA : un 3<sup>e</sup> cycle intensif de formation supérieure au management (MBA) ouvert à des participants de toutes origines universitaires ou professionnelles.

- Les ressources du Centre HEC-ISA (Jouy-en-Josas).
- Un enseignement par groupes compacts et motivés.
- 1300 postes de haut niveau offerts chaque année aux 100 diplômés.

Admission sur dossier, tests et entretien.

- Conditions : diplôme supérieur et/ou expérience de cadre.
- Critères : potentiel, motivation, capacité de travail.

### L'ISA : 16 mois pour un MBA

Réunions d'information Paris et Province

RENNES Le lundi 18 janvier 1988, à 20 h 30, INSA, 20, avenue des Buttes-de-Coches.

GRENOBLE Les 20 et 21 janvier 1988, forum INPG, Domaine Universitaire, Saint-Martin-d'Hères ; le jeudi 21 janvier 1988, à 18 h 30, hôtel Alpotat, 12, boulevard du Maréchal-Joffre.

PARIS Le jeudi 21 janvier 1988, à 18 h 30, Cercle France-Amérique, 1<sup>er</sup> étage, 9, avenue Franklin-Roosevelt, Paris VIII<sup>e</sup>, Métro Franklin-Roosevelt.

TOULOUSE Le lundi 25 janvier 1988, à 18 h 30, hôtel Atlas-Wilson, 7, rue Labéde.

RENSEIGNEMENTS : (7) 39-56-73-82 et (1) 39-56-73-75, ou écrire à ISA, 78350 JOUY-EN-JOSAS.

**Centre HEC-ISA**  
CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE PARIS

COMMERCE EXTÉRIEUR

Depuis 1980

L'INFORMATION FAIT-ELLE FAUSSE ROUSSE DEPUIS 10 ANS ?

UNIVERSITÉ DE COMMERCE

micro-informatique

ANTE EN MICRO-E

fort

# Vrai déficit, faux excédents

par BÉATRICE MAJNONI d'INTIGNANO (\*)

LES marchés boursiers sont suspendus aux résultats du commerce extérieur mensuel des Etats-Unis. Absurdité. Le chiffre, après un mieux, risque de replonger. Aucune balance des paiements ne s'est jamais redressée en quelques mois. Ils peuvent néanmoins se rassurer, les ajustements sont en cours. Mais peut-être pas ceux qu'ils attendent. Les trois grands déséquilibres - déficit américain, excédents allemand et japonais - courent depuis huit ans.

On y voit volontiers le résultat de la méchante volonté des vilains grands Allemands et petits Japonais, qui refusent de relancer leur croissance. Il faut plutôt y voir l'effet déstabilisant de l'absence de monnaie de réserve mondiale crédible autre que le dollar.

## Un triste jeu

Que s'est-il passé depuis 1980 ? Deux facteurs expliquent ces énormes déséquilibres : les différences de croissance et les mouvements de taux de change. Les Etats-Unis et le Japon ont connu une croissance de la production industrielle de 30 % environ en huit ans. Au pays du Soleil-Levant, une croissance soutenue par la demande extérieure et peu gourmande en produits importés. Au pays où le soleil se couche, une croissance tirée par la demande intérieure, supérieure à la production. Les pays européens, eux, affichent des scores proches de 10 % en Allemagne et en France, de 20 % en Angleterre.

Les phénomènes monétaires font de cette période un triste jeu du à qui-perd-gagne. Le commerce international des Etats-Unis n'a cessé de se dégrader, en volume, depuis 1980, le taux de couverture des importations par

les exportations ayant baissé de 45 %. Cela a commencé dès le deuxième choc pétrolier, en 1980.

Pendant cette période, la forte activité des Etats-Unis, l'optimisme qui a régné, l'incertitude en Europe ou au Moyen-Orient, ont attiré les capitaux et fait monter le dollar de 45 % par rapport aux monnaies de l'OCDE. Malgré son apparente fulgurance, cette hausse n'a détérioré les termes de l'échange américains (prix des produits nationaux sur prix mondiaux, pondérés par les échanges en volume) que très lentement.

En effet, le dollar canadien, les monnaies du Sud-Est asiatique, le yen, ont à peu près suivi le billet vert jusqu'en 1985. Comme ces pays représentent une part appréciable du commerce extérieur américain, il n'y a pas eu de rupture brutale de leur position concurrentielle d'ensemble. Les Etats-Unis ont seulement pris l'habitude d'importer beaucoup et de travailler peu pour l'étranger, leur position d'émetteur de la monnaie mondiale de réserve leur ayant permis. Le déficit gigantesque de leur balance est la conséquence réelle de cet état de choses.

Les accords du Plaza, en septembre 1985, ont provoqué une brusque chute du dollar et surtout fait décrocher le yen, stable par rapport au dollar jusqu'alors. Les termes de l'échange accentuent le coup. Les importations américaines marquent un palier. Les exportations, en volume, reprennent depuis 1986. C'est l'effet volume de la dévaluation du dollar.

Mais, l'effet prix - les importations se paient plus cher, les produits exportés se vendent moins cher - joue en sens inverse. Et l'effet prix est encore supérieur à l'effet volume. Il est donc normal

que la balance des paiements américaine continue à se détériorer. Cela peut durer encore plusieurs mois si le dollar continue à baisser. Les Bourses ne devraient pas s'en étonner.

En Allemagne et au Japon, au contraire, le suréquilibre monétaire est aux phénomènes monétaires

production, comme on le dit souvent.

Les Allemands ont, certes, beaucoup exporté de produits industriels, où ils sont excédentaires, mais leurs importations ont augmenté parallèlement de 40 % depuis 1980, surtout dans les services où ils sont en déficit de plus

Et l'Europe ? Hors Allemagne, les déséquilibres des balances des paiements sont faibles. La France a laissé se dégrader ses termes de l'échange avec régularité pour avoir engagé une relance à contre-courant en 1981 et toléré trop longtemps l'inflation, malgré cinq dévaluations. Elle aime trop les produits importés, ses entreprises ne sont pas assez dynamiques, et leurs produits pèchent par la qualité.

Alors, que faire ? Demander aux Américains de tirer les premiers et attendre le boulet ? Réduire les déficits commerciaux et publics des Etats-Unis, c'est ne plus alimenter le monde en monnaie, c'est la récession par la baisse du commerce international. Mais, attendre, c'est contraindre Japonais et Européens à placer leur épargne en dollars et y perdre une partie de leur capital, ou alors à faire intervenir leurs banques centrales et engranger des dollars, ce qui n'est guère différent.

L'urgence est de résoudre les problèmes monétaires et de calmer les taux de change. Il faut d'autres monnaies de réserve, de facturation et de compte. Une Europe à monnaie commune : mark ou ECU si possible. Une Europe qui facture en cette monnaie et en crée assez pour financer ses investissements, qui attire les capitaux. Ah ! grand Sam, si vous cessiez de nous fasciner avec votre billet vert !

## La monnaie européenne

En volume, ses échanges se seraient terriblement détériorés si elle n'avait ralenti sa croissance. Ainsi le taux de couverture des importations par les exportations se dégrade dès que la croissance reprend, de 1981 à 1983 et de 1986 à 1987. Le plan Delors de 1983 l'a stabilisé entre 1983 et 1986.

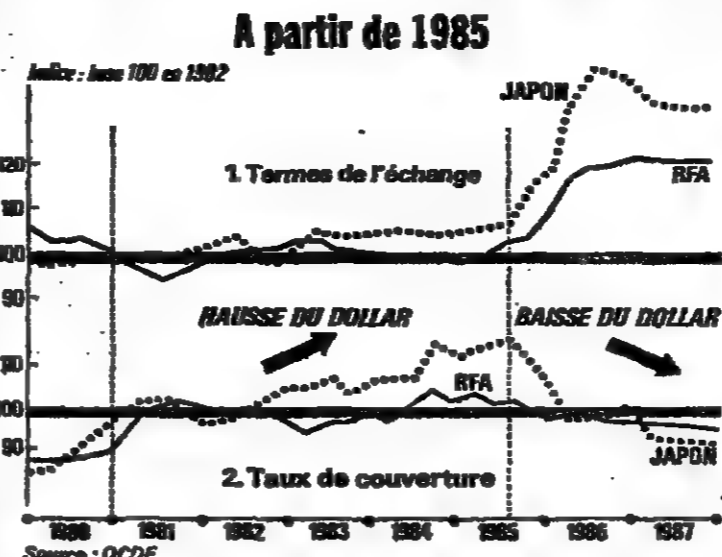
La Grande-Bretagne se porte à peine mieux. Forte de son pétrole, de la politique monétaire de Mme Thatcher depuis 1979 et de ses échanges avec le Commonwealth, dont les monnaies s'allègent sur la livre, elle est le seul pays à avoir connu des termes de l'échange stables pendant cette

## Malgré les cinq dévaluations du franc

De 20 milliards de dollars. Les Japonais, certes, ont tenté une percée de 1980 à 1985, mais elle est déjà plus que compensée.

En réalité, les Américains, par leur fringale d'importations et leur manque de compétitivité, imposent aux Japonais et aux Allemands un excédent qui n'existerait pas si le dollar n'était pas la seule monnaie de placements massifs et l'unité de compte. En 1987, l'excédent japonais, calculé en yens, aurait diminué de 13 %, l'excédent allemand, en marks, de 2 %. Japonais et Allemands sont-ils seulement capables d'avoir des économies assez fortes pour que leurs devises servent de monnaies de repli ?

(\*) Professeur à l'université Paris-XII.



Source : OCDE

taires. Dans ces deux pays, les termes de l'échange sont restés stables de 1980 à 1985. Les exportateurs ont comprimé leurs marges, surtout au Japon. Le volume des exportations par rapport à celui des importations a peu changé depuis 1980. Leur insertion dans le commerce international est la même qu'à cette époque. Mais ces deux pays subissent doublement les suites de la réunion du Plaza, notamment la baisse du dollar. Leurs termes de l'échange se dégradent fortement depuis 1985. Le yen s'est apprécié de 60 %, le mark de 70 % par rapport au dollar. Ils ont pratiqué une politique monétaire stricte, maîtrisé leurs prix intérieurs.

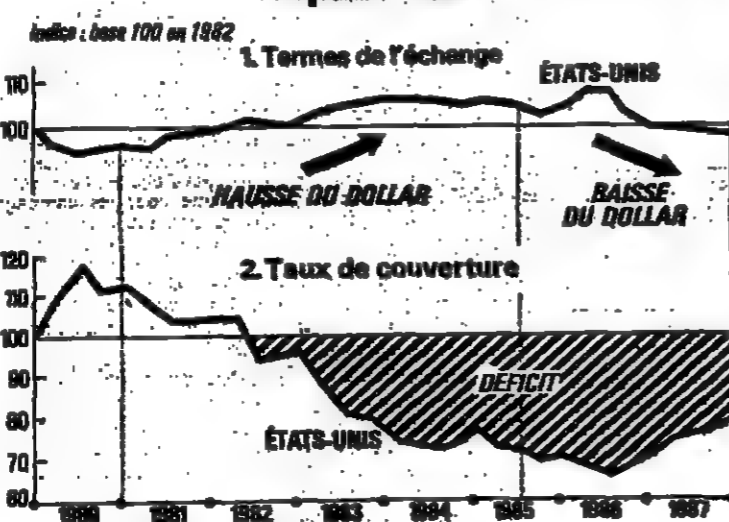
## Deux soi-disant coupables

Les exportateurs allemands ont moins souffert, car leurs principaux partenaires commerciaux sont européens, les parités fixes du SME les ayant protégés malgré les ajustements. Les exportateurs japonais, au contraire, ont subi le choc compétitif à plein, parce que leur commerce avec les Etats-Unis représente plus de 40 % de leurs débouchés et que les monnaies du Sud-Est asiatique ont suivi le dollar dans sa chute.

Allemagne et Japon accumulent les excédents de balance des paiements courants, par effet prix. Ils apparaissent comme injustement riches. Or de tels excédents les contraignent à surveiller la création monétaire interne, limitent leurs possibilités de reprise. De surcroît, le volume de leurs exportations se réduit par rapport à celui de leurs importations par effet volume, contribuant à ralentir leur croissance.

En termes comptables, le déficit américain peut apparaître un peu comme le négatif des excédents japonais et allemand. En réalité, c'est bien l'inverse qui se produit. Les graphiques sont parlants. L'Allemagne et le Japon n'ont pas inondé le monde de leur

## Depuis 1980



Source : OCDE

Termes de l'échange : quand la courbe monte, la compétitivité se détériore.

## LE MANAGEMENT DE LA NATION ET LE BONHEUR DES FRANCAIS



- Mise à plat lucide du système étatique français, ce qui en fait mieux apparaître les lacunes et les blocages.
- *André Passeron - La Monde*
- L'ouvrage sera utile aux hommes politiques... comme aux citoyens.
- *Christian Radoux - Le Progrès de Lyon*
- Les auteurs renouvellent heureusement le thème du "trop d'Etat"...
- *Le Nouvel Observateur*
- Voilà une nouvelle bible que chaque élu du 16 mars, national ou régional, devrait ne plus quitter.
- *Xavier Larrère - Lu*
- Darmon et Krief taillent hardiment dans le gras des structures et de l'organisation de notre pouvoir exécutif.
- *François de Witt - L'Expansion*
- Un livre stimulant
- *Guy Sorman - Le Figaro Magazine*

POURQUOI LA MARGE DE MANŒUVRE DE F. MITTERRAND EST-ELLE ETROITE ?

POURQUOI LA FRANCE COUTE-T-ELLE TROP CHER AUX FRANCAIS ?

COMMENT LE LIBERALISME ARRIVE-T'IL - ENFIN - A SE METTRE EN MARCHÉ ?

SCIENCE & VIE MARCHÉ

**SVMA**

JANVIER

**L'INFORMATIQUE FAIT-ELLE FAUSSE ROUTE DEPUIS 10 ANS ?**

**CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE PARIS**

**La micro-informatique vous intéresse ?**

Vous souhaitez acquérir une formation suffisante pour y faire carrière. De nombreux distributeurs en micro-informatique recrutent des vendeurs spécialisés et vous attendent !

En collaboration avec la Délégation à la Formation Continue, le Cycle Supérieur de Formation des Forces de Vente du CESDIP et des Distributeurs sélectionnés créent une formation de :

**VENTE EN MICRO-INFORMATIQUE**

Recrutement : 22-26 ans - Bac + 2 ou diplôme IFV ou Bac + 4 ans expérience vente

Sélection : jusqu'au 22 janvier 1988

Début des cours : 1<sup>er</sup> février 1988

Durée : 11 mois dont 6 mois de stage chez un distributeur.

Responsables : Colette KAPPLER, CESDIP, 45, rue de Tournelle, 75017 PARIS - Tél. : 47-54-65-63.

**Isa**

INSTITUT SUPÉRIEUR DES AFFAIRES

Le rencontre des meilleurs

16 mois pour val

حکومت الامم المتحدة

سكزا من الاصل

La chronique de Paul Fabra

La banque centrale européenne

RENCHÉRISSENT sur les propos de son ministre de l'économie et des finances, Jacques Chirac s'est demandé au forum de l'Expansion si « le moment n'est pas venu pour les Européens d'avoir une monnaie commune à tous ».

l'esprit des dirigeants français. L'expérience montre que ce genre de visées « stratégiques » ne résistent pas à l'épreuve des faits, et ne peuvent avoir des suites positives (comme en ont eu, par exemple, dans le passé, certaines des vues de Jean Monnet) qu'à une condition : d'être assez largement conçues pour surmonter les contradictions psychologiques ou techniques (ou les deux à la fois) qu'elles peuvent renfermer.

MIHEL DEBRÉ, avec l'appui, semble-t-il, d'une majorité du RPR, s'alarmait de « l'abandon » d'une partie des réserves d'or de la France. Le mécanisme prévu, toujours en vigueur, était pourtant des plus précautionneux.

constater que la position du plus grand parti de la droite française a changé de tout au tout puisqu'il semble bien que la « banque centrale » préconisée par Jacques Chirac et Edouard Balladur serait pour première mission une mise en commun d'une partie des réserves de change.

toute façon, comme l'avait déjà dit son président, Karl Otto Poehl, le 1<sup>er</sup> juillet 1985, dans une conférence prononcée à Paris, envisager de confier à une institution « les fonctions d'une banque centrale » commune était « très éloigné des réalités européennes ».

Notes de lecture par Alfred Sauvy

FERNAND BOUQUEREL Des origines à nos jours, vers une nouvelle économie de marché.

Nous instruire ou nous distraire ? La cumul est, cette fois, permis. C'est le film entier de l'histoire économique depuis Sumer qui défille devant nous ; jolies tour de force de professeur au CPA, ce qui excuse quelques faiblesses ou omissions.

même, en dehors même des techniques. L'art de la gestion est, de ce fait, constamment remis, si l'on ose dire, en chantier.

« société de consommation », le vieillissement, l'avion Paris-New-York en une heure (sic) et bien plus encore, sans même parler du poème en faveur de la jeunesse, attribué au général Mac Arthur.

Intrigué, parfois déconcerté, le lecteur trouve, heureusement, à la fin de chaque chapitre, un paragraphe intitulé : « Conclusion. Quel faire ? » (sic).

J.-J. CAUBET Ne chômons plus... inventons ! Qui pourrait s'opposer à une telle devise, à un tel mot d'ordre ?

Collection Mondes en devenir LE SYSTÈME COMMUNAUTAIRE EUROPÉEN M. F. LABOUZ 14 x 20 cm - 344 p. - 127 F

Un monument ! Le Louvre 7 visages d'un musée

BANC D'ESSAI : L'ORDINATEUR LE PLUS PUISSANT ET LE MOINS CHER DU MONDE

RENTRÉE 26 JANVIER 88 NIVEAU DEUG, DUT, BTS... Préparez-vous immédiatement à UN NOUVEAU METIER ASSISTANTE EUROPEENNE DE MANAGEMENT

aéronautique, CAMPL, listes franco-anglaises





هكذا من الاعمال

# McCormack & Dodge France, S.A.

## REMERCIÉ LES SOCIÉTÉS

ALLIANZ LA PROTECTRICE  
 ALCATEL THOMSON FAISCEAUX HERTZIENS  
 ATELIERS DE CONSTRUCTIONS MÉCANIQUES  
 DE VEVEY S.A. (SUISSE)  
 APPLE EUROPE  
 AUXILIAIRE DE CRÉDIT  
 BENDIX FRANCE  
 CATERPILLAR FRANCE S.A.  
 CRÉDIT GÉNÉRAL INDUSTRIEL  
 CAISSE CENTRALE DE COOPÉRATION ÉCONOMIQUE  
 CIRSO (URSSAF DU SUD-OUEST)  
 CAMECA (Groupe THOMSON)  
 AVIONS MARCEL DASSAULT-BREGUET AVIATION  
 ÉLECTROLUX  
 FNMFAE  
 FORGES D'HAIRONVILLE

GAN-IA  
 GMF-IARD  
 HAUT COMMISSARIAT DES RÉFUGIÉS (SUISSE)  
 LABORATOIRES FOURNIER  
 MIDLAND BANK  
 NORTON S.A.  
 QUAKER FRANCE  
 SAINT-GOBAIN  
 SOCIÉTÉ ALSACIENNE DE SUPERMARCHÉS  
 SOCIÉTÉ GÉNÉRALE DE SURVEILLANCE (SUISSE)  
 SODIMA  
 SOLMER  
 SONY FRANCE  
 SOPALIN  
 GROUPE VALÉO  
 VINCHON-JEANNETTE  
 YVES ROCHER

et le plus récent : **Le Monde**

DE LA CONFIANCE QU'ELLES LUI ONT MANIFESTÉE OU RENOUVELÉE EN 1987...  
 ... ET SOUHAITE UNE ANNÉE 1988 PROSPÈRE A TOUS SES CLIENTS ACTUELS...  
 ... ET FUTURS

## LES PREMIERS ONT QUELQUE CHOSE EN COMMUN

Alsthom... Auchan... Banque Hervet... CBS... Elf-Aquitaine... GMF-Vie... Hachette... Jeumont-Schneider... Lotus... Mobil... Norton... Renault... Snecma... Unimétal et beaucoup d'autres utilisent les progiciels... ou plutôt les systèmes d'information de Mc CORMACK & DODGE

Les composantes de la réussite de ces leaders : la stabilité financière, l'innovation technologique, la compétence des hommes. Depuis quatre ans, notre expansion prouve que nous savons conjuguer efficacement ces qualités. Vous faites partie des premiers. Nous sommes votre partenaire. Pour toute information ou pour participer à l'un de nos séminaires, contactez-nous par téléphone au (1) 47-76-44-86 ou par télex au 614061.

### McCormack & Dodge France, S.A.

**DB** membre du groupe  
Dun & Bradstreet  
membre de SYNTEC

Tour Manhattan - Cedex 21  
92095 Paris-La Défense

Environnement MILLENNIUM  
 Systèmes de Gestion Financière  
 Systèmes de Gestion de Production  
 Sur grands et moyens ordinateurs.

**La crainte des**  
 ...  
**Tokyo, racine**  
 ...



Dodg

SOMMAIRE

La Bourse de Tokyo a été orientée à la baisse, lundi 11 janvier, l'indice Nikkei perdant près de 300 yens après la chute enregistrée à Wall Street vendredi (lire ci-dessous).

A New-York, le système informatique de transmission d'ordres a de nouveau été mis en cause (lire ci-dessous).

L'Arabie saoudite décide de baisser le prix de son pétrole. Cette décision risque d'entraîner une chute des cours (lire page 44).

Les pilotes d'Air Inter suspendent leur mouvement de grève les 11 et 12 janvier et assignent en référé leur président, M. Gilbert Gantier, député (UDF) de Paris, les accuse de corporatisme dans un « Point de vue » (lire page 44).

VOTRE MAISON SUR UN TERRAIN DE 1800 m². Au cœur de la Forêt Landaise à 5 km de la mer (Village Saint-Girons) 73 tr. point de 238 000 F, dé en main. Documentation gratuite cette annonce de SOCOPIHT. Avenue de la Gare, 41000 DAX (0) 59-06-16-09

La crainte des interventions des banques centrales calme la spéculation sur le dollar

Wall Street s'est une fois de plus réveillé le maillon faible de la chaîne ininterrompue des places financières, Tokyo confirmant pour sa part une bonne solidité sous haute surveillance des autorités japonaises. Mais, dans une atmosphère tendue, les opérateurs font le dos rond. La semaine qui n'est ouverte, lundi 11 janvier, s'annonçait irrégulière, « déprimante », selon un cambiste. Toujours pessimistes sur l'évolution de la conjoncture mondiale, et tout particulièrement américaine, les opérateurs craignent désormais de nouvelles actions de soutien des banques centrales.

Les interventions massives au début de la semaine dernière ont apparemment porté, et il a suffi à la Banque du Japon de montrer le bout de son nez à Tokyo pour que le dollar, qui avait commencé par baisser net-

tement lundi, se redresse et termine la séance à 128,50 yens.

Les marchés européens s'alignaient à leur tour sur cette attitude prudente, et la devise américaine s'échangeait, dans la matinée du 11 janvier, à 128,25 yens, 1,6380 mark, comme vendredi soir à New-York, et 5,5325 FF contre 5,55 FF.

L'expectative générale se poursuivra jusqu'à l'annonce des résultats du commerce extérieur américain, le vendredi 15 janvier. D'ici là, il faudra que les « petites phrases » dont les opérateurs sur les marchés sont toujours friands soient d'importance pour influencer réellement sur les parités monétaires. La quasi-indifférence aux déclarations du ministre ouest-allemand de l'économie, M. Martin Bangemann, en est

la dernière preuve. Lors d'une interview radiodiffusée, le dimanche 10 janvier, M. Bangemann a affirmé qu'il n'existait aucun « accord secret » entre la RFA, les Etats-Unis et le Japon pour soutenir le dollar. Si un accord secret a été mis au point, il l'a bel et bien été à sept, confirmant pour sa part un responsable du ministère italien du Trésor. Mais si l'idée d'un nouveau krach boursier entraînant de nouvelles tourmentes monétaires semble écartée, à court terme tout au moins, deux interrogations demeurent : quels filets de sécurité mettre en place pour éviter de trop violents à-coups sur les marchés boursiers ?

Combien de temps les banques centrales pourront-elles tenir si chaque nouvelle incertitude ou chaque mouvement de mauvaise humeur des opérateurs les oblige à intervenir à nouveau ?

Tokyo, vacciné, joue l'attentisme

TKYD correspondance

Le pire n'est toujours pas sûr. Le Cassandre qui avait annoncé un « lundi noir » à Tokyo, le 11 janvier, après la forte baisse de Wall Street vendredi dernier, en seront pour leurs frais une fois encore. « Cela s'est passé beaucoup mieux que les gens ne l'avaient prévu », indiquait un spécialiste d'une maison de titres étrangère.

L'indice Nikkei a certes reculé de 294,13 yens, terminant la journée à 22.578,43 yens. Le mouvement de hausse entamé la semaine dernière a été interrompu, mais il n'y a pas eu la moindre réaction de panique. Le volume des transactions à la première section du Tokyo Stock Exchange a atteint 390 millions de titres, un chiffre honorable pour un lundi où les échanges sont traditionnellement faibles.

Les investisseurs japonais sont beaucoup mieux préparés aux mauvaises nouvelles venues de l'autre rive du Pacifique, depuis la « vaccination » forcée d'octobre dernier. En outre, la bonne tenue du dollar sur le marché des changes a contribué à apaiser les craintes.

La punition sévère infligée aux spéculateurs continue à produire des effets à retardement. La banque du Japon ayant fait courir le bruit chez les courtiers spécialisés qui travaillent pour son compte d'une intervention au niveau de 127,85 yens, elle n'a même guère

Les transactions informatisées à nouveau en accusation à Wall Street

NEW-YORK de notre correspondant

Bien que tout le monde parût inquiet dimanche soir, les Américains semblaient résignés à accepter les résultats de la séance du lundi 11 janvier avec stoïcisme.

« Plus rien ne peut nous surprendre », a affirmé un analyste de Wall Street, qui pense (enfin ?) qu'aucun véritable remède existe pour guérir un marché boursier saisi par la méfiance. Comme le dit le célèbre économiste John Kenneth Galbraith, « le capitalisme a ses moments de folie, il faut vivre avec... »

Bien sûr, les experts ne résistent pas au besoin de justifier l'injustifiable, à commencer par la terrible chute de l'indice Dow Jones enregistrée le vendredi 8 janvier (- 140 points).

Si certains incriminent le mauvais temps (une tempête de neige a vidé les bureaux à midi), d'autres, un peu plus sérieux, citent la crainte d'une hausse des taux d'intérêt bancaires, étant donné, d'une part, la nouvelle faiblesse du dollar et, d'autre part, les signes d'une possible surchauffe, puisque le taux du chômage ne cesse de baisser. De même, certains évoquent l'appré-

hension que les milieux financiers ressentent devant les tendances au renforcement des contrôles fédéraux sur l'activité des banques et des charges de courtage.

Cependant, avec un peu de recul, la chute de vendredi semble confirmer les conclusions contenues dans le rapport Brady, remis au président Reagan le même jour (le Monde daté 10-11 janvier).

En effet, il apparaît déjà que les transactions automatiques opérées à l'aide d'ordinateurs par une poignée de gros investisseurs institutionnels ont été une nouvelle fois à l'origine du brusque déclin de l'ensemble des indicateurs.

L'indépendance du monde des affaires

Si le milieu des affaires a réservé un accueil plus que froid au rapport Brady, la séance de vendredi a, indubitablement, confirmé la justesse de certaines analyses faites par les quarante-deux membres de l'équipe de l'ancien sénateur, notamment celles qui concernent le « program trading ».

Le rapport indique que les ordinateurs des dix plus importants institutionnels avaient, entre les 19 et 21 octobre der-

niers vendu un volume global de 20 milliards de dollars en valeurs diverses, représentant théoriquement, une chute de 750 points de l'indice Dow Jones.

Vendredi dernier, ce sont de nouveaux des ordres massifs passés en chaîne (signe indubitable de l'application d'un programme informatisé) qui ont décimé les avances des jours précédents. Fidèle à son habitude de nier les évidences, l'imperturbable président du Stock Exchange, M. John Phelan, a estimé dimanche que « la répétition des noires journées d'octobre n'est pas à craindre pour les jours à venir, car les investisseurs ont appris beaucoup de choses, y compris comment se défendre contre eux-mêmes ».

Les nombreux commentaires que la pays a pu entendre à propos du rapport Brady lors du week-end ont été, dans l'ensemble, négatifs : il est inapplicable, car il remet en cause l'indépendance du monde des affaires. Si tout le monde semble d'accord pour considérer comme périlleuse la loi Glass-Steagall, votée après l'annonce du krach de 1929, personne ne paraît présenter, pour le moment, une solution de rechange acceptable par la majorité des forces en présence.

CHARLES LESCAUT.

PLAT DES RÉFUGIÉS (SUISSE) FOURNIER

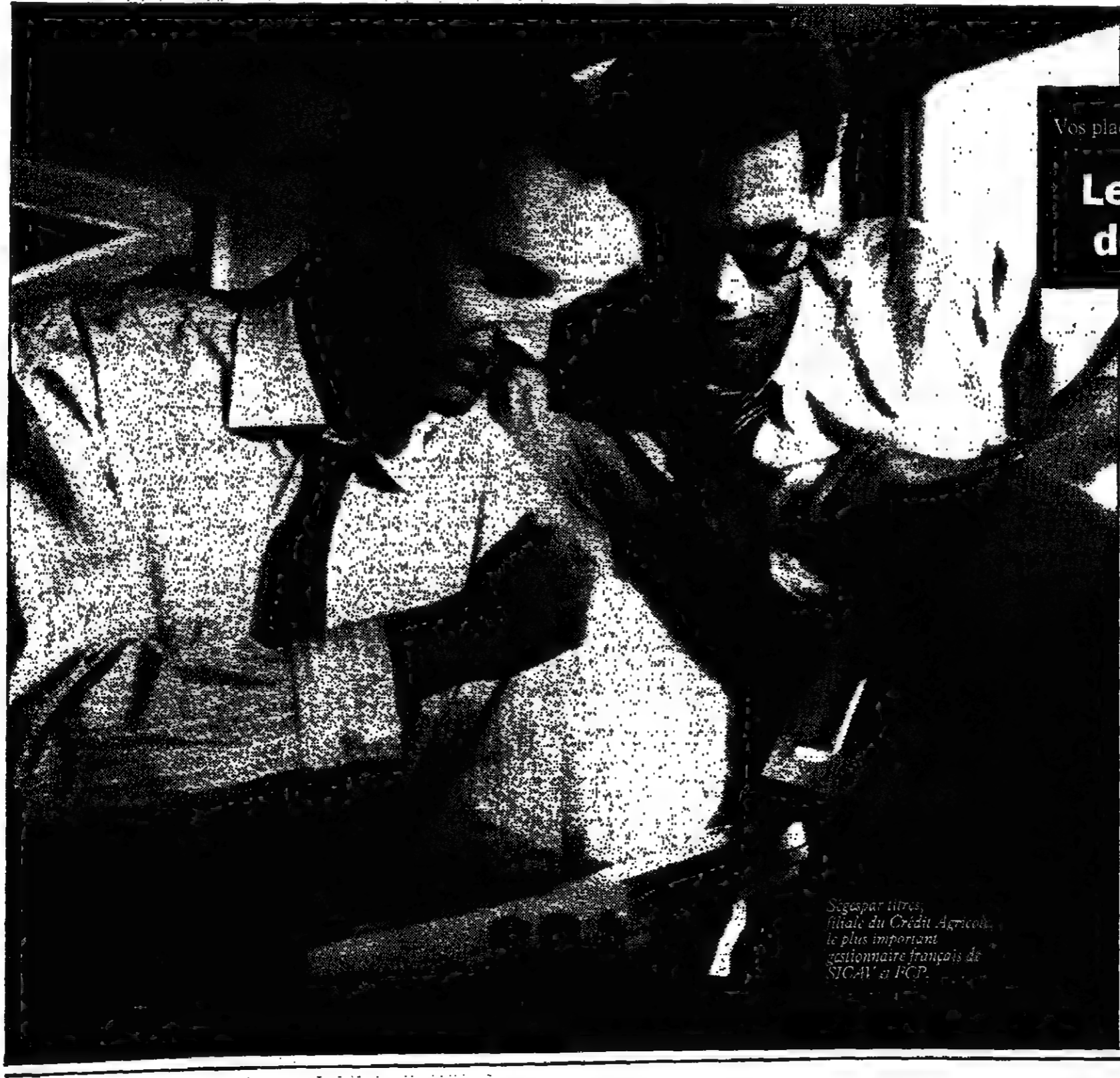
BIÈRE DE SUPERMARCHÉS ALÉ DE SURVEILLANCE SUISSE

NETTE

NOUVELÉE EN 1987... CLIENTS ACTUELS...

Cormack & De France S.A.

... de la Seine, 41000 DAX (0) 59-06-16-09



Vos placements et le Crédit Agricole Les éleveurs de SICAV or

A l'expiration de l'emprunt 7 % 1973, l'or constitue plus que jamais un placement à poursuivre. Pas seulement parce que la conjoncture fait briller les valeurs-refuges. L'or est aussi un composant moderne des technologies avancées. C'est l'avenir.

Mais comment être bien placé dans un domaine où la demande est si forte ? Les éleveurs de SICAV de Ségespar titres, filiale du Crédit Agricole spécialisée dans la création et la gestion de SICAV et FCP, ont anticipé pour vous avec les moyens de la première banque française.

Ils vous proposent aujourd'hui un placement collectif, géré et accessible, investi dans le meilleur des valeurs or : la SICAV Oration.

Oration

Investie en actions, obligations et autres valeurs françaises ou étrangères, liées à la production ou au commerce de l'or et des autres métaux précieux, Oration est axée sur la plus-value du capital, à moyen et long terme.

Ne manquez pas les conditions préférentielles d'ouverture de la souscription. Dans nos 10.000 agences et bureaux, profitez de la compétence du Crédit Agricole.



Le bon sens en action

صكذمان الاصل



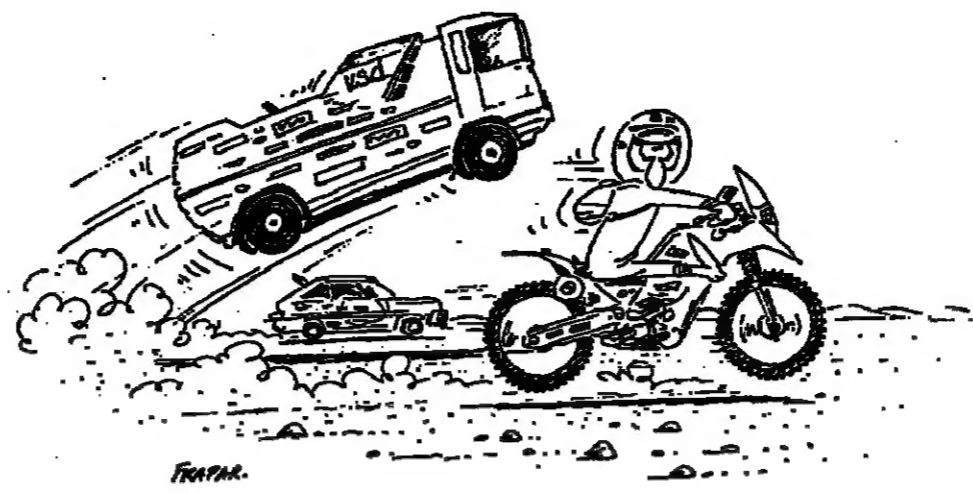
ÉNERGIE

L'Arabie saoudite ouvre la voie à une baisse des prix du pétrole

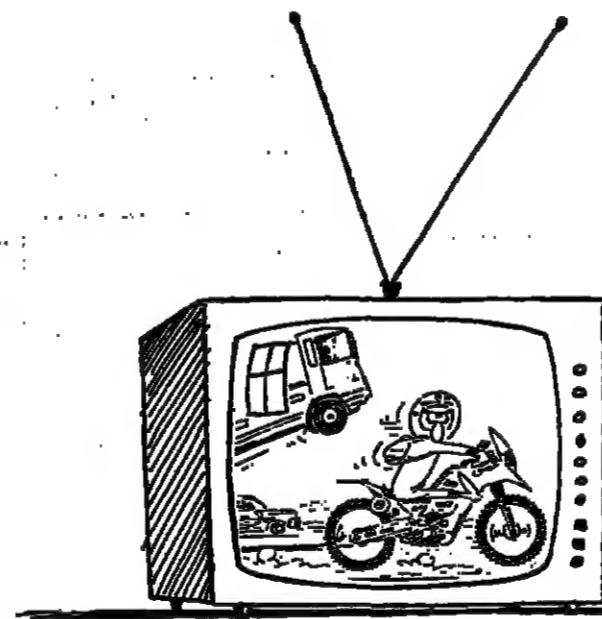
Le pétrole saoudien pourrait baisser de 10 à 15 pour cent à partir de janvier. Cette baisse pourrait être le signe d'un tournant décisif dans la politique pétrolière de l'Arabie saoudite.

Marché boursier japonais... Le marché japonais a connu une séance calme...

Le Monde  
MÉTÉO  
BOURSE  
LE MONDE



UNE STATION TERRIENNE,  
UN AVION, UN SATELLITE  
ET TOUT LE SAVOIR-FAIRE ALCATEL.



ALCATEL

1986 - 1987 - 1988, Alcatel assure la retransmission intégrale des images du Paris-Dakar, en association avec le ministère de la Défense - SIRPA, et avec



Siquier Courrelle et associés

سكندرية من الاحل

Handwritten note in Arabic: "صندوق الاستثمار"

Marchés financiers

Une opération « pointue » de PSA

Le groupe PSA vient de réaliser une opération financière qui constitue une première en France, bien qu'elle soit déjà pratiquée aux Etats-Unis sous le nom d'« insubstance déficitaire ».

Les privatisations ont rapporté 66,7 milliards de francs à l'Etat en 1987

Le montant des recettes tirées, en 1987, des opérations de privatisation réalisées par l'Etat a totalisé 66,7 milliards de francs, a annoncé, le dimanche 10 janvier, le ministre de l'économie, des finances et de la privatisation.

Le gouvernement aura privilégié le décaissement de l'Etat grâce à ces rentrées : 45,9 milliards de francs ont été consacrés à cet objectif à raison de 40,6 milliards pour la dette ordinaire et de 5,3 milliards au titre de la dette issue des nationalisations.

Parmi celles qui ont été d'ores et déjà versées (42,8 milliards de francs) figurent les 4,3 milliards versés à l'occasion d'augmentations de capital lors des privatisations de la CGE, Suez et Sogeval.

Dettes extérieures : 382,1 milliards de francs

La dette extérieure brute de la France à moyen et à long terme atteignait, au 30 septembre dernier, 382,1 milliards de francs, soit une réduction de 9,5 milliards de francs par rapport au 30 juin 1987 et de 37,5 milliards de francs en un an.

Le ministère de l'économie et des finances, qui fournit ces chiffres, précise qu'ils ont été calculés sur la base d'un dollar à 6,12 F et que, en devises, la dette extérieure représentait 62,5 milliards de dollars.

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS



Le conseil d'administration de la société Sopagri, réuni le 28 décembre 1987, sous la présidence de M. Michel Horpe, a approuvé l'entrée de Sopagri, à hauteur de 6 %, dans le capital de la société Barry SA.

Cette participation devrait permettre à Sopagri d'accompagner le développement prometteur de cette importante affaire, spécialisée dans la transformation des fèves de cacao, et qui occupe le troisième rang mondial dans son secteur.

Le conseil d'administration a, d'autre part, constaté que Sopagri dispose de « liquidités » ou quasi-liquidités, d'un montant supérieur à 200 MF, et 40 % de l'actif net économique de la société.

Le conseil indique d'ores et déjà que le bénéfice de l'année 1987, sans atteindre le résultat net de l'exercice 1986, qui avait été marqué par la cessation de la participation dans Générale Biscuit, sera en nette augmentation sur le résultat de l'exercice 1985 et le résultat courant de l'exercice 1986.

VALEURS DE FRANCE

Le 31 décembre 1987, la valeur liquidative de la SICAF - Valeurs de France - Société d'investissement à capital fixe gérée par la BRED, était de 306,72 F (299,83 F le 15-12-87).

A la même date, l'action de « Valeurs de France » cotait 303 F (298 F le 15-12-87).

L'actif de la SICAF était composé comme suit : - Obligations : 18,61 % ; - Titres intermédiaires (1) : 14,43 % ; - Actions : 36,13 % ; - Titres non cotés : 16,33 % ; - Disponibilités : 14,50 %.

(1) Titres participatifs, certificats d'investissement, bons de souscription d'actions et d'obligations.

IMETAL logo and text: IMETAL fait savoir qu'elle a été agréée par diverses institutions britanniques...

Le Monde PUBLICITE FINANCIERE Renseignements : 45-55-91-82, poste 4330

LES INDICES HEBDOMADAIRES DE LA BOURSE DE PARIS

Table with columns: Valeurs franc, Valeurs étrangères, Indices de consommation, etc. for Dec 31, 1987.

BILAN HEBDOMADAIRE DE LA BANQUE DE FRANCE

Table showing assets and liabilities: ACTIF (Or et créances sur l'étranger, etc.) and PASSIF (Billets en circulation, etc.).

Toronto

Augmentation de 57 % du volume des transactions. Les transactions effectuées à la Bourse de Toronto franchi le cap des 100 milliards de dollars canadiens.

TOKYO, 11 janvier

Baisse de 1,3 %. Le marché des changes et la Bourse de Tokyo ont été marqués par une chute impressionnante de Wall Street vendredi, où le Dow Jones a perdu 6,8 %.

PARIS: Second marché (sélection)

Table of stock prices for various companies like A.G.P.S.A., Alcatel, Amal, etc., with columns for Valeurs, Cours, and Dernier cours.

MARCHÉ DES OPTIONS NEGOCIABLES

Table for negotiable options with columns for Valeurs, Prix, Options d'achat, and Options de vente.

MATIF

Table for MATIF (Notionnel 10 %) with columns for Cours and Échéances (Mars 88, Juin 88, Sept. 88, Déc. 88).

INDICES

Table of indices: CHANGES (Dollar: 5,5225 F), BOURSES (PARIS, NEW-YORK, LONDRES), and MARCHÉ MONÉTAIRE.

LE MARCHÉ INTERBANCAIRE DES DEVICES

Table of interbank foreign exchange rates for various currencies like SE-AL, DM, etc.

TAUX DES EUROMONNAIES

Table of Euro currency rates for various banks and currencies like SE-AL, DM, etc.

Large vertical advertisement on the right side of the page, partially obscured and difficult to read.

# Marchés financiers

## BOURSE DU 8 JANVIER

Cours relevés à 17 h 35

Règlement mensuel																	
Comptes	VALEURS	Cours	Précéd.	Dernier	%	Comptes	VALEURS	Cours	Précéd.	Dernier	%	Comptes	VALEURS	Cours	Précéd.	Dernier	%
4120	A.S.F. 1978	1750	1785	1785	+ 0,24	4120	A.S.F. 1978	1750	1785	1785	+ 0,24	4120	A.S.F. 1978	1750	1785	1785	+ 0,24
4120	C.A.E. 1978	4040	4040	4040	+ 0,10	4120	C.A.E. 1978	4040	4040	4040	+ 0,10	4120	C.A.E. 1978	4040	4040	4040	+ 0,10
4120	C.C.F. 1978	1011	1011	1011	+ 0,10	4120	C.C.F. 1978	1011	1011	1011	+ 0,10	4120	C.C.F. 1978	1011	1011	1011	+ 0,10
4120	C.C.F. 1978	1011	1011	1011	+ 0,10	4120	C.C.F. 1978	1011	1011	1011	+ 0,10	4120	C.C.F. 1978	1011	1011	1011	+ 0,10
4120	C.C.F. 1978	1011	1011	1011	+ 0,10	4120	C.C.F. 1978	1011	1011	1011	+ 0,10	4120	C.C.F. 1978	1011	1011	1011	+ 0,10

Comptant (selection)										SICAV (selection)										8/1									
VALEURS	%	%	VALEURS	Cours	Dernier	VALEURS	Cours	Dernier	%	VALEURS	Cours	Dernier	%	VALEURS	Cours	Dernier	%	VALEURS	Cours	Dernier	%	VALEURS	Cours	Dernier	%				
1750	1785	1785	1750	1785	1785	1750	1785	1785	+ 0,24	1750	1785	1785	+ 0,24	1750	1785	1785	+ 0,24	1750	1785	1785	+ 0,24	1750	1785	1785	+ 0,24				

Cote des changes										Marché libre de l'or									
MARCHÉ OFFICIEL	COURS	COURS	COURS	COURS	COURS	MARCHÉ OFFICIEL	COURS	COURS	COURS	MARCHÉ OFFICIEL	COURS	COURS	COURS	COURS	COURS				
1750	1785	1785	1750	1785	1785	1750	1785	1785	+ 0,24	1750	1785	1785	+ 0,24	1750	1785	1785	+ 0,24		

سكنا من الاصل

